最終更新日: 2021年6月17日

Last Update: 17-Jun-21

Fact Book 2021

阪急阪神ホールディングス株式会社

Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

9042

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

掲載データ	Contents
連結財務指標10ヵ年推移	Consolidated Ten-Year Summary
連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets
連結損益計算書	Consolidated Statements of Income
連結包括利益計算書	Consolidated Statements of Comprehensive Income
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows
セグメント情報	Segment Information
連結有利子負債/EBITDA倍率の推移	Interest-Bearing Debt and EBITDA Trends（Consolidated）
営業費明細 （阪急電鉄）	Statements of costs in revenues from operations （Hankyu Corporation）
営業費明細 （阪神電気鉄道）	Statements of costs in revenues from operations （Hanshin Electric Railway）
連結従業員数の推移	Trends in Number of Employees（Consolidated）
鉄道輸送人員の推移	Track Record of Railway Operations（Passengers）
鉄道運輸収入の推移	Track Record of Railway Operations（Revenues）

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円　Millions of yen
（　）は負の数

連結財務指標10ヵ年推移	Consolidated Decade Summary	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
経営成績	**Result of Operations**										
営業収益	Revenues from operations	649,703	682,439	679,157	685,906	746,792	736,763	760,252	791,427	762,650	568,900
営業利益	Operating income	73,809	87,921	91,828	94,026	110,293	104,058	105,211	114,937	95,170	2,066
EBITDA　*1	EBITDA（Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization）　*1	133,500	145,100	149,200	150,100	166,500	159,300	160,800	171,400	154,100	60,300
経常利益	Ordinary income	65,393	74,914	81,191	85,590	104,479	100,607	103,774	110,543	88,795	(7,623)
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	43,419	62,192	83,542	77,620	96,087	100,805	101,410	88,562	86,746	(41,013)
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	39,252	39,702	46,352	54,201	69,971	71,302	66,361	65,476	54,859	(36,702)
設備投資額	Capital expenditure	55,267	59,512	80,722	68,115	66,639	86,212	86,405	114,368	81,090	108,472
減価償却費	Depreciation and amortization	56,968	54,540	54,474	53,143	53,701	52,800	53,276	54,172	56,542	55,733
キャッシュ・フロー	**Cash Flows**										
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	124,525	127,655	146,991	131,881	124,838	115,633	135,821	126,035	123,086	(32,501)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	(44,295)	(58,923)	(45,517)	(52,529)	(78,843)	(84,845)	(88,351)	(116,160)	(128,498)	(102,151)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	(78,978)	(69,195)	(105,079)	(81,746)	(47,278)	(30,595)	(43,242)	(11,171)	964	134,631
現金及び現金同等物の期中増減額	Increse（decrese）in cash and cash equivalents	767	817	(1,840)	(1,125)	(1,978)	(480)	4,588	(1,848)	(4,454)	(375)
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	23,572	25,581	24,497	23,497	22,363	22,530	27,501	27,589	23,526	25,222
財務状態	**Financial Position**										
純資産額	Total assets	524,801	573,154	617,598	679,482	724,237	804,659	866,512	915,381	937,672	909,985
総資産額	Total net assets	2,274,380	2,281,007	2,286,928	2,279,638	2,282,180	2,349,831	2,404,926	2,466,223	2,489,081	2,621,028
有利子負債	Interest-bearing debt	1,183,647	1,126,633	1,032,307	955,828	916,570	899,523	866,758	877,055	903,480	1,063,048
1株当たり情報（円）	**Per Share Data（yen）**										
当期純利益（基本的）	Net income－Basic	31.13	31.48	36.76	42.98	277.88	285.11	267.91	266.86	225.69	(151.72)
当期純利益（潜在株式調整後）	Net income－Diluted	31.13	31.47	36.75	42.95	277.67	284.86	267.81	266.86	－	－
純資産額	Net assets	407.01	443.63	477.69	525.56	2,815.96	3,150.67	3,391.35	3,615.52	3,738.56	3,598.83
年間配当金	Dividend	5.00	5.00	6.00	6.00	35.00	35.00	40.00	40.00	50.00	50.00
財務指標	**Ratios**										
営業収益営業利益率（%）	Operating income margin（%）	11.4	12.9	13.5	13.7	14.8	14.1	13.8	14.5	12.5	0.4
総資産営業利益率（ROA）（%）　*2	Return On Assets（ROA）（%）　*2	3.2	3.9	4.0	4.1	4.8	4.5	4.4	4.7	3.8	0.1
自己資本利益率（ROE）（%）　*3	Return On Equity（ROE）（%）　*3	7.9	7.4	8.0	8.6	10.3	9.4	8.2	7.6	6.1	(4.1)
有利子負債/EBITDA倍率（倍）	Interest-bearing debt/EBITDA（times）	8.9	7.8	6.9	6.4	5.5	5.6	5.4	5.1	5.9	17.6
自己資本比率（%）	Equity ratio（%）	22.6	24.5	26.3	29.1	31.0	33.5	34.8	35.9	36.4	33.1
D/Eレシオ（倍）　*4	Debt/equity（D/E）ratio（times）　*4	2.3	2.0	1.7	1.4	1.3	1.1	1.0	1.0	1.0	1.2
株価収益率（PER）（倍）	Price Earnings Ratio（PER）	11.60	18.07	15.29	17.29	12.92	12.70	14.73	15.55	16.11	－
その他の指標											
発行済株式総数（千株）	Number of outstanding shares（thousands）	1,271,406	1,271,406	1,271,406	1,271,406	254,281	254,281	254,281	254,281	254,281	254,281
従業員数（人）	Number of employees	21,302	20,751	20,913	21,037	21,607	21,860	22,152	22,654	22,800	23,192

*1　EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋阪急・阪神の経営統合に伴うのれん償却額
*2　ROA＝営業利益/総資産の期首期末平均
*3　ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本の期首期末平均
*4　D/Eレシオ＝有利子負債/自己資本

*1　EBITDA=operating income+depreciation expenses+amortization of goodwill attendant on the management integration of Hankyu and Hanshin.
*2　ROA＝operating income/total assets（average of period-start and period-end totals）
*3　ROE＝Profit attributable to owners of parent/equity（average of period-start and period-end totals）
*4　D/E rario＝interest-bearing debt/equity

※　2017/3期から国際輸送事業の営業収益の計上方法を純額表示から総額表示に変更しました。この変更に伴い、2016/3期の営業収益については、遡及適用後の金額（総額表示）となっています。
※　As of fiscal 2017, the presentation of revenues from the export cargo-related operations of the International Transportation Business has changed from net to gross amounts. Accordingly, this new presentation method has been applied retroactively to the equivalent amounts (gross amounts) in the same period of the previous fiscal year(fiscal 2016).
※　2016年8月1日付で株式併合(普通株式5株を1株に併合)を実施し、2016/3期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり情報を算定しています。
※　The Group conducted a 1-for-5 reverse stock split with an effective date of 1st August 2016. Per Share Data are calculated assuming that this share consolidation was made at the beginning of fiscal 2016.

