

トップメッセージ 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。

当社グループにおきましては、2022～2025年度を計画期間とする中期経営計画に掲げる目標を達成すべく、着実に業績を伸長させるとともに、今後の成長を見据えた施策も進めました。その結果、2024年度の連結業績につきましては、前期のスポーツ事業におけるプロ野球関連特需や旅行事業における自治体の支援業務受注等の一時的な要因の反動があったことに加えて、国際輸送事業において貨物の取扱いが低迷したものの、不動産事業においてマンション分譲戸数が増加したことや、都市交通事業や海外旅行の需要回復等により、営業収益は1兆1,069億円、営業利益は1,109億円、経常利益は1,112億円といずれも増加しました。一方、特別損益は改善しましたが、税制改正による影響で税金費用が増加したこと等により、親会社株主に帰属する当期純利益は674億円と前期並みとなりました。

そうした中、ステークホルダーからの期待・要請もさまざまな形で高まるなど、当社グループを取り巻く環境の変化はこれまでの想定以上に加速し、今後もそのスピードが増していくことが考えられます。そこで、このたび、当社グループがこれまで提供してきた価値や強みをベースに、現行の長期ビジョンをブラッシュアップし、「未来のありたい姿」と現状とのギャップを埋めていくべく、「長期経営構想」を策定いたしました。同構想においては、事業・財務・人材の各戦略に基づき、グループガバナンスの強化等にも取り組みながら、ありたい姿の実現に向けて、中長期的な成長と資本効率の向上の両立を図ります。これらの戦略を推進することで、遅

くとも2030年度までにROE8%を持続的に達成できる企業となり、さらにその先の2040年度にかけて従来の延長線上にはない成長を遂げ、お客様から評価され、従業員も誇れる会社であり続けるとともに、持続的な価値創造の好循環を創出し、投資家の皆さまの期待に応えていくことを目指してまいります。

当期の期末配当金につきましては、1株につき30円（中間配当金を含めて年間60円）といたしました。なお、次期（2025年度）より、年間配当金の下限を1株当たり100円とする安定的な配当の実施と、総還元性向※50%を目安に、キャッシュフローの状況を踏まえた弾力的な自己株式の取得に取り組むことを基本方針といたします。

