



HANKYU HANSHIN LETTER

株主通信

2012年3月発行 ● VOL.22

【車庫・工場見学】

お客様に安心して笑顔でご乗車いただくため、欠かすことのできない鉄道の「安全」。まさに「安全」は鉄道輸送の生命です。阪急電鉄(株)では、この「安全」を守るために日々全力を挙げる車庫・工場の様子を実際にご覧いただき、皆様に当社グループの「安全」に対する取り組みを知っていただくため、見学会を実施しております。

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。また、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社の2011年度第3四半期の連結決算につきましては、不動産事業において、マンション分譲戸数が前年同期を上回ったこと等により、営業収益、営業利益とも前年同期に比べ増加いたしました。また、経常利益及び四半期純利益につきましても、持分法による投資利益の増加や法人税等調整額の減少等により前年同期に比べ増加いたしました。

なお、これに伴い、通期の連結業績予想を再度、上方修正いたしております。

次に、最近の主な取り組みですが、都市交通事業では阪神線において3月20日にダイヤ改正を実施いたします。このダイヤ改正では、阪神なんば線における「快速急行」の停車

駅を変更し、所要時分を短縮するほか、阪神本線における「区間特急」の停車駅を追加し、ますます便利で快適なダイヤとなるよう創意工夫を重ねております。詳細につきましては、本冊子の6ページに掲載しておりますので、併せてご参照いただければと存じます。

不動産事業では、梅田阪急ビル建て替え工事により狭くなっておりました阪急百貨店うめだ本店前コンコースが2月1日より一部拡幅されました。また、梅田阪急ビル建て替えにあわせて阪急グランドビルの1・2階フロアを拡張するとともに、「阪急32番街」の全面リニューアルも実施いたします。今後、鋭意工事を進めてまいりますので、是非ご期待いただきたく存じます。

一方、エンタテインメント・コミュニケーション事業では、宝塚歌劇において、2013年4月に台湾公演を実施することとなりました。これまでも世界各地で海外公演を実施してまいりましたが、台湾では初の公演となります。公演の成功に向け、鋭意準備を進めてまいりまいる所存でございます。

当社グループでは、引き続きグループ全体の一層の発展を目指して邁進してまいりますので、株主の皆様におかれましては、変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2012年3月



代表取締役社長

角 和 夫

目次

株主の皆様へ	1
2011年度第3四半期 連結決算の概要	2
特集1 3月20日、阪神電気鉄道 全線でダイヤ改正を実施	6
特集2 阪神三宮駅改良工事の進捗状況について	7

トピックス Topics	8
株主の皆様へのお知らせ	14
環境保全への取り組み	14
株主メモ	15

2011年度第3四半期 連結決算の概要

2011年4月1日から2011年12月31日まで

経営成績の概況

当第3四半期連結累計期間のわが国経済は、東日本大震災の影響等による厳しい状況から緩やかに持ち直す動きが見られたものの、円高の進行や欧州の債務問題等により、依然として先行き不透明な状況で推移いたしました。

この間、当社グループにおきましては、2012年度を目標年度とする「阪急阪神ホールディングスグループ2007 中期経営計画」を実現すべく、グループ経営機能を担う当社の下、中核会社を中心に、各コア事業の競争力強化を図るとともに、コア事業間の連携を通じてグループ総合力の発揮に努めました。

この結果、不動産事業において、マンション分譲戸数が前

年同期を上回ったこと等により、営業収益は4,798億71百万円となり、前年同期に比べ110億25百万円増加し、営業利益は613億43百万円となり、前年同期に比べ21億10百万円増加いたしました。また、経常利益は、持分法適用関連会社に対する持分比率の増加に伴い持分法による投資利益が増加したこと等により598億67百万円となり、前年同期に比べ130億47百万円増加し、四半期純利益は、法人税率引下げ等の税制改正に起因する繰延税金資産及び繰延税金負債の取崩しに伴い法人税等調整額が減少したこと等により498億94百万円となり、前年同期に比べ242億66百万円増加いたしました。

(単位：百万円)

	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益
2011年度(第3四半期累計)	479,871	61,343	59,867	49,894
対前年同期増減額	11,025	2,110	13,047	24,266
対前年同期増減率	2.4%	3.6%	27.9%	94.7%