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円　Millions of yen
（　）は負の数

連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
流動資産	**Total current assets**	**275,286**	**274,773**	**270,919**	**254,188**	**255,535**	**269,992**	**290,448**	**302,963**	**262,984**	**325,307**
現金及び預金	Cash and deposits	24,280	26,602	25,368	25,614	24,225	24,255	28,836	28,856	25,023	27,546
受取手形及び売掛金	Trade receivables	73,404	75,181	80,063	80,673	73,141	83,492	92,619	93,154	68,366	72,991
販売土地及び建物	Land and buildings for sale	118,415	112,192	105,147	97,587	103,060	107,234	116,177	119,918	121,813	158,899
商品及び製品	Finished products and merchandise	7,219	7,024	2,503	2,300	2,605	2,368	2,609	2,568	2,596	2,509
仕掛金	Work in progress	4,288	3,389	4,079	4,440	4,656	3,724	3,364	3,864	4,061	4,242
原材料及び貯蔵品	Materials and supplies	3,858	3,971	4,206	4,321	4,466	4,524	4,644	4,762	4,862	4,859
繰延税金資産	Deferred tax assets	7,625	6,802	5,736	6,195	6,427	7,044	—	—	—	—
その他	Other	36,445	39,928	44,163	33,347	37,188	37,606	42,435	50,095	36,476	54,608
貸倒引当金	Allowance for doubtful receivables	(251)	(318)	(349)	(291)	(234)	(260)	(239)	(254)	(216)	(350)
固定資産	**Total noncurrent assets**	**1,999,093**	**2,006,234**	**2,016,009**	**2,025,449**	**2,026,644**	**2,079,839**	**2,114,477**	**2,163,259**	**2,226,097**	**2,295,721**
有形固定資産	**Total property and equipment**	**1,668,366**	**1,666,249**	**1,676,624**	**1,686,763**	**1,697,070**	**1,734,702**	**1,749,531**	**1,783,789**	**1,811,760**	**1,847,720**
建物及び構築物（純額）	Buildings and structurs－net	578,925	594,669	596,308	580,155	572,227	563,652	565,783	572,410	574,481	556,183
機械装置及び運搬具（純額）	Machinery, equipment and vehicles－net	47,404	44,521	44,762	49,576	53,529	57,525	64,081	65,672	66,263	63,112
土地	Land	892,356	890,683	921,004	919,147	931,355	935,126	940,894	955,012	950,100	962,837
建設仮勘定	Construction in progress	131,434	115,722	94,200	119,077	120,589	158,847	160,931	171,336	198,838	244,591
その他（純額）	Other	18,246	20,652	20,349	18,806	19,369	19,552	17,840	19,358	22,076	20,995
無形固定資産	**Total intangible assets**	**55,594**	**53,624**	**51,406**	**47,565**	**40,507**	**37,284**	**35,214**	**35,734**	**36,550**	**33,923**
のれん	Goodwill	38,437	36,219	33,687	30,845	23,295	20,822	18,457	16,214	14,223	12,014
その他	Other	17,157	17,405	17,718	16,720	17,211	16,461	16,756	19,520	22,327	21,908
投資その他の資産	**Total investments and other assets**	**275,133**	**286,360**	**287,978**	**291,120**	**289,066**	**307,852**	**329,731**	**343,735**	**377,786**	**414,077**
投資有価証券	Investment securities	227,417	239,997	246,617	244,626	248,097	267,979	285,953	291,771	302,951	333,743
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,002	5,224	4,906	4,245	4,323	4,146	5,038	6,965	6,956	6,792
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	—	—	2,395	8,709	5,947	7,194	10,061	14,595	13,636	20,186
その他	Other	44,321	41,675	34,532	33,871	31,046	28,810	28,894	30,610	54,436	53,612
貸倒引当金	Allowance for doubtful receivables	(608)	(536)	(473)	(332)	(347)	(279)	(217)	(208)	(195)	(256)
資産合計	**Total assets**	**2,274,380**	**2,281,007**	**2,286,928**	**2,279,638**	**2,282,180**	**2,349,831**	**2,404,926**	**2,466,223**	**2,489,081**	**2,621,028**
流動負債	**Total current liabilities**	**567,043**	**578,140**	**564,220**	**471,774**	**456,134**	**419,291**	**406,909**	**404,286**	**394,634**	**380,618**
支払手形及び買掛金	Trade payables	43,410	44,110	42,943	42,429	37,480	40,086	46,891	48,054	29,508	29,138
未払費用	Accrued expenses	21,275	20,983	19,373	18,938	18,199	17,938	21,032	21,380	16,727	16,374
短期借入金	Short-term borrowings	316,545	354,358	313,305	239,566	205,909	178,408	142,091	137,036	158,406	151,235
コマーシャル・ペーパー	Commercial paper	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30,000
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	35,000	10,000	20,000	—	30,000	10,000	—	20,000	25,000	10,000
リース債務	Lease obligations	—	—	2,028	1,831	1,794	1,795	1,493	1,567	2,404	3,206
未払法人税等	Income taxes payable	4,170	8,883	5,729	15,220	6,188	9,704	11,811	4,576	13,683	2,192
賞与引当金	Provision for bonuses	3,702	4,079	4,214	4,148	4,638	4,620	4,405	4,345	3,986	4,033
その他	Other	142,937	135,724	156,626	149,639	151,924	156,737	179,183	167,324	144,917	134,437
固定負債	**Total long-term liabilities**	**1,182,535**	**1,129,712**	**1,105,109**	**1,128,381**	**1,101,807**	**1,125,879**	**1,131,503**	**1,146,555**	**1,156,774**	**1,330,424**
長期借入金	Long-term debt	720,782	637,624	585,300	594,047	589,100	610,523	625,340	621,375	615,058	673,387
社債	Bonds	102,000	112,000	102,000	112,000	82,000	92,000	92,000	92,000	97,000	187,000
リース債務	Lease obligations	—	—	9,673	8,382	7,765	6,795	5,832	5,076	5,609	8,219
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	147,840	160,017	189,178	189,698	189,812	179,530	179,375	183,167	181,590	176,839
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities related to land revaluation	5,493	5,572	5,557	5,277	5,152	5,152	5,152	5,152	5,146	5,187
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	59,194	59,439	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	—	—	60,093	56,950	61,839	61,459	61,654	62,209	63,020	62,890
役員退職慰労引当金	Provision for director's retirement benefits	875	724	—	—	—	—	—	—	—	—
長期前受工事負担金	Long-term deferred contribution for construction	21,555	28,483	37,258	44,941	54,614	60,846	52,586	63,375	74,657	91,792
その他	Other	124,792	125,849	116,047	117,082	111,521	109,571	109,561	114,198	114,690	125,106
負債合計	**Total liabilities**	**1,749,578**	**1,707,853**	**1,669,330**	**1,600,155**	**1,557,942**	**1,545,171**	**1,538,413**	**1,550,842**	**1,551,409**	**1,711,042**
株主資本	**Total shareholder's equity**	**521,421**	**552,400**	**588,969**	**634,479**	**686,695**	**759,875**	**804,764**	**853,397**	**886,935**	**833,640**
資本金	Common stock	99,474	99,474	99,474	99,474	99,474	99,474	99,474	99,474	99,474	99,474
資本剰余金	Capital surplus	150,027	150,027	150,027	150,027	145,974	146,053	146,053	146,591	146,598	146,772
利益剰余金	Retained earnings	276,059	307,108	344,020	389,511	449,535	527,884	583,482	641,731	685,087	636,095
自己株式	Less treasury stock, at cost	(4,140)	(4,209)	(4,553)	(4,534)	(8,289)	(13,537)	(24,247)	(34,400)	(44,224)	(48,701)
その他の包括利益累計額	**Accumulated Other Comprehensive Income**	**(8,128)**	**6,999**	**13,081**	**28,116**	**20,639**	**27,074**	**32,961**	**31,465**	**18,711**	**33,511**
その他有価証券評価差額金	Net unrealised holdings gains on securities	(8,044)	2,817	8,885	18,052	17,684	22,545	27,146	24,144	13,792	24,600
繰延ヘッジ損益	Net unrealised gains on hedging derivatives	(131)	770	480	(143)	(896)	472	(494)	(325)	(28)	3
土地再評価差額金	Surplus from land revaluation	2,972	5,130	5,060	5,417	5,598	5,546	5,575	5,523	5,511	5,483
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	(2,924)	(1,719)	366	1,756	1,072	100	607	(163)	(427)	(615)
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	(1,712)	3,033	(2,818)	(1,591)	125	2,287	(136)	4,038
新株予約権	**Stock Option**	**32**	**112**	**208**	**318**	**424**	**496**	**—**	**—**	**—**	**—**
非支配株主持分	**Non-controlling interests**	**11,476**	**13,642**	**15,338**	**16,566**	**16,478**	**17,213**	**28,786**	**30,517**	**32,025**	**42,834**
純資産合計	**Total net assets**	**524,801**	**573,154**	**617,598**	**679,482**	**724,237**	**804,659**	**866,512**	**915,381**	**937,672**	**909,985**
負債純資産合計	**Total liabilities and net assets**	**2,274,380**	**2,281,007**	**2,286,928**	**2,279,638**	**2,282,180**	**2,349,831**	**2,404,926**	**2,466,223**	**2,489,081**	**2,621,028**