株主の皆さまにおかれましては、今後も当社グループへ一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

※総還元性向…親会社株主に帰属する当期純利益に対する年間配当金総額と自己株式取得額の合計額の割合



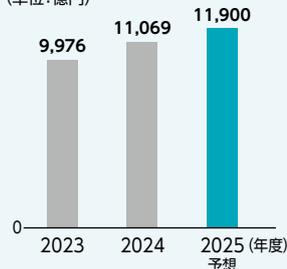
代表取締役社長

嶋田 泰夫

連結業績ハイライト

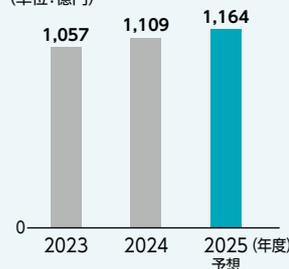
営業収益

（単位：億円）



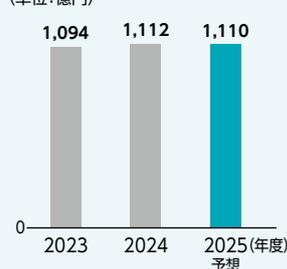
営業利益

（単位：億円）



経常利益

（単位：億円）



親会社株主に帰属する当期純利益

（単位：億円）

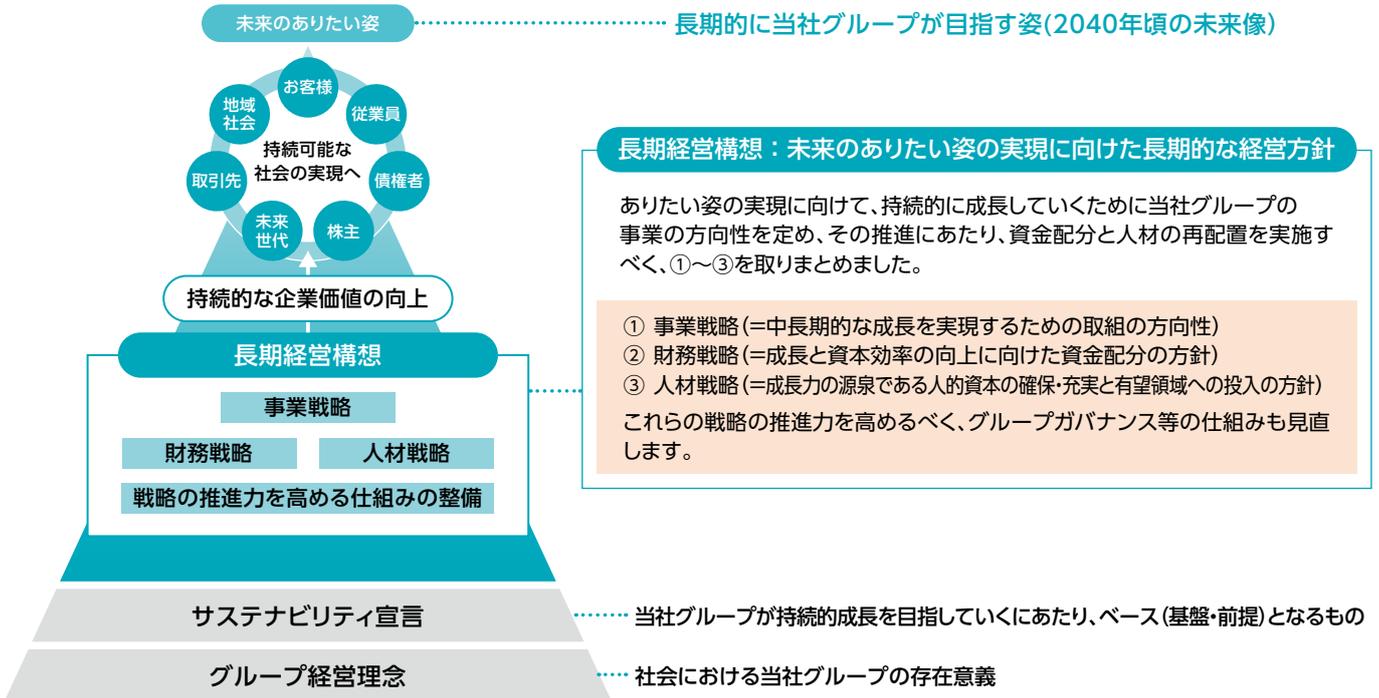


長期経営構想

長期経営構想の位置付けと戦略策定の考え方

詳しくはこちら >>

- 「未来のありたい姿」の実現に向けた取組を「長期経営構想」として位置付け、事業・財務・人材の各戦略を策定しました。
- 併せて、戦略の推進力を高めるための仕組みの整備に取り組みます。

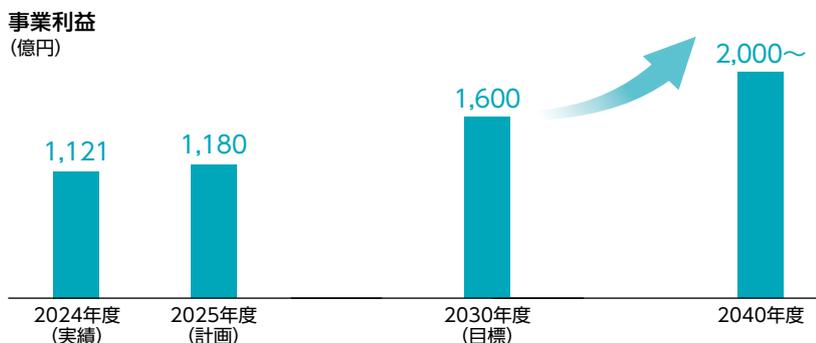


未来のありたい姿

- これから環境変化はより進みますが、私たちが「一歩先のより良い暮らしのスタイル」を提案してきた企業グループであることを改めて認識し、これまで積み重ねてきた提供価値を土台に、「グループ一体で新たな価値を創造していく」ことに取り組むことで、次々と新しい「お客様の喜び」を実現してまいります。
- その結果、当社グループが関わるあらゆるフィールドにおいて、「出会いとつながりの総量が増え、幸せと活力で満たされたウェルビーイングな社会」が実現していることを目指します。