財政状態の概況

当第3四半期連結会計期間末の資産合計は、受取手形及び売掛金が減少したほか、減価償却費の計上等により有形固定資産が減少したこと等により2兆2,758億54百万円となり、前連結会計年度末に比べ388億14百万円減少いたしました。負債合計は、有利子負債や設備投資関係等の未払

金が減少したこと等により1兆7,481億74百万円と前連結会計年度末に比べ795億48百万円減少いたしました。また、純資産合計は、利益剰余金が増加したこと等により5,276億80百万円と前連結会計年度末に比べ407億33百万円増加し、自己資本比率は22.7%となりました。

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2011年度第3四半期末	2,275,854	527,680	22.7
2010年度末	2,314,669	486,947	20.6
比較増減	△ 38,814	40,733	2.1

※当社グループでは自己資本比率を(自己資本)÷(総資産)として算出しております。なお、自己資本は、純資産から新株予約権及び少数株主持分を差し引いた金額を表しております。

2011年度第3四半期 連結決算の概要

セグメント別営業成績

当第3四半期連結累計期間のセグメント別営業成績は以下のとおりとなりました。

(注) セグメント別営業成績のグラフは、セグメント間の内部取引等を含めた金額を記載しております。

都市交通事業

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪急バス、阪神バス等

鉄道事業につきましては、2011年4月から、企画乗車券「阪急阪神1 dayパス」の有効区間に神戸高速線を新たに追加したほか、5月には、阪急電鉄において、南海電気鉄道等と共同で、京都と関西国際空港間のアクセスに便利な「関空アクセスきっぷ」を、阪神電気鉄道において、阪神なんば線の利用促進に向けて、近畿日本鉄道等と共同で「古代ロマン 飛鳥 日帰りきっぷ」を、それぞれ発売するなど、グループ各社において旅客誘致を目的とした各種施策に取り組みました。

施設面では、阪急電鉄において、2011年4月から、全駅の改札口で「駅係員よびだしインターホン」の運用を開始するとともに、列車の運行に関する情報等をご案内するディスプレイの設置を順次進めたほか、主要駅で「ごあんないカウンター」（オープンカウンターを設けたシースルー型改札）の整備に取り組みなど、お客様サービスの向上に努めました。また、阪神御影駅において、安全性・快適性の向上に向けた改良工事が完成するとともに、阪神甲子園駅において、バリアフリー化やプロ野球開催時の混雑緩和を目的とした改良工事に着手するなど、引き続き、鉄道施設の整備・改良に努めました。

自動車事業につきましては、2011年4月から、阪急バス・阪神バスのいずれかの一部路線に係る定期券をお持ちのお客様を対象に、他方の特定のバス路線を割引運賃でご利用いただけるサービスを土休日限定から平日にも拡大するなど、お客様の利便性の向上を図りました。

しかしながら、東日本大震災の影響から空港バスの需要が減少したこと



等により、営業収益は1,443億33百万円となり、前年同期に比べ8億8百万円減少いたしました。一方、営業利益は、減価償却費が減少したこと等から、261億39百万円となり、前年同期に比べ9億39百万円増加いたしました。

不動産事業

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪急不動産、阪神不動産、阪急阪神ビルマネジメント等

不動産分譲事業につきましては、マンション分譲において、「ジオ グランド梅田」、「ジオ 阪急塚口 プレミール」、「ジオ文京 大塚仲町」等を、宅地分譲において、「阪急宝塚山手台」、「大阪中島公園都市 ハピアガーデン四季のまち」等を分譲いたしました。

不動産賃貸事業につきましては、2011年4月に「NU chayamachiプラス」を開業したほか、グループ各社が保有するオフィスビル・商業施設において、稼働率の維持に注力しながら、管理運営コストの削減にも取り組みました。

また、梅田阪急ビルの建て替えに伴う阪急百貨店Ⅱ期棟の建設工事や、「うめきた(大阪駅北地区)先行開発区域」等の大規模開発事業についても、鋭意進めております。

これらの結果、マンション分譲戸数が前年同期を上回ったこと等により、営業収益は1,265億93百万円となり、前年同期に比べ255億63百万円増加し、営業利益は220億71百万円となり、前年同期に比べ28億80百万円増加いたしました。



2011年度第3四半期 連結決算の概要

エンタテインメント・コミュニケーション事業

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪神タイガース、
宝塚クリエイティブアーツ、ペイ・コミュニケーションズ等