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円 Millions of yen
（ ）は負の数

連結損益計算書	Consolidated Statements of Income	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業収益	**Revenues from operations**	**649,703**	**682,439**	**679,157**	**685,906**	**746,792**	**736,763**	**760,252**	**791,427**	**762,650**	**568,900**
営業費	**Total costs of revenues from operations**	**575,894**	**594,518**	**587,329**	**591,879**	**636,499**	**632,704**	**655,041**	**676,489**	**667,480**	**566,833**
運輸業等営業費及び売上原価	Operating expenses and costs of sales of transportation	542,653	560,143	556,346	562,762	605,512	603,260	625,407	650,127	640,441	542,159
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	33,240	34,375	30,983	29,116	30,987	29,443	29,633	26,361	27,039	24,674
営業利益	**Operating income**	**73,809**	**87,921**	**91,828**	**94,026**	**110,293**	**104,058**	**105,211**	**114,937**	**95,170**	**2,066**
営業外収益	**Total non-operating income**	**14,805**	**7,895**	**7,845**	**8,425**	**9,158**	**11,789**	**12,791**	**9,377**	**7,331**	**3,572**
受取利息	Interest income	94	111	130	124	106	115	119	123	149	122
受取配当金	Dividends income	1,184	1,186	1,341	1,399	1,017	976	1,212	1,372	1,339	980
為替差益	Gain on foreign exchange	—	—	—	—	—	—	—	—	387	656
持分法による投資利益	Equity in income of affiliates	10,024	4,302	3,798	4,543	5,748	8,630	9,232	4,962	3,389	—
雑収入	Miscellaneous income	3,501	2,294	2,575	2,358	2,285	2,066	2,227	2,918	2,005	1,813
営業外費用	**Total non-operating expenses**	**23,221**	**20,902**	**18,481**	**16,862**	**14,972**	**15,240**	**14,228**	**13,771**	**13,706**	**13,262**
支払利息	Interest expenses	20,558	18,646	16,235	14,013	12,506	11,166	10,059	9,615	9,267	8,885
持分法による投資損失	Equity in loss of affiliates	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,622
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	—	—	—	—	—	—	1,825	1,756	1,487	—
雑支出	Miscellaneous expenses	2,662	2,256	2,246	2,848	2,465	4,073	2,342	2,399	2,951	2,754
経常利益	**Ordinary income**	**65,393**	**74,914**	**81,191**	**85,590**	**104,479**	**100,607**	**103,774**	**110,543**	**88,795**	**(7,623)**
特別利益	**Total extraordinary income**	**13,064**	**8,193**	**11,718**	**9,249**	**38,802**	**4,255**	**35,168**	**7,221**	**6,038**	**13,167**
工事負担金等受入額	Gain on contributions for construction works	10,957	5,783	1,885	4,557	37,820	2,114	32,483	3,657	4,643	3,485
雇用調整助成金	Employment adjustment subsidies	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8,715
固定資産売却益	Gain on sale of property and equipment	619	806	8,508	973	126	453	1,276	2,758	304	—
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	534	1,206	641	3,436	33	872	—	—	—	—
その他	Other	953	397	682	282	822	815	1,408	806	1,090	966
特別損失	**Total extraordinary loss**	**35,038**	**20,915**	**9,367**	**17,219**	**47,194**	**4,057**	**37,533**	**29,202**	**8,086**	**46,557**
固定資産売却損	Loss on sale of property and equipment	58	211	—	—	—	—	—	—	—	—
固定資産圧縮損	Loss on reduction of property and equipment	10,962	5,717	1,910	4,408	37,818	2,180	33,702	4,042	4,636	3,568
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	499	1,730	—	—	951	546	—	—	—	—
減損損失	Loss on impairment of fixed assets	20,212	5,402	2,297	5,125	2,692	901	819	19,262	361	—
新型コロナウイルス関連損失	COVID-19-related losses	—	—	—	—	—	—	—	—	—	19,382
構造改革損失	Structural reform-related loss	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18,618
固定資産撤去損失引当金繰入額	Provision of allowance for loss on withdrawal of property and equipment	—	4,391	1,146	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	—	4	4,886	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	—	—	—	—	—	—	399	1,356	—
貸倒引当金繰入額	Special allowance for doubtful receivables	43	—	—	—	—	—	—	—	—	—
投資損失引当金繰入額	Special reserve for investment losses	6	—	—	—	—	—	—	—	—	—
事業整理損	Restructuring costs	—	2,161	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	Other	3,255	1,302	4,009	2,799	5,732	429	3,011	5,497	1,732	4,989
税金等調整前当期純利益	**Income before income taxes**	**43,419**	**62,192**	**83,542**	**77,620**	**96,087**	**100,805**	**101,410**	**88,562**	**86,746**	**(41,013)**
法人税等合計	**Total income taxes**	**3,219**	**21,234**	**35,620**	**21,848**	**24,538**	**27,931**	**33,362**	**20,525**	**29,834**	**(6,478)**
法人税、住民税及び事業税	Income taxes－current	6,074	13,701	7,042	25,095	20,495	26,081	28,389	19,104	28,235	4,205
法人税等調整額	Income taxes－defferd	(2,855)	7,532	28,578	(3,246)	4,043	1,850	4,972	1,420	1,599	(10,683)
当期純利益	**Net income**	**40,200**	**40,957**	**47,921**	**55,772**	**71,549**	**72,873**	**68,047**	**68,036**	**56,911**	**(34,535)**
非支配株主に帰属する当期純利益	**Profit attributable to non-controlling interests**	**947**	**1,254**	**1,569**	**1,570**	**1,577**	**1,570**	**1,685**	**2,560**	**2,051**	**2,166**
親会社株主に帰属する当期純利益	**Profit attributable to owners of parent**	**39,252**	**39,702**	**46,352**	**54,201**	**69,971**	**71,302**	**66,361**	**65,476**	**54,859**	**(36,702)**

※ 2017/3期から国際輸送事業の営業収益の計上方法を純額表示から総額表示に変更しました。この変更に伴い、2016/3期の営業収益については、遡及適用後の金額（総額表示）となっています。

※ As of fiscal 2017, the presentation of revenues from the export cargo-related operations of the International Transportation Business has changed from net to gross amounts. Accordingly, this new presentation method has been applied retroactively to the equivalent amounts (gross amounts) in the same period of the previous fiscal year(fiscal 2016).

※ 2021/3期の構造改革損失は、阪急阪神ホテルズにおける構造改革に伴う損失です。減損損失（9,676百万円）及び固定資産撤去損失引当金繰入額（6,786百万円）等を構造改革損失として特別損失に計上しました。

※ The structural reform-related loss in fiscal 2021 is of hotels business. The loss on impairment of fixed assets of ¥9,676 million and the provision of allowance for loss on withdrawal of property and equipment of ¥6,786 million were recorded in the structural reform-related loss.

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円　Millions of yen
（　）は負の数

連結包括利益計算書	Consolidated Statements of Comprehensive Income	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
当期純利益	**Net income**	**40,200**	**40,957**	**47,921**	**55,772**	**71,549**	**72,873**	**68,047**	**68,036**	**56,911**	**(34,535)**
その他の包括利益	**Total other Comprehensive Income**	**4,792**	**13,124**	**8,019**	**15,262**	**(7,706)**	**6,414**	**5,944**	**(1,471)**	**(12,618)**	**11,732**
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	2,756	6,735	4,443	5,920	598	3,213	1,766	(2,635)	(5,122)	4,150
繰延ヘッジ損益	Deferred gains of losses on hedges	96	900	(293)	(627)	(786)	1,390	(984)	158	314	32
土地再評価差額金	Surplus from land revaluation	1,136	—	(15)	279	124	—	5	—	—	(41)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(504)	1,287	2,180	1,564	(855)	(914)	519	(670)	(45)	(386)
退職給付に係る調整額	Adjustments of defined benefit plans	—	—	—	4,594	(6,336)	901	1,625	2,945	(2,401)	3,904
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	1,306	4,201	1,704	3,531	(451)	1,824	3,009	(1,268)	(5,364)	4,071
包括利益	**Comprehensive income**	**44,992**	**54,081**	**55,941**	**71,034**	**63,842**	**79,288**	**73,991**	**66,565**	**44,292**	**(22,803)**