ありたい姿の実現に向けた事業利益の成長イメージ

- 沿線のさまざまな事業の深掘りと新たなフィールドへの挑戦を続け、着実な成長を実現し、お客様・従業員・投資家の期待に応えます。



民鉄企業を超えた エクセレントカンパニーを 目指し、成長を継続

- ・既存の事業モデルに捉われず、従来の延長線上にはない成長を遂げていきます。
- ・お客様から評価され、従業員も誇れる会社であり続けます。
- ・持続的な価値創造の好循環を創出し、投資家の期待にも応えます。

資本効率	ROE	6.7%	7.1% ...	財務指標	8%~	...	8%~
キャッシュ創出力	EBITDA (億円)	1,792	1,930 ...	ROE8%達成を前提に2030年度に想定する主な財務指標の水準	2,600規模	...	3,000~
財務健全性	D/ELシオ	1.2倍	1.3倍 ...		1.3倍程度	...	適切な財務健全性を維持
	ネット有利子負債/EBITDA倍率	6.8倍	7.1倍 ...	6倍台	...		

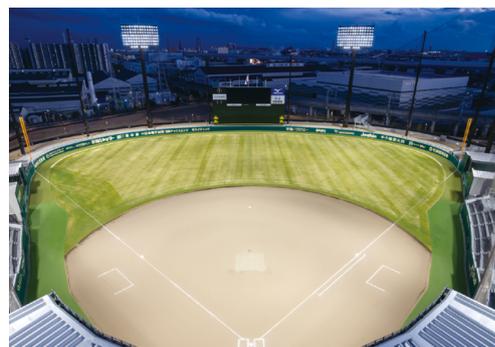
◎ゼロカーボンベースボールパークが開業

2025年3月1日、阪神タイガースのファーム本拠地が兵庫県西宮市から尼崎市へ移転し、「ゼロカーボンベースボールパーク」として開業しました。

「ゼロカーボンベースボールパーク」には、「日鉄鋼板 SGLスタジアム尼崎」を中心に、練習場や選手寮などを新設、選手の育成拠点としての役割を担います。また、小田南公園野球場や多目的広場、散歩・ランニングが楽しめる周遊コースも整備し、地域の皆さまの憩いの場としてもご利用いただけます。

さらに、環境負荷の低減にも力を入れ、太陽光発電・蓄電池の導入や廃棄物発電の活用、省エネの徹底による「脱炭素化」のほか、ペットボトルやプラスチックカップの回収・リサイクル、雨水や井水の活用など、循環型社会の実現に向けたさまざまな施策も取り入れています。「未来をずっと青空にする球場、尼崎から」というキャッチフレーズのもと、環境保全への意識を啓発する場としての役割を担うとともに、尼崎市の南エリアの発展を促進し、スポーツを軸とした地域振興の場を創出していきます。

[詳しくはこちら >>](#)



ゼロカーボンベースボールパーク(空撮)



コラッキー(マスコットキャラクター)

◎グラングリーン大阪 南館がグランドオープン

当社グループが参画し、JR大阪駅北側で開発を進める「グラングリーン大阪」の南館が、2025年3月21日にグランドオープンを迎えました。

同日には、上質な空間とおもてなしで“都会でひとつ上の安らぎごっこ”を提供する「ホテル阪急グランレスパイア大阪」もオープン。また、55店舗からなる商業施設「ショップ&レストラン」には、アジア初進出となるフード&カルチャーマーケット「タイムアウトマーケット大阪」がテナントとして入居しました。大阪をはじめとする、関西の多様で豊かな食文化を通じて、世界の人々との交流体験をお届けします。

[詳しくはこちら >>](#)



グラングリーン大阪(空撮)

◎阪急・阪神の鉄道全線において カーボンニュートラル運行を開始

阪急電鉄と阪神電気鉄道は、4月1日より、全線の列車運行および駅施設等で使用する電力を、再生可能エネルギー由来の電力に全面的に切り替え、CO₂排出量を実質ゼロにする「カーボンニュートラル運行」を開始しました。

両社はこれまでも省エネ車両の導入や太陽光発電設備の設置などを通じて環境負荷を低減してきましたが、今回のカーボンニュートラル運行により、地域と一体となった脱炭素社会の実現にさらに貢献していきます。



阪急電車



阪神電車

株主優待のご案内

3月末、9月末時点で100株以上ご所有の株主の皆さまに、以下のとおり、株主優待回数乗車証(阪急・阪神共通回数カード)や株主優待乗車証(全線パス)、グループ各社でご利用いただけるグループ優待券(1冊)をお送りしております。