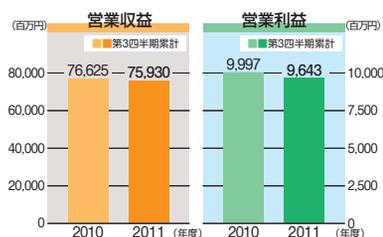
スポーツ事業につきましては、阪神タイガースが、多くのファンの方々にご声援をいただくとともに、阪神甲子園球場では、物販・飲食やファンサービスにおいて、多様な企画を実施するなど、魅力ある施設運営に取り組みました。

ステージ事業につきましては、歌劇事業において、宝塚大劇場・東京宝塚劇場星組公演で、1971年の初演以来4度目の再演となるオリジナル作品「ノバ・ボサ・ノバ」、及び「めぐり会いは再び」を上演し、特に好評を博しました。また、演劇事業においても、2001年にフランスで初演されたミュージカル「ロミオ&ジュリエット」を新たに潤色・演出したうえで、日本人キャストにより上演し、大好評を博したのを始め、話題性のある公演を催しました。

コミュニケーション・メディア事業につきましては、ケーブルテレビ事業において、トリプルプレイ(多チャンネル・インターネット・電話)サービスの営業に注力し、加入契約者数を順調に伸ばしました。

さらに、六甲山地区において、「自然体感展望台 六甲枝垂れ」等の山上各施設を会場とした現代アートの展覧会「六甲ミーツ・アート芸術散歩2011」を開催するなど、一層の集客に努めました。

しかしながら、前年同期には、阪神タイガースがクライマックス・シリーズに進出したことの反動のほか、歌劇公演回数が前年同期を下回ったこと等により、営業収益は759億30百万円となり、前年同期に比べ6億94百万円減少し、営業利益は96億43百万円となり、前年同期に比べ3億53百万円減少いたしました。



旅行・国際輸送事業

主要な会社 阪急阪神交通社ホールディングス、
阪急交通社、阪急阪神エクスプレス等

旅行事業につきましては、東日本大震災の影響により、国内旅行を中心に厳しい事業環境で推移いたしました。この間、企画商品の投入など積極的な販売促進活動に取り組んだことにより、集客については、海外旅行が前年を超える水準まで回復し、国内旅行も九州方面を中心に好転してきましたが、収益面でその影響を払拭するまでには至りませんでした。

国際輸送事業につきましては、東日本大震災の影響による製造業各社の減産や物流の混乱からの復旧が進んだ一方で、消費財の輸入低迷や欧米における景況感の悪化等により、先行きの不透明な状況が続きました。そうした中でも、海運事業の強化やロジスティクス事業の拡大等の営業諸施策を着実に推進し、海外法人を中心に堅調に推移いたしました。

これらの結果、営業収益は518億56百万円となり、前年同期に比べ24億58百万円減少し、営業利益は41億9百万円となり、前年同期に比べ10億95百万円減少いたしました。



2011年度第3四半期 連結決算の概要

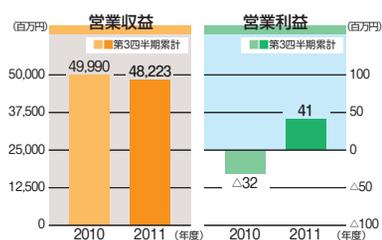
ホテル事業

主要な会社 阪急阪神ホテルズ、阪神ホテルシステムズ等

ホテル事業につきましては、2011年10月に、快眠をコンセプトにした宿泊主体型ホテル「レム」の3号店となる「レム鹿児島」をオープンしたほか、宝塚ホテルが学校法人関西学院の会館施設の運営を受託するなど、収益拡大に向けた取り組みを進めるとともに、グループ加盟ホテルの拡充を図りました。また、宝塚ホテルが撮影地の一つとなった映画「阪急電車 片道15分の奇跡」の公開を記念した宿泊プランの販売や、「レム鹿児島」のオープンを記念した「うんまか！鹿児島フェア」の開催等、グループホテル共同で積極的な販売促進活動に取り組みました。

しかしながら、東日本大震災の影響による法人需要の低迷や訪日外国人の減少等により、引き続き厳しい事業環境で推移いたしました。

これらの結果、営業収益は482億23百万円となり、前年同期



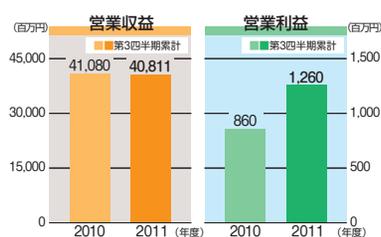
に比べ17億67百万円減少いたしました。コスト抑制に努めたこと等もあり、営業利益は41百万円となり、前年同期に比べ74百万円改善いたしました。