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円　Millions of yen
（　）は負の数

連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	**Cash flows from operating activities　[Net]**	**124,525**	**127,655**	**146,991**	**131,881**	**124,838**	**115,633**	**135,821**	**126,035**	**123,086**	**(32,501)**
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	43,419	62,192	83,542	77,620	96,087	100,805	101,410	88,562	86,746	(41,013)
減価償却費	Depreciation and amotisation	56,968	54,540	54,474	53,143	53,701	52,800	53,276	54,172	56,542	57,502
減損損失	Loss on impairment of fixed assets	20,212	5,402	2,297	5,125	2,692	901	819	19,262	361	—
構造改革損失	Structural reform-related loss	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18,618
のれん償却額	Amortization of goodwill	2,806	2,875	2,916	2,929	2,471	2,426	2,323	2,240	2,426	2,508
持分法による投資損益 （負の数は益）	Equity in (income) losses of affiliates	(10,024)	(4,302)	(3,798)	(4,543)	(5,748)	(8,630)	(9,232)	(4,962)	(3,389)	1,622
退職給付引当金の増減額 （負の数は減少）	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	329	(340)	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額（負の数は減少）	Increase (decrease) in net defined benefit liability	—	—	(726)	(4,485)	(2,077)	(179)	(323)	464	(1,813)	(1,112)
貸倒引当金の増減額 （負の数は減少）	Increase (decrease) in allowance for doubtful receivables	(635)	(24)	34	(137)	(42)	20	(52)	9	(49)	197
固定資産撤去損失引当金の増減額（負の数は減少）	Increase (decrease) in allowance for loss on withdrawal of property and equipment	—	4,391	1,146	(383)	—	—	—	—	—	—
投資損失引当金の増減額 （負の数は減少）	Increase (decrease) in reserve for investment losses	(352)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
事業整理損失	Restructuring costs	—	2,161	—	—	—	—	—	—	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(1,278)	(1,297)	(1,471)	(1,523)	(1,124)	(1,092)	(1,331)	(1,496)	(1,548)	(1,102)
支払利息	Interest expense	20,558	18,646	16,235	14,013	12,506	11,166	10,059	9,615	9,267	8,885
固定資産圧縮損	Loss on reduction of property and equipment	10,962	5,717	1,910	4,408	37,818	2,180	33,702	4,042	4,636	3,568
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	499	1,730	—	—	951	546	1,825	1,756	1,487	—
固定資産売却損益（負の数は益）	Loss (gain) on sale of property and equipment	(567)	(594)	(8,133)	(492)	183	(426)	(1,046)	(2,746)	(214)	—
投資有価証券売却損益（純額）（負の数は益）	Loss (gain) on sale of investment securities－net	—	(1,164)	(637)	1,450	(33)	(869)	—	—	—	—
工事負担金等受入額	Gain on contributions for construction works	(10,957)	(5,783)	(1,885)	(4,557)	(37,820)	(2,114)	(32,483)	(3,657)	(4,643)	(3,485)
売上債権の増減額 （負の数は増加）	Decrease (increase) in trade receivables	(5,153)	(4,058)	(4,200)	(216)	6,129	(10,595)	(8,806)	(718)	25,035	(4,354)
たな卸資産の増減額 （負の数は増加）	Decrease (increase) in inventories	15,316	8,516	12,106	8,362	(1,174)	(2,506)	(9,254)	(4,003)	2,803	(36,799)
仕入債務の増減額 （負の数は減少）	(Increase) decrease in trade payables	3,184	659	877	(48)	(5,028)	3,083	6,525	1,094	(17,884)	(632)
その他の負債の増減額 （負の数は減少）	Increase (decrease) in other liabilities	(4,328)	5,289	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	Other	5,418	(3,023)	20,078	3,540	4,436	(1,096)	20,412	(1,965)	(16,361)	(2,261)
小計	Subtotal	146,380	151,530	174,766	154,204	163,930	146,420	167,824	161,672	143,400	2,140
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	2,678	2,701	3,036	2,876	3,156	3,208	4,155	4,533	4,362	4,129
利息の支払額	Interest paid	(20,815)	(19,028)	(16,797)	(14,363)	(12,591)	(11,282)	(10,154)	(9,627)	(9,381)	(8,899)
法人税等の支払額又は還付額 （負の数は支払）	Income taxes (paid) refunded	(3,717)	(7,548)	(14,013)	(10,836)	(29,656)	(22,714)	(26,005)	(30,542)	(15,295)	(29,871)
投資活動によるキャッシュ・フロー	**Cash flows from investing activities　[Net]**	**(44,295)**	**(58,923)**	**(45,517)**	**(52,529)**	**(78,843)**	**(84,845)**	**(88,351)**	**(116,160)**	**(128,498)**	**(102,151)**
固定資産の取得による支出	Purchases of property and equipment	(76,901)	(83,506)	(89,845)	(86,970)	(92,686)	(92,767)	(102,863)	(137,809)	(96,028)	(136,958)
固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property and equipment	6,291	5,600	21,619	5,588	5,064	2,186	2,010	16,310	884	19,911
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	(3,185)	(2,353)	(2,438)	(10,353)	(14,228)	(11,527)	(7,807)	(11,744)	(27,660)	(14,137)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	2,597	4,515	1,010	19,747	618	1,611	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of investments in consolidated subsidiaries affecting scope of consolidation	602	—	3,285	—	—	—	—	—	—	—
短期貸付金の純増減額 （負の数は増加）	Net decrease (increase) in short-term loans receivable	184	21	2,335	—	—	—	—	—	—	—
長期貸付けによる支出	Long-term loans advanced	(340)	—	—	—	—	—	—	(430)	(23,767)	(744)
長期貸付金の回収による収入	Proceeds from collection of long-term loans receivable	1,291	389	—	—	—	—	—	—	—	—
工事負担金等受入による収入	Receipt of contributions for construction works	20,530	16,134	14,115	21,098	20,623	13,973	21,222	18,252	19,631	29,249
その他	Other	4,634	277	4,401	(1,640)	1,765	1,677	(914)	(739)	(1,557)	528
財務活動によるキャッシュ・フロー	**Cash flows from financing activities　[Net]**	**(79,978)**	**(69,195)**	**(105,079)**	**(81,746)**	**(47,278)**	**(30,595)**	**(43,242)**	**(11,171)**	**964**	**134,631**
短期借入金の純増減額 （負の数は減少）	Net increase (decrease) in short-term borrowings	4,153	(8,924)	(13,191)	2,363	(21,628)	(546)	(33,954)	1,949	21,039	(17,446)
コマーシャル・ペーパーの純増減額（負の数は減少）	Net increase (decrease) in commercial paper	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30,000
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings	79,960	100,754	105,350	90,100	65,830	65,190	56,140	30,450	28,330	103,350
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(124,695)	(137,064)	(184,737)	(153,170)	(76,570)	(68,576)	(43,293)	(41,278)	(34,365)	(34,696)
社債の発行による収入	Proceeds from new bonds issued	9,941	19,882	9,934	9,930	—	19,858	—	19,866	29,766	99,474
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(40,000)	(35,010)	(10,000)	(20,000)	—	(30,000)	(10,000)	—	(20,000)	(25,000)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	—	—	(169)	(3,779)	(5,271)	(10,689)	(10,199)	(9,960)	(4,660)
配当金の支払額	Dividends paid	(6,334)	(6,334)	(9,500)	(8,229)	(8,227)	(8,803)	(9,360)	(9,896)	(11,020)	(12,188)
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests	(314)	(344)	(329)	(485)	(331)	(406)	(363)	(378)	(526)	(724)
非支配株主からの払込みによる収入	Proceeds from non-controlling interests	—	—	—	—	—	—	10,115	18	—	—
その他	Other	(1,689)	(2,154)	(2,606)	(2,085)	(2,571)	(2,038)	(1,836)	(1,703)	(2,298)	(3,476)
現金及び現金同等物に係る換算差額	**Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents**	**(483)**	**1,280**	**1,765**	**1,270**	**(694)**	**(673)**	**360**	**(551)**	**(7)**	**(354)**
現金及び現金同等物の増減額 （負の数は減少）	**Increase (decrease) in cash and cash equivalents**	**767**	**817**	**(1,840)**	**(1,125)**	**(1,978)**	**(480)**	**4,588**	**(1,848)**	**(4,454)**	**(375)**
現金及び現金同等物の期首残高	**Cash and cash equivalents at beginning of year**	**22,592**	**23,572**	**25,581**	**24,497**	**23,497**	**22,363**	**22,530**	**27,501**	**27,589**	**23,526**
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	**Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiaries**	**212**	**1,191**	**755**	**125**	**844**	**648**	**383**	**1,935**	**391**	**2,072**
現金及び現金同等物の期末残高	**Cash and cash equivalents at end of year**	**23,572**	**25,581**	**24,497**	**23,497**	**22,363**	**22,530**	**27,501**	**27,589**	**23,526**	**25,222**

※　2021/3期の減価償却費には、新型コロナウイルス関連損失として特別損失に計上している償却費を含めています。
※　Depreciation and amortization in fiscal 2021 includes amortization recognized as extraordinary losses related to the COVID-19.

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円　Millions of yen
（　）は負の数

セグメント情報（連結）	Segment Information（Consolidated）	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業収益	**Revenues from Operations**	**649,703**	**682,439**	**679,157**	**685,906**	**746,792**	**736,763**	**760,252**	**791,427**	**762,650**	**568,900**
都市交通事業	Urban Transportation	192,718	249,342	234,555	233,419	239,544	237,136	235,967	238,562	227,176	156,926
不動産事業	Real Estate	176,114	198,343	208,610	206,444	220,923	215,709	222,586	237,276	236,046	188,360
ｴﾝﾀﾃｲﾝﾒﾝﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ事業	Entertainment and Communications	102,313	102,695	110,350	112,632	112,490	115,193	121,078	126,531		
エンタテインメント事業	Entertainment									74,020	42,192
情報・通信事業	Information and Communication Technology									58,576	58,083
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	67,571									
旅行事業	Travel		34,086	33,006	31,965	30,502	29,938	34,022	35,528	33,766	11,960
国際輸送事業	International Transportation		36,745	37,696	39,419	76,092	71,670	83,707	89,990	76,186	85,552
ホテル事業	Hotels	64,090	64,697	63,695	63,031	68,042	65,640	67,248	64,923	60,280	19,145
流通事業	Retailing	53,853									
その他事業	Other	31,334	36,045	34,713	41,678	38,859	42,646	42,811	43,417	42,486	49,840
調整額	Eliminations or Corporate	(38,293)	(39,516)	(43,469)	(42,684)	(39,660)	(41,172)	(47,169)	(44,803)	(45,887)	(43,160)
営業利益又は営業損失	**Operating income（losses）**	**73,809**	**87,921**	**91,828**	**94,026**	**110,293**	**104,058**	**105,211**	**114,937**	**95,170**	**2,066**
都市交通事業	Urban Transportation	32,342	37,208	38,494	38,553	41,270	42,237	41,586	43,455	40,056	(5,108)
不動産事業	Real Estate	29,133	37,278	38,008	37,173	49,851	41,970	40,954	49,250	41,510	28,923
ｴﾝﾀﾃｲﾝﾒﾝﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ事業	Entertainment and Communications	10,141	11,238	14,172	14,993	15,301	15,655	17,750	18,759		
エンタテインメント事業	Entertainment									11,695	(2,258)
情報・通信事業	Information and Communication Technology									5,598	5,556
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	3,171									
旅行事業	Travel		2,451	1,224	1,227	680	637	2,055	1,764	232	(7,397)
国際輸送事業	International Transportation		1,809	2,051	3,053	1,788	1,587	2,777	2,392	170	2,308
ホテル事業	Hotels	(269)	525	809	1,216	3,298	2,795	2,216	1,214	(3,142)	(17,927)
流通事業	Retailing	1,333									
その他事業	Other	761	307	849	1,032	967	1,340	1,929	2,333	2,381	1,881
調整額	Eliminations or Corporate	(2,804)	(2,898)	(3,781)	(3,223)	(2,866)	(2,167)	(4,058)	(4,231)	(3,332)	(3,911)
資産	**Assets**	**2,274,380**	**2,281,007**	**2,286,928**	**2,279,638**	**2,282,180**	**2,349,831**	**2,404,926**	**2,466,223**	**2,489,081**	**2,621,028**
都市交通事業	Urban Transportation	738,681	760,596	764,053	778,565	794,261	802,238	799,345	800,209	816,195	814,650
不動産事業	Real Estate	1,008,850	1,016,188	1,009,407	993,303	1,022,570	1,056,719	1,086,146	1,144,513	1,178,160	1,298,114
ｴﾝﾀﾃｲﾝﾒﾝﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ事業	Entertainment and Communications	140,578	141,616	142,827	143,239	142,705	147,307	150,931	158,555		
エンタテインメント事業	Entertainment									107,608	106,310
情報・通信事業	Information and Communication Technology									55,658	58,743
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	100,497									
旅行事業	Travel		71,804	74,473	68,037	65,239	73,938	85,570	91,603	47,286	29,626
国際輸送事業	International Transportation		32,672	39,786	45,828	39,899	38,658	52,460	48,925	48,429	52,616
ホテル事業	Hotels	88,144	87,232	85,730	82,199	82,754	82,562	83,652	84,071	88,030	91,230
流通事業	Retailing	17,870									
その他事業	Other	37,866	45,532	46,094	43,769	35,849	34,144	35,364	37,520	38,040	39,985
調整額	Eliminations or Corporate	141,890	125,365	124,554	124,694	98,899	114,261	111,454	100,823	109,672	129,750
減価償却費	**Depreciation and amortization**	**56,968**	**54,540**	**54,474**	**53,143**	**53,701**	**52,800**	**53,276**	**54,172**	**56,542**	**55,733**
都市交通事業	Urban Transportation	28,018	26,948	25,951	25,433	25,691	25,919	26,661	27,354	27,621	27,052
不動産事業	Real Estate	16,768	16,424	18,017	17,218	17,916	16,800	16,536	16,640	17,150	17,302
ｴﾝﾀﾃｲﾝﾒﾝﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ事業	Entertainment and Communications	7,524	7,607	7,059	7,010	6,656	6,729	6,792	7,037		
エンタテインメント事業	Entertainment									3,751	2,942
情報・通信事業	Information and Communication Technology									3,752	4,246
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	1,477									
旅行事業	Travel		624	806	809	773	726	680	653	761	886
国際輸送事業	International Transportation		673	703	738	730	680	662	619	1,310	1,288
ホテル事業	Hotels	2,526	2,194	2,089	2,035	1,838	1,877	2,099	2,140	2,503	2,369
流通事業	Retailing	821									
その他事業	Other	362	362	349	479	537	546	411	360	381	456
調整額	Eliminations or Corporate	(530)	(296)	(503)	(582)	(443)	(480)	(569)	(634)	(691)	(812)