▶ 株主優待回数乗車証および株主優待乗車証

株主優待回数乗車証(阪急・阪神共通回数カード) 株主優待乗車証(全線パス)

共通回数カードの通用区間: 阪急電車線および阪神電車線全線 (いずれも神戸高速線を除く) ・ 阪急電車全線パスの通用区間: 阪急電車線全線 (神戸高速線を除く)
 ・ 阪神電車全線パスの通用区間: 阪神電車線全線 (神戸高速線を除く)

詳しくご利用方法等につきましては、株主優待とともにお送りしているご利用案内をご覧ください。

(2025年6月現在)

優待内容 優待基準株数	株主優待回数乗車証 (阪急・阪神共通回数カード)	株主優待乗車証 (全線パス)
100株～199株	2回カード×1枚 (2回乗車分)	—
200株～479株	4回カード×1枚 (4回乗車分)	—
480株～999株	4回カード×3枚 (12回乗車分)	—
1,000株～1,999株	25回カード×1枚 (25回乗車分)	—
2,000株～6,199株	30回カード×2枚 (60回乗車分)	—
6,200株～9,799株 ※①②のいずれかを選択	①30回カード×2枚 (60回乗車分)	—
	②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線パス1枚
9,800株～15,999株 ※①②のいずれかを選択	①10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線パス1枚
	②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線パス1枚
16,000株～199,999株	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線パス1枚 + 阪神電車全線パス1枚
20万株以上	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線パス10枚 + 阪神電車全線パス10枚

▶ グループ優待券

グループ優待券のご利用範囲については券面をご参照下さい。なお、ご優待内容や対象施設については、予告なく変更する場合がございますので、ご了承下さい。

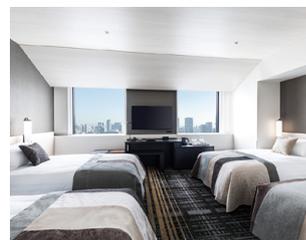
主な内容

施設入場券



自然体感展望台 六甲枝垂れ

ホテル宿泊・飲食割引券



ホテル阪急レスパイア大阪

送付時期・有効期限

株主優待については、9月30日、3月31日の株主名簿に基づき、それぞれ11月下旬、5月下旬に発送します。有効期間については、「阪急・阪神共通回数カード」は1年間、その他の優待は半年間です(施設により異なる場合もあります)。

株主優待制度の変更(拡充)

2026年9月期より、多くの皆さまに中長期にわたって継続的に保有いただくことを目的として、株主優待制度を変更(拡充)いたします。

[詳しくはこちら](#) >>

株主メモ

決算期 3月31日

定時株主総会 6月

基準日 定時株主総会権利行使株主確定日/3月31日
 期末配当金受領株主確定日/3月31日
 中間配当金受領株主確定日/9月30日

単元株式数 100株

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

TEL.0120-094-777(通話料無料)

公告方法

電子公告 (URL <https://www.hankyu-hanshin.co.jp/ir/>)
 但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載

株式のお手続きに関するお問い合わせ先

手続の内容	株式口座の開設先	証券会社	特別口座(※1)
マイナンバーのお届出(※2)	口座開設先の証券会社	—	三菱UFJ信託銀行株式会社(口座管理機関) 大阪証券代行部 TEL.0120-094-777 (通話料無料)
住所変更、単元未満株式買取請求・買増請求などの各種お手続き			
特別口座から証券会社の口座への振替請求	—	—	—

※1 2009年1月5日の株券電子化時に、株券をお手元に保管されていた株主様の株式(登録株を含む)につきましては、特別口座で管理されています。特別口座で管理されている株式につきましては、一般口座にお振替いただくことができます。三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までお問い合わせ下さい。

※2 2015年10月以降、市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続で必要となるため、株主様から、株式口座開設先の証券会社などへマイナンバーをお届出いただく必要があります。マイナンバーのお届出の詳細につきましては、株式口座開設先の証券会社などまでお問い合わせ下さい。

第187回定時株主総会に関するご報告

2025年6月17日に開催しました第187回定時株主総会の決議の結果につきましては、当社ウェブサイトの以下のページに掲載しております。

株主・投資家向け情報>株式・債券情報>株主総会

[こちらからご覧いただけます](#) >>

発行: 阪急阪神ホールディングス株式会社

〒530-0012 大阪市北区芝田一丁目16番1号 <https://www.hankyu-hanshin.co.jp/>