流通事業

主要な会社 阪急電鉄、阪急リテールズ等

流通事業につきましては、阪急梅田駅において、パウダーコーナー併設の化粧品雑貨店「クレデュプレ 梅田店」(3階改札外)を出店するとともに、高品質食品スーパー「成城石井 梅田店」(2階改札外)のリニューアルを行ったほか、阪急西宮北口駅2階改札内において、新雑貨ブランド「a.d.r.e.s(アドレス)」の1号店を出店するなど、駅ナカ事業の再強化に向けた取り組みに着手いたしました。また、沿線外においても、惣菜店「クックデリ御膳 あべのキューズモール店」、家具・生活雑貨店「ダブルデイ レイクタウンアウトレット店」等を出店し、事業規模の拡大に努める一方で、店舗網の再構築を機動的に行うなど、競争力の強化と収益性の向上に注力いたしました。

これらの結果、営業収益は408億11百万円となり、前年同期に比べ2億68百万円減少いたしました。コスト抑



制に努めたこと等もあり、営業利益は12億60百万円となり、前年同期に比べ4億円増加いたしました。

2011年度連結業績予想の修正について

2011年12月2日付けで「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」が公布され、2012年4月1日以降に開始する事業年度より法人税率が変更されることとなりました。これに伴い、持分法適用関連会社に係る繰延税金資産及び繰延税金負債相当を取崩したことにより、持分法による投資利益が増加し、経常利益が前回(2011年10月28日)発表予想を上回る見込みとなりました。また、同法公布により、繰延税金資産及び繰延税金負債を取崩したことで、法人税等調整額が減少したことから、当期純利益も前回発表予想を上回る見込みとなったため、経常利益及び当期純利益をそれぞれ550億円(前回発表予想520億円)、400億円(同270億円)へと上方修正しております。

(注) 上記の業績予想は、当社が2012年2月3日時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づき作成したものです。実際の業績は、今後の様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。



3月20日、阪神電気鉄道 全線でダイヤ改正を実施

阪神電気鉄道(株)では、3月20日の始発から全線のダイヤ改正を実施いたします。

今回の改正では、開通から3周年を迎える阪神なんば線の更なる利便性向上を図るため、快速急行の平日昼間における停車駅を変更し、所要時分の短縮を図ると共に、夜間における運転時間帯を延長いたします。また、土休日には新たに新開地駅奈良駅ゆき快速急行を運行し、神戸市内から奈良方面へのアクセスも向上いたします。

本線では、区間特急の停車駅に野田駅を追加し、朝ラッシュ時の利便性を向上いたします。改正の概要につきましては、以下をご参照ください。



【平日】

(1) 阪神なんば線

- ◆昼間時間帯において、快速急行を大物駅～千鳥橋駅間通過とし、平均所要時分を約5分短縮いたします。

停車駅：三宮駅、魚崎駅、芦屋駅、西宮駅、甲子園駅、武庫川駅、尼崎駅、西九条駅以东の各駅



- ◆昼間時間帯において、各駅停車を1時間に3往復、1日当たり19往復を増発いたします。
- ◆夜間において、快速急行(三宮駅～奈良駅)の運転時間帯を上り下りとも約20分～30分繰り下げます。