※ 2014/3期から実施したセグメントの変更に伴い、2013/3期のセグメント情報は、変更後の区分に基づき記載しています。
※ Due to the organizational changes implemented from the fiscal 2014, the segment information for the fiscal 2013 is based on the new classification.
※ 2017/3期から国際輸送事業の営業収益の計上方法を純額表示から総額表示に変更しました。この変更に伴い、2016/3期の営業収益については、遡及適用後の金額（総額表示）となっています。
※ As of fiscal 2017, the presentation of revenues from the export cargo-related operations of the International Transportation Business has changed from net to gross amounts. Accordingly, this new presentation method has been applied retroactively to the equivalent amounts (gross amounts) in the same period of the previous fiscal year(fiscal 2016).
※ 2020/3期から実施したセグメントの変更に伴い、2019/3期のセグメント情報は、変更後の区分に基づき記載しています。
※ Due to the organizational changes implemented from the fiscal 2020, the segment information for the fiscal 2019 is based on the new classification.

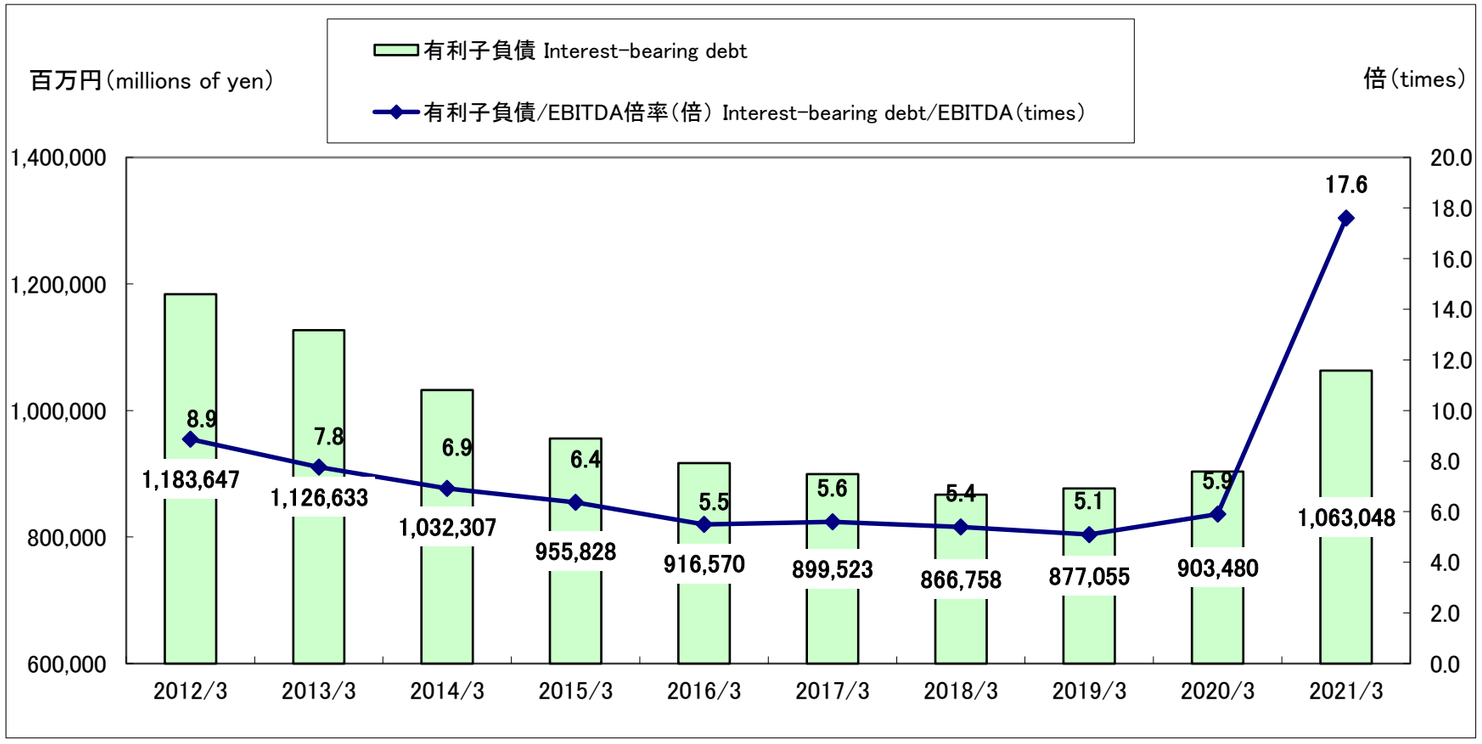
阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：百万円　Millions of yen
（　）は負の数

セグメント情報（連結）	Segment Information（Consolidated）	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
減損損失	**Loss on impairment of fixed assets**	**20,212**	**5,402**	**2,297**	**5,125**	**2,692**	**901**	**819**	**19,262**	**361**	**－**
都市交通事業	Urban Transportation	12	704	69	54	391	72	44	19,227	－	－
不動産事業	Real Estate	17,139	1,711	547	291	240	16	407	－	－	－
ｴﾝﾀﾃｲﾝﾒﾝﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ事業	Entertainment and Communications	762	1,135	1,214	46	22	－	－	－		
エンタテインメント事業	Entertainment									－	－
情報・通信事業	Information and Communication Technology									－	－
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	54									
旅行事業	Travel		－	－	－	－	－	5	－	－	－
国際輸送事業	International Transportation		－	－	551	－	－	259	15	－	－
ホテル事業	Hotels	349	404	434	4,055	2,033	290	101	20	－	－
流通事業	Retailing	84									
その他事業	Other	－	11	－	－	－	520	－	－	－	－
調整額	Eliminations or Corporate	1,810	1,433	30	125	3	1	－	－	－	－
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	**Capital expenditures**	**55,267**	**59,512**	**80,722**	**68,115**	**66,639**	**86,212**	**86,404**	**114,368**	**81,090**	**108,472**
都市交通事業	Urban Transportation	20,333	26,199	27,522	32,072	27,977	31,158	35,001	33,791	32,928	29,515
不動産事業	Real Estate	27,363	25,325	43,451	25,828	28,287	43,144	39,928	62,448	32,212	68,762
ｴﾝﾀﾃｲﾝﾒﾝﾄ･ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝ事業	Entertainment and Communications	4,434	4,124	5,561	6,092	5,919	7,388	7,559	7,923		
エンタテインメント事業	Entertainment									4,161	1,716
情報・通信事業	Information and Communication Technology									4,865	4,544
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	995									
旅行事業	Travel		1,075	1,178	660	507	528	538	831	1,244	1,352
国際輸送事業	International Transportation		533	578	476	1,049	384	732	678	1,111	687
ホテル事業	Hotels	1,305	1,931	1,817	1,497	2,233	3,182	2,298	1,961	4,814	1,922
流通事業	Retailing	724									
その他事業	Other	324	401	510	960	717	618	665	1,452	198	329
調整額	Eliminations or Corporate	(213)	(79)	103	527	(52)	(193)	(321)	5,280	(446)	(358)

※ 2020/3期の減損損失のセグメント情報については、重要性が乏しいため、記載を省略しています。
※ The loss on impairment of fixed assets by business segment for the fiscal 2020 is omitted due to its low significance.
※ 2021/3期は、ホテル事業において、減損損失9,676百万円を構造改革損失として特別損失に計上しています。
※ In fiscal 2021, the loss on impairment of fixed assets of ¥9,676 million in the hotel business was recorded as the structural reform-related loss in the extraordinary loss.