(2) 本線

- ◆朝ラッシュ時間帯に運転している区間特急の停車駅に野田駅を追加し、利便性を向上いたします。

停車駅：青木駅、深江駅、芦屋駅、打出駅、香榎園駅、今津駅、甲子園駅、**野田駅**、梅田駅

【土休日】

(1) 阪神なんば線

- ◆上り快速急行の初発から3列車を新開地駅発とします(現行は、すべて三宮駅発)。

- 新開地駅 7時34分発 奈良駅ゆき
- 新開地駅 7時55分発 奈良駅ゆき
- 新開地駅 8時14分発 奈良駅ゆき

停車駅：新開地駅、高速神戸駅、西元町駅、元町駅、三宮駅、魚崎駅、芦屋駅、西宮駅、今津駅、甲子園駅、武庫川駅、尼崎駅、西九条駅以东の各駅



- ◆夜間において、快速急行(三宮駅～奈良駅)の運転時間帯を上り下りとも約20分～30分繰り下げます。

お問い合わせ

阪神電気鉄道(株) 運輸部 営業課 ☎06-6457-2258
<http://rail.hanshin.co.jp/>

※なお、同日、阪急電鉄 神戸線でもダイヤを一部変更いたします。

阪神三宮駅改良工事の進捗状況について

阪神電気鉄道(株)では、駅施設の利用円滑化と交通結節機能の高度化を図るため、2007年10月より、三宮駅の改良工事を実施しております。

この改良工事では、東改札口を新設するほか、既存の西改札口の改築や構内配線の変更、エレベーター・エスカレーターの新設等を行うこととしておりますが、本年3月20日より、東改札口の供用を開始いたします。

これに合わせて、「ミント神戸」から地下街「さんちか」に連絡する神戸市の地下通路も供用開始され、同駅東側地区への利便性が向上することにより、地域の活性化が期待されます。

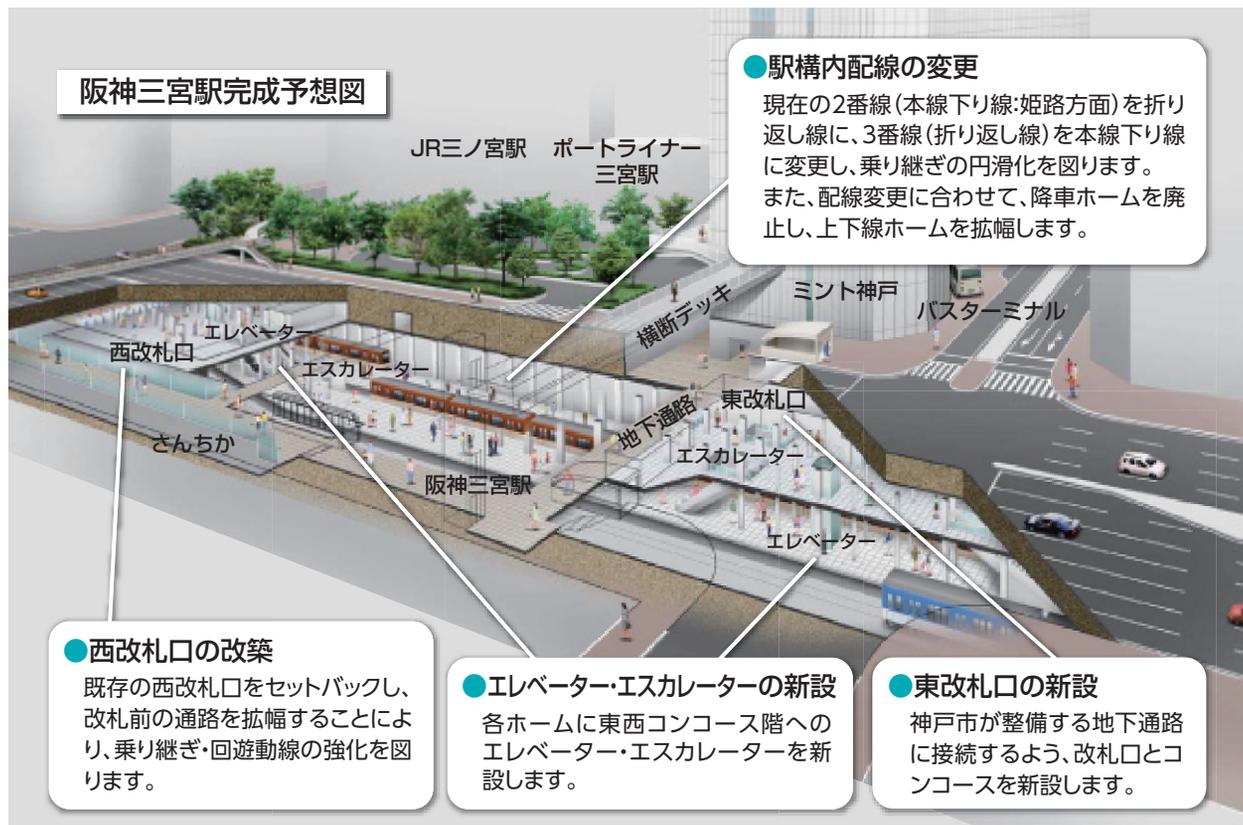
引き続き、2013年春の完成を目指して、改良工事を進めてまいります。



東改札口完成イメージ

阪神三宮駅改良工事の概要

阪神三宮駅完成予想図



● 駅構内配線の変更

現在の2番線(本線下り線:姫路方面)を折り返し線に、3番線(折り返し線)を本線下り線に変更し、乗り継ぎの円滑化を図ります。また、配線変更に合わせて、降車ホームを廃止し、上下線ホームを拡幅します。

● 西改札口の改築

既存の西改札口をセットバックし、改札前の通路を拡幅することにより、乗り継ぎ・回遊動線の強化を図ります。

● エレベーター・エスカレーターの新設

各ホームに東西コンコース階へのエレベーター・エスカレーターを新設します。

● 東改札口の新設

神戸市が整備する地下通路に接続するよう、改札口とコンコースを新設します。

阪急梅田駅に4ヵ国語での対応が可能な観光案内所「阪急ツーリストセンター 大阪・梅田」を開設

阪急電鉄(株)では、2月1日に、日本を訪れる海外からのお客様等に交通・観光案内を行う「阪急ツーリストセンター 大阪・梅田」を阪急梅田駅1階に開設いたしました。

このツーリストセンターでは、日本語・英語・中国語・韓国語のうちの複数言語での会話が可能なスタッフを配置するなど、近年、特に増加しているアジアをはじめとする海外からのお客様が利用しやすい環境を整えており、その方々にも人気の高い京都を中心とした関西圏の交通案内や観光案内のほか、企画乗車券の販売等を通じて、スムーズな旅のお手伝いをしております。

今後もお客様に安心して関西の旅をお楽しみいただけるよう努めてまいります。

■阪急ツーリストセンター 大阪・梅田の概要

所在地	阪急電鉄 梅田駅構内1階 JR高架下 (旧・梅田駅インフォメーションギャラリー跡)
営業時間	8:00~17:00
休業日	12月30日~1月3日(年間5日)を予定
延床面積	約96㎡
設備内容	<ul style="list-style-type: none"> ●情報検索用のパソコンを設置(有料) ●ツーリストセンター内では無線LAN(Wi-Fi)によるインターネットアクセスが可能 ●観光情報を紹介する大型モニターを設置



阪急ツーリストセンター 大阪・梅田

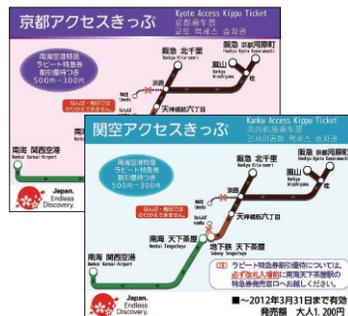


ご好評につき、「関空アクセスきっぷ」・「京都アクセスきっぷ」の発売期間を延長!!

阪急電鉄(株)では、南海電気鉄道(株)と共同で「関空アクセスきっぷ」・「京都アクセスきっぷ」を、昨年12月25日までの期間限定で発売いたしました。天下茶屋経由で京都市内と関西国際空港を結ぶアクセスルートの利便性や価格のおトクさからお客様に大変ご好評をいただきました。

そこで、これら企画乗車券の発売期間を延長して、引き続きその販売に努めるとともに、更に多くのお客様にご利用いただけるよう「関空アクセスきっぷ」・「京都アクセスきっぷ」の周知・販売に積極的に取り組んでまいります。

今後同社では、お客様のニーズに合った利便性の高い企画乗車券の開発・販売に努め、旅客誘致を図ってまいります。



■「関空アクセスきっぷ」・「京都アクセスきっぷ」の概要

乗車券名称	関空アクセスきっぷ	京都アクセスきっぷ
有効区間	河原町駅ほか (乗車駅から天神橋筋六丁目駅までの390円区間) →天神橋筋六丁目駅	天神橋筋六丁目駅 →河原町駅ほか (天神橋筋六丁目駅から390円区間)
区間	大阪市交通局 →天神橋筋六丁目駅 →天下茶屋駅	天下茶屋駅 →天神橋筋六丁目駅
有効期間	南海電鉄 →天下茶屋駅→関西空港駅	関西空港駅→天下茶屋駅
有効期間	発売期間中の任意の1日	発売当日限り有効
発売額	1,200円(大人のみ)	
発売場所	阪急電鉄:河原町駅・桂駅・高槻市駅・茨木市駅・北千里駅・淡路駅の各ごあんないカウンター、烏丸駅	南海電鉄: 関西空港駅