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.



単位：百万円 Millions of yen

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
有利子負債	Interest-bearing debt	1,183,647	1,126,633	1,032,307	955,828	916,570	899,523	866,758	877,055	903,480	1,063,048
EBITDA	EBITDA	133,500	145,100	149,200	150,100	166,500	159,300	160,800	171,400	154,100	60,300
有利子負債/EBITDA倍率（倍）	Interest-bearing debt/EBITDA（times）	8.9	7.8	6.9	6.4	5.5	5.6	5.4	5.1	5.9	17.6

＊ EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋阪急・阪神の経営統合に伴うのれん償却額
EBITDA=operating income+depreciation expenses+amortization of goodwill attendant on the management integration of Hankyu and Hanshin.

阪急電鉄
Hankyu Corporation

単位：百万円　Millions of yen

営業費明細（単体）	Detailed Statement of costs in revenues from operations（Non-consolidated）	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
鉄道事業営業費	**Operating expenses and cost of sales of railway business**	**75,997**	**75,393**	**76,452**	**76,283**	**76,926**	**76,639**	**78,555**	**76,014**	**77,664**	**74,727**
運送営業費	**Operating expenses of transportation**	**51,665**	**52,277**	**53,508**	**53,228**	**53,477**	**52,925**	**54,434**	**52,014**	**53,236**	**49,974**
給与	Payroll costs	20,644	22,704	22,746	22,750	23,057	22,753	23,650	23,411	23,274	22,664
動力費	Power costs	5,006	5,138	6,478	6,800	6,728	6,032	6,157	5,171	5,101	4,529
修繕費	Repair expenses	9,675	7,532	8,658	7,724	8,420	7,917	7,369	7,213	7,793	7,371
一般管理費	**General and administrative expenses**	**5,201**	**5,242**	**5,087**	**5,064**	**5,122**	**5,406**	**5,384**	**4,655**	**4,699**	**4,529**
人件費	Personal expenses	2,219	2,247	1,987	1,938	1,923	2,166	2,185	1,255	1,060	968
経費	Expenses	2,982	2,995	3,099	3,126	3,199	3,239	3,199	3,400	3,638	3,560
諸税	**Taxes**	**3,473**	**3,481**	**3,482**	**3,558**	**3,615**	**3,611**	**3,659**	**3,771**	**3,747**	**3,801**
減価償却費	**Depreciation and amortisation**	**15,656**	**14,391**	**14,374**	**14,431**	**14,711**	**14,695**	**15,075**	**15,572**	**15,980**	**16,421**
その他事業営業費	**Operating expenses and cost of sales of the other business**	**64,497**	**59,748**	**72,208**	**72,093**	**69,221**	**63,292**	**63,023**	**61,643**	**61,921**	**53,194**
売上原価	**Cost of sales**	**47,064**	**42,769**	**53,251**	**53,725**	**50,965**	**45,367**	**45,411**	**44,286**	**44,387**	**36,696**
分譲等商品原価	Cost of goods	11,509	5,918	15,065	14,726	11,161	4,881	3,209	2,515	1,016	756
賃貸等営業原価	Operating cost	35,554	36,851	38,186	38,998	39,803	40,485	42,201	41,770	43,370	35,939
販売費及び一般管理費	**Selling, general and administrative expenses**	**4,783**	**4,602**	**4,576**	**4,610**	**4,775**	**4,934**	**4,781**	**4,222**	**4,285**	**3,512**
人件費	Personal expenses	1,647	1,686	1,530	1,524	1,519	1,761	1,790	1,096	952	754
経費	Expenses	3,136	2,916	3,046	3,086	3,256	3,172	2,990	3,125	3,333	2,758
諸税	**Taxes**	**4,270**	**3,971**	**4,531**	**4,375**	**4,529**	**4,391**	**4,405**	**4,555**	**4,694**	**4,724**
減価償却費	**Depreciation and amortization**	**8,378**	**8,404**	**9,848**	**9,382**	**8,951**	**8,599**	**8,424**	**8,578**	**8,554**	**8,261**
全事業営業費合計	**Total cost of revenues from operations**	**140,494**	**135,141**	**148,661**	**148,377**	**146,147**	**139,932**	**141,578**	**137,657**	**139,586**	**127,922**

※　2016年4月1日付の業務組織の一部改正に伴い、2017/3期から、従来「鉄道事業営業費」に含めていた駅施設における広告事業に係る費用を「その他事業営業費」に含めて表示しています。
なお、2016/3期については、上記の変更を遡及させて表示しています。

阪神電気鉄道
Hanshin Electric Railway

単位：百万円 Millions of yen

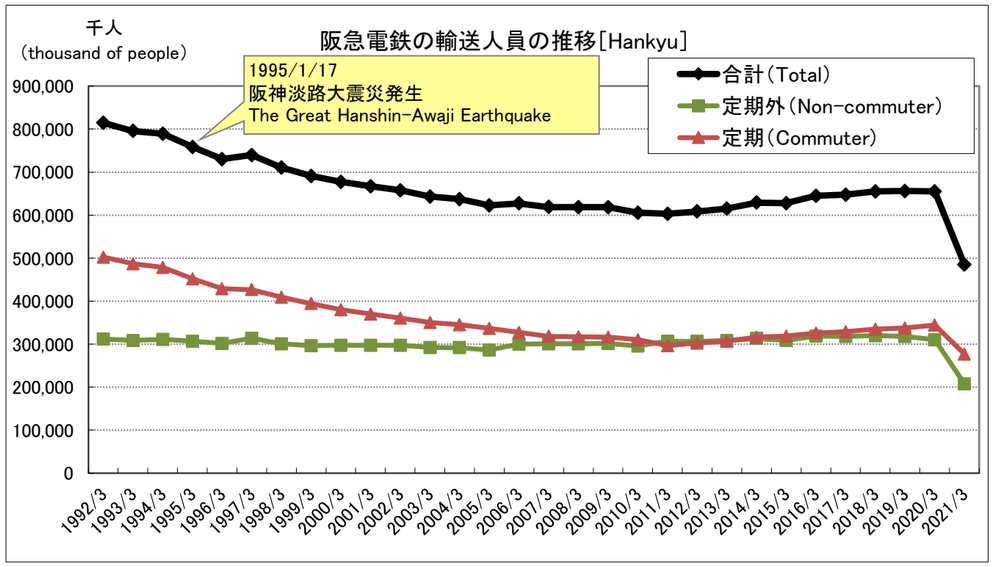
営業費明細（単体）	Detailed Statement of costs in revenues from operations（Non-consolidated）	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
鉄道事業営業費	**Operating expenses and cost of sales of railway business**	**28,406**	**27,953**	**28,298**	**28,236**	**28,618**	**28,350**	**28,708**	**28,945**	**28,967**	**27,360**
運送営業費	**Operating expenses of transportation**	**18,997**	**19,057**	**19,837**	**19,985**	**20,543**	**20,283**	**20,449**	**20,441**	**20,211**	**18,806**
給与	Payroll costs	6,491	6,488	6,464	6,504	6,926	6,949	6,897	7,079	7,115	6,787
修繕費	Repair expenses	2,652	2,423	3,021	2,925	3,351	3,226	3,410	3,411	3,375	3,210
電力費	Power costs	1,612	1,637	1,920	2,199	2,114	1,990	2,046	1,755	1,742	1,561
鉄道線路使用料	Rental costs of railway	2,053	2,053	2,053	2,053	2,053	2,053	2,053	2,053	2,053	2,053
一般管理費	**General and administrative expenses**	**2,396**	**2,373**	**2,419**	**2,465**	**2,377**	**2,307**	**2,398**	**2,670**	**2,607**	**2,534**
人件費	Personal expenses	984	972	984	1,059	1,026	1,043	1,134	1,029	938	919
経費	Expenses	1,412	1,400	1,434	1,406	1,351	1,264	1,263	1,641	1,669	1,614
諸税	**Taxes**	**1,414**	**1,347**	**1,362**	**1,375**	**1,436**	**1,575**	**1,684**	**1,545**	**1,571**	**1,419**
減価償却費	**Depreciation and amortisation**	**5,597**	**5,174**	**4,679**	**4,410**	**4,260**	**4,183**	**4,175**	**4,288**	**4,576**	**4,599**
兼業営業費	**Operating expenses and cost of sales of the other business**	**32,714**	**33,253**	**33,926**	**35,987**	**38,947**	**41,626**	**38,478**	**30,114**	**35,903**	**25,960**
売上原価	**Cost of sales**	**6,358**	**7,728**	**8,586**	**10,609**	**11,962**	**14,993**	**10,748**	**4,040**	**7,366**	**931**
土地建物売上原価	Cost of real estate business	3,154	4,739	5,590	7,431	8,652	11,525	6,999	87	3,805	107
ｽﾎﾟｰﾂ･ﾚｼﾞｬｰ(その他)事業売上原価	Cost of sports & leisure business	3,204	2,989	2,996	3,177	3,309	3,467	3,749	3,952	3,561	823
販売費及び一般管理費	**Selling, general and administrative expenses**	**16,356**	**16,257**	**16,577**	**16,850**	**17,199**	**17,475**	**18,635**	**17,369**	**18,901**	**15,990**
人件費	Personal expenses	2,268	2,326	2,491	2,713	2,782	2,983	2,933	1,617	1,676	1,502
経費	Expenses	14,087	13,931	14,085	14,136	14,416	14,492	15,702	15,751	17,225	14,487
諸税	**Taxes**	**3,347**	**3,157**	**3,212**	**3,227**	**3,307**	**3,495**	**3,576**	**3,358**	**3,976**	**3,654**
減価償却費	**Depreciation and amortization**	**6,652**	**6,109**	**5,550**	**5,300**	**6,478**	**5,661**	**5,517**	**5,346**	**5,658**	**5,384**
全事業営業費合計	**Total cost of revenues from operations**	**61,120**	**61,206**	**62,225**	**64,224**	**67,565**	**69,976**	**67,186**	**59,059**	**64,871**	**53,321**