※各乗車券とも逆方法の利用はできません。

「ジオグランデ御影」間もなく販売開始

阪急不動産(株)では、阪急神戸線「御影」駅から北へ徒歩2分、深田池畔の緑豊かで閑静な住宅地に、分譲マンション「ジオグランデ御影」を建設中であり、今春より販売を開始いたします。



同マンションは、阪神間モダニズムの源流となった、伝統的な御影山手丘陵邸宅街の一角に立地する、全邸南向きの低層プレミアムレジデンスで、高級住宅地を中心に展開しているフラッグシップ・ブランド「ジオグランデ」を冠して誕生いたします。

お住まいになる方の様々なご要望に応じて、間取りを設計変更できる「セミ・オーダーメイド対応」(有償)の住戸も一部をご用意しており、5月上旬(予定)よりモデルルームを公開しますので、どうぞご期待ください。



■ジオグランデ御影の概要

所在地	神戸市東灘区御影山手1丁目1679-2(地番)
交通	阪急神戸線「御影」駅徒歩2分 JR神戸線「住吉」駅徒歩16分
構造・規模	鉄筋コンクリート造一部鉄骨造、地下1階・地上4階建
間取り	2LDK~4LDK
住居専有面積	72.32㎡~142.89㎡
総分譲戸数	28戸
竣工・入居時期	2013年3月下旬(予定)
事業主(売主)	阪急不動産(株)

お問い合わせ

阪急不動産(株) マンション販売部 ☎ 0120-02-8923
(営業時間10:00~18:00 水曜・木曜を除く)
<http://www.geogrande-mikage.jp/>

「ジオ・ブランズ彩都 ひだまりの丘」 モデルルームの優先案内会開催中

阪急不動産(株)では、東急不動産(株)と共同で、国際文化公園都市 彩都において、「ジオ・ブランズ彩都 ひだまりの丘」のモデルルームを公開しており、第1期販売を4月中旬に開始する予定です。

同マンションでは、「新・くらし品質」のコンセプトの下、「景観品質」「エコ品質」「共育品質」「永住品質」の4つの構想を、外観デザイン・屋上緑化・キッズルームの整備・ワイドスパン設計をはじめとする様々なカタチで実現し、お住まいになる方のあしたの暮らしをゆとりで満たすことを目指しております。

また、各住戸の間取りプランも、専用庭・専用駐車場付プランをはじめ、ご家族のライフスタイルに対応した多彩なプランを準備しており、お客様からご好評いただいております。

皆さまのご来場をお待ちしております。



■ジオ・ブランズ彩都 ひだまりの丘の概要

所在地	大阪府箕面市彩都F62街区の一部
交通	大阪モノレール彩都線「彩都西」駅徒歩6分
構造・規模	鉄筋コンクリート造一部鉄骨造、 地下1階・地上10階建
間取り	3LDK~4LDK
住居専有面積	75.32㎡~104.55㎡
総分譲戸数	254戸
竣工・入居時期	2013年3月下旬(予定)
事業主(売主)	阪急不動産(株)、東急不動産(株)

お問い合わせ

彩都インフォ*ミュージアム ☎ 0120-53-1105
(営業時間10:00~18:00 水曜・木曜を除く)
<http://www.geo-branz3110.com/>

「宝塚歌劇団 台湾公演」の実施を決定

宝塚歌劇団は、日本における台湾の窓口機関である台北駐日経済文化代表処等の台湾関係者の要請を受け、2013年4月に「宝塚歌劇団 台湾公演」を実施いたします。

これまで、宝塚歌劇では通算24回、16カ国、のべ128カ所で開催公演を実施してまいりましたが、台湾での公演は初めてとなります。「宝塚歌劇団 台湾公演」をご観劇いただくお客様をはじめ、公演に関係する多くの方々との交流を通じて、相互の文化交流が更に深いものになることを願い、宝塚歌劇100周年を迎える前年に台湾公演を実施いたします。



袖希 礼音 ©宝塚歌劇団



国家戯劇院

■宝塚歌劇団 台湾公演の概要

日 時	2013年4月6日(土)～4月14日(日)
場 所	国立中正文化中心 国家戯劇院
席 数	1,526席(予定)
出 演 者	星組 袖希 礼音 他 星組メンバー 合計40名