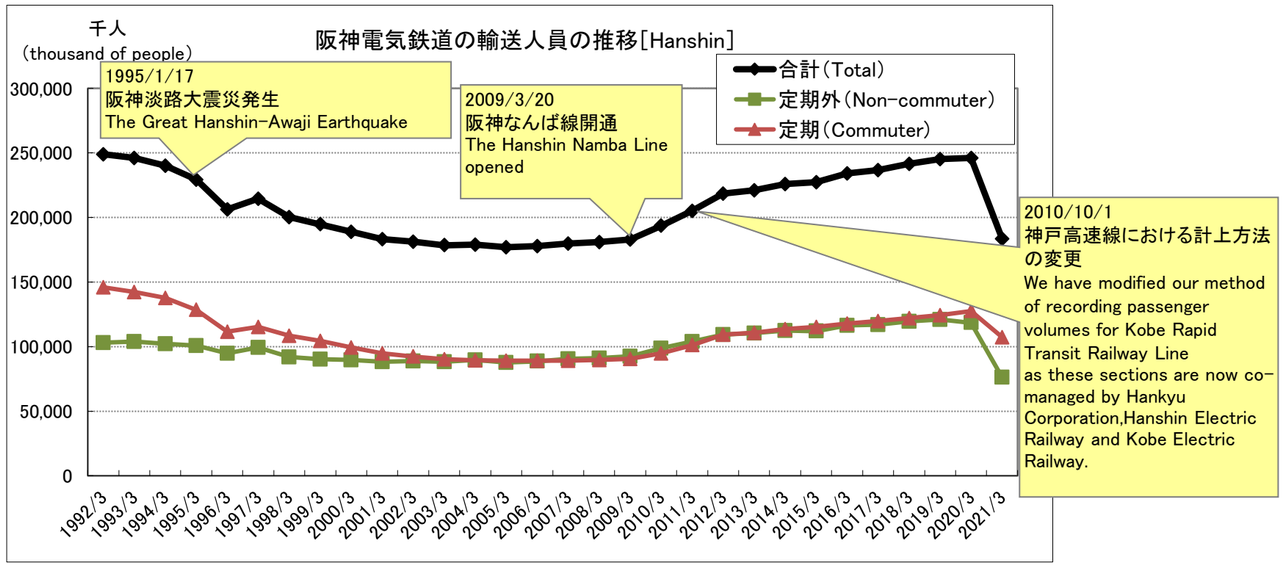
阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.

単位：人

従業員数（連結）	Number of employees（Consolidated）	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
合計	**Total**	**21,302**	**20,811**	**20,751**	**20,913**	**21,037**	**21,607**	**21,860**	**22,152**	**22,654**	**22,800**	**23,192**
都市交通事業	Urban Transportation	9,162	9,047	8,919	9,607	9,539	9,609	9,420	9,338	9,371	9,295	9,099
不動産事業	Real Estate	1,733	1,745	1,924	1,983	2,033	2,131	2,191	2,276	2,356	2,400	2,453
エンタテインメント・コミュニケーション事業	Entertainment and Communications	1,859	1,867	1,946	1,977	1,972	1,997	2,080	2,167	2,323		
エンタテインメント事業	Entertainment										1,026	1,093
情報・通信事業	Information and Communication Technology										1,390	1,545
旅行・国際輸送事業	Travel and International Transportation	3,861	4,065	4,071								
旅行事業	Travel				1,320	1,352	1,618	1,799	1,828	1,941	1,995	2,006
国際輸送事業	International Transportation				2,738	2,803	2,792	2,814	2,882	2,946	2,995	2,898
ホテル事業	Hotels	2,341	2,313	2,158	2,181	2,199	2,296	2,383	2,480	2,530	2,475	2,562
流通事業	Retailing	731	692	658								
その他事業	Other	1,351	818	800	819	856	870	883	871	864	907	1,204
全社（共通）	Headquarters	264	264	275	288	283	294	290	310	323	317	332

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.





単位：千人　Thousand of people
（　）は負の数

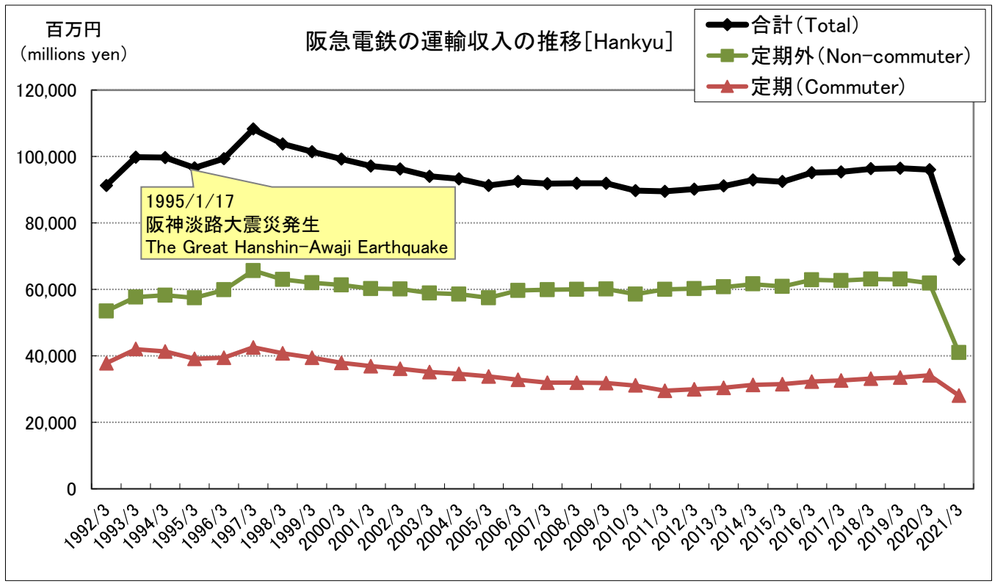
鉄道輸送人員	Number of passengers carried(railway)	1992/3	1993/3	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
阪急電鉄	**Hankyu Corporation**	**814,587**	**795,581**	**789,368**	**758,494**	**729,965**	**740,069**	**710,397**	**690,640**	**677,620**	**667,008**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	1.0	(2.3)	(0.8)	(3.9)	(3.8)	1.4	(4.0)	(2.8)	(1.9)	(1.6)
定期外	Non-commuter	312,136	308,632	311,178	306,812	301,409	313,334	300,847	296,292	297,268	297,254
定期	Commuter	502,451	486,949	478,190	451,682	428,555	426,735	409,549	394,348	380,352	369,754
阪神電気鉄道	**Hanshin Electric Railway**	**249,003**	**246,064**	**240,075**	**229,368**	**206,292**	**214,528**	**200,386**	**194,748**	**188,914**	**183,129**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	0.8	(1.2)	(2.4)	(4.5)	(10.1)	4.0	(6.6)	(2.8)	(3.0)	(3.1)
定期外	Non-commuter	103,079	103,875	102,213	100,858	94,724	99,252	91,923	90,252	89,679	88,327
定期	Commuter	145,924	142,189	137,862	128,510	111,568	115,276	108,463	104,496	99,235	94,802

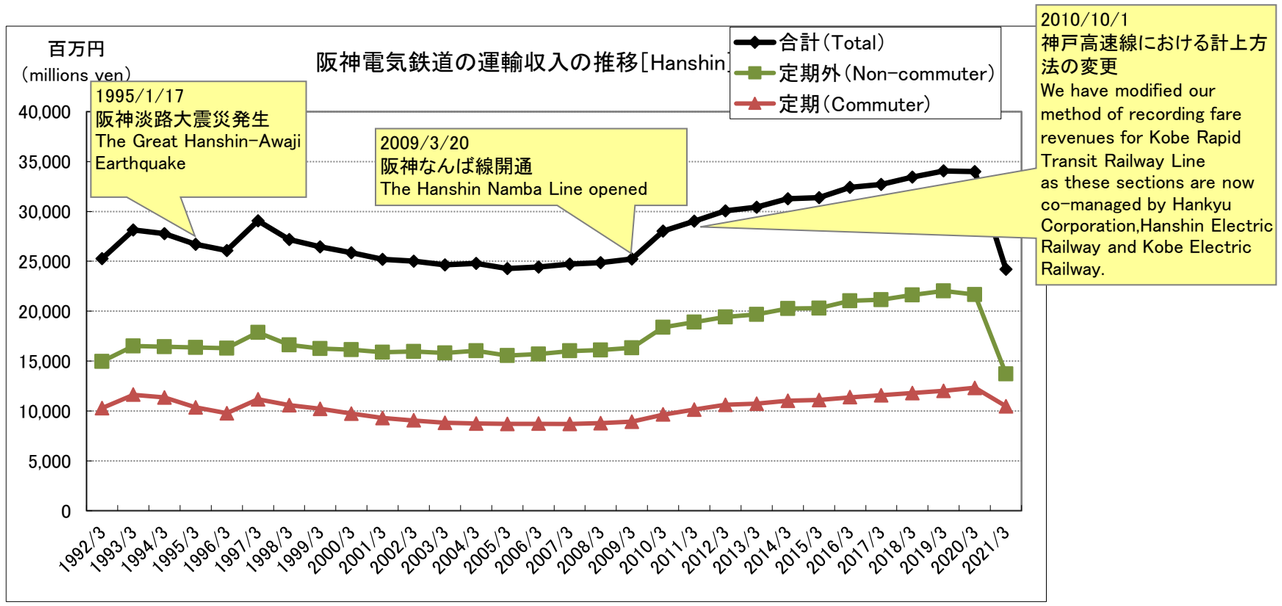
		2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
阪急電鉄	**Hankyu Corporation**	**657,942**	**642,923**	**636,914**	**622,928**	**627,368**	**618,877**	**618,373**	**618,585**	**605,963**	**603,233**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	(1.4)	(2.3)	(0.9)	(2.2)	0.7	(1.4)	(0.1)	0.0	(2.0)	(0.5)
定期外	Non-commuter	297,337	292,640	291,840	286,130	300,080	300,541	301,123	302,030	295,522	306,481
定期	Commuter	360,605	350,282	345,073	336,797	327,287	318,335	317,250	316,554	310,441	296,751
阪神電気鉄道	**Hanshin Electric Railway**	**181,196**	**178,538**	**179,094**	**176,990**	**177,808**	**179,871**	**180,906**	**182,997**	**193,620**	**205,202**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	(1.1)	(1.5)	0.3	(1.2)	0.5	1.2	0.6	1.2	5.8	6.0
定期外	Non-commuter	88,805	88,249	89,618	87,803	88,678	90,643	91,188	92,492	98,735	103,991
定期	Commuter	92,391	90,289	89,476	89,187	89,130	89,228	89,718	90,505	94,884	101,211

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
阪急電鉄	**Hankyu Corporation**	**608,632**	**615,324**	**629,125**	**627,536**	**644,564**	**647,369**	**654,945**	**655,937**	**655,129**	**485,104**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	0.9	1.1	2.2	(0.3)	2.7	0.4	1.2	0.2	(0.1)	(26.0)
定期外	Non-commuter	306,349	308,716	313,241	308,843	319,023	318,064	319,939	318,158	310,525	208,035
定期	Commuter	302,282	306,607	315,884	318,692	325,541	329,305	335,005	337,778	344,604	277,068
阪神電気鉄道	**Hanshin Electric Railway**	**218,560**	**221,133**	**226,004**	**227,203**	**234,226**	**236,766**	**241,641**	**245,367**	**246,212**	**183,550**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	6.5	1.2	2.2	0.5	3.1	1.1	2.1	1.5	0.3	(25.5)
定期外	Non-commuter	109,284	110,385	112,360	112,000	116,440	116,998	119,567	121,013	118,559	76,214
定期	Commuter	109,275	110,748	113,644	115,203	117,786	119,768	122,073	124,354	127,652	107,336

※　阪急電鉄、阪神電気鉄道ともに第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計
※　Total revenues from tier 1 and tier 2 railway operations at both Hankyu Corporation and Hanshin Electric Railway.
※　第2種鉄道事業のうち、神戸高速線については、2010年10月から、運営体制の変更に伴い、輸送人員の計上方法を変更しています（阪急電鉄、阪神電気鉄道ともに）。
※　In October 2010, we changed procedure for counting passengers in Kobe Rapid Transit Railway at both Hankyu Corporation and Hanshin Electric Railway.
It was due to revamp of operation system in Kobe Rapid Transit Railway.

阪急阪神ホールディングス株式会社
Hankyu Hanshin Holdings, Inc.





単位:百万円　millions of yen
(　)は負の数

運輸収入	Revenue(railway)	1992/3	1993/3	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
阪急電鉄	**Hankyu Corporation**	**91,300**	**99,803**	**99,651**	**96,587**	**99,356**	**108,280**	**103,758**	**101,485**	**99,311**	**97,172**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	4.9	9.3	(0.2)	(3.1)	2.9	9.0	(4.2)	(2.2)	(2.1)	(2.2)
定期外	Non-commuter	53,536	57,735	58,286	57,472	59,857	65,690	62,980	61,983	61,380	60,207
定期	Commuter	37,764	42,068	41,364	39,115	39,498	42,590	40,778	39,502	37,931	36,965
			↑運賃改定(fare revision)			↑運賃改定(fare revision)		↑運賃改定(fare revision)			
阪神電気鉄道	**Hanshin Electric Railway**	**25,259**	**28,149**	**27,763**	**26,710**	**26,067**	**29,054**	**27,193**	**26,458**	**25,871**	**25,195**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	5.0	11.4	(1.4)	(3.8)	(2.4)	11.5	(6.4)	(2.7)	(2.2)	(2.6)
定期外	Non-commuter	14,965	16,520	16,421	16,350	16,302	17,867	16,619	16,247	16,145	15,893
定期	Commuter	10,294	11,629	11,342	10,359	9,764	11,186	10,574	10,211	9,726	9,301
			↑運賃改定(fare revision)			↑運賃改定(fare revision)					

		2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
阪急電鉄	**Hankyu Corporation**	**96,327**	**94,067**	**93,243**	**91,312**	**92,467**	**91,813**	**91,932**	**91,967**	**89,708**	**89,485**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	(0.9)	(2.3)	(0.9)	(2.1)	1.3	(0.7)	0.1	0.0	(2.5)	(0.2)
定期外	Non-commuter	60,171	58,932	58,599	57,516	59,656	59,907	60,010	60,087	58,582	60,000
定期	Commuter	36,155	35,134	34,644	33,795	32,811	31,905	31,922	31,880	31,126	29,484
阪神電気鉄道	**Hanshin Electric Railway**	**25,018**	**24,643**	**24,786**	**24,266**	**24,422**	**24,710**	**24,878**	**25,230**	**28,038**	**29,025**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	(0.7)	(1.5)	0.6	(2.1)	0.6	1.2	0.7	1.4	11.1	3.5
定期外	Non-commuter	15,964	15,816	16,043	15,567	15,701	16,014	16,095	16,316	18,396	18,899
定期	Commuter	9,053	8,826	8,743	8,698	8,721	8,695	8,783	8,913	9,642	10,126

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
阪急電鉄	**Hankyu Corporation**	**90,191**	**91,141**	**92,929**	**92,459**	**95,192**	**95,348**	**96,335**	**96,516**	**96,007**	**69,075**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	0.8	1.1	2.0	(0.5)	3.0	0.2	1.0	0.2	(0.5)	(28.1)
定期外	Non-commuter	60,268	60,749	61,630	60,910	62,920	62,720	63,137	63,059	61,887	40,982
定期	Commuter	29,922	30,391	31,299	31,549	32,272	32,628	33,198	33,456	34,119	28,093
阪神電気鉄道	**Hanshin Electric Railway**	**30,045**	**30,410**	**31,269**	**31,394**	**32,407**	**32,699**	**33,436**	**34,054**	**33,993**	**24,202**
前期比増減率(%)	Year on Year(%)	3.5	1.2	2.8	0.4	3.2	0.9	2.3	1.9	(0.2)	(28.8)
定期外	Non-commuter	19,422	19,669	20,260	20,286	21,035	21,136	21,638	22,030	21,665	13,725
定期	Commuter	10,623	10,740	11,008	11,107	11,372	11,563	11,797	12,024	12,327	10,476

※　阪急電鉄、阪神電気鉄道ともに第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計
※　Total revenues from tier 1 and tier 2 railway operations at both Hankyu Corporation and Hanshin Electric Railway.
※　第2種鉄道事業のうち、神戸高速線については、2010年10月から、運営体制の変更に伴い、運輸収入の計上方法を変更しています(阪急電鉄、阪神電気鉄道ともに)。
※　In October 2010, we changed procedure for counting revenues in Kobe Rapid Transit Railway at both Hankyu Corporation and Hanshin Electric Railway.
It was due to revamp of operation system in Kobe Rapid Transit Railway.