※公演の詳細につきましては、企画・検討中です。

「オルゴールミュージアム ホール・オブ・ホールズ六甲」が「六甲オルゴールミュージアム」としてリニューアルオープンします

六甲山上の「オルゴールミュージアム ホール・オブ・ホールズ六甲」では、2009年からリニューアル・プロジェクトを進めてまいりましたが、このたび同プロジェクトが完了し、3月23日にリニューアルオープンいたします。

「ホール・オブ・ホールズ六甲」では、豊かな緑と澄んだ空気に囲まれた環境の中、すべてのお客様がアンティーク・オルゴール等の音色をじっくりと鑑賞し、心地良い時間をお過ごしいただけるように、所蔵している自動演奏楽器の音色をお楽しみいただくオルゴール・コンサートの充実に加え、中庭の環境整備やバリアフリー化といった施設のリニューアルにも取り組んできました。その集大成として、施設の内装等を見直し、併せて名称を「六甲オルゴールミュージアム」に変更いたします。

「六甲オルゴールミュージアム」では、リニューアルオープンに伴い、3月23日に記念式典を実施し、同日から5月中旬まで、記念イベント「六甲オルゴールミュージアム スプリングフェスティバル」を開催いたします。

新しくなった「六甲オルゴールミュージアム」へのご来館をお待ちしております。



六甲オルゴール
ミュージアム
ROKKO INTERNATIONAL
MUSICAL BOX MUSEUM



■六甲オルゴールミュージアム 施設概要

営業時間	10:00～17:00(16:00受付終了)
定休日	3月22日までの木曜日、9月6日、13日、11月29日～2013年3月中旬の木曜日、12月31日、1月1日
入館料	大人1,000円、小人500円
所在地	〒657-0101 神戸市灘区六甲山町北六甲4512-145
連絡先	☎ 078-891-1284

～被災地の子どもたちに元気と笑顔～ 「みんなが笑顔のクリスマスパーティー」を開催

阪急阪神交通社グループでは、2011年12月3日に、東日本大震災被災者応援活動の一環として、被災地の子どもたちに笑顔あふれるひとときを過ごしていただくために、宮城県南三陸町の小中学生とそのご家族365名をご招待し、「みんなが笑顔のクリスマスパーティー」を開催いたしました。

当日は、参加いただいた子どもたちとご家族に「笑顔あふれるひととき」をお過ごしいただくこと、ボランティアのグループ従業員によるマジックショー、バルーンアート、パントマイム、ビンゴゲーム大会、クリスマス音楽の演奏等のパフォーマンスや、人間もぐら叩き等手作りのゲームコーナーをご用意し、また、国内・海外各地の職場から集めたクリスマスプレゼント320個にメッセージを添えて、参加した子どもたちにお届けいたしました。

子どもたちとご家族からは「サンタさんと一緒に踊って楽しかった」、「子どもの笑顔で私たちも勇気づけられた」等多数のお声を頂戴しました。

当社グループでは今後も引き続き様々な形で、東日本大震災からの復興を応援してまいります。



「みんなが笑顔のクリスマスパーティー」の様子

成田カーゴターミナルに非常用自家発電設備を設置

（株）阪急阪神エクスプレスでは、恒常的に災害発生時等非常時における貨物の取扱い体制の整備に努めておりますが、今般の東日本大震災を踏まえ、震災や想定外の停電、電力不足時における貨物の品質保持、従業員の安全確保を目的として、2011年11月30日、成田カーゴターミナルに非常用自家発電設備を設置いたしました。

この非常用自家発電設備は、電力会社の供給電源が停止した際に、自動切替により業務上基幹となるシステムへ10秒以内に、最大128時間の電力を供給する能力を有しております。これにより、従業員の安全確保はもちろん、冷蔵倉庫等における内部温度を保持するための機器類の継続的な稼働や貴重品貨物のセキュリティ確保の継続が可能となりました。

同社では、今後も、非常時における貨物の取扱い体制の強化に努め、高品質なサービスを提供できるよう努めてまいります。



非常用自家発電設備

■阪急阪神エクスプレス、成田カーゴターミナルの概要

概要	成田空港のすぐ近くに位置し、15,240.29m ² のAEO保税蔵置場に冷蔵施設、ULDリフター1機、パレットローダー1機を備え、通関営業所も併設した最新鋭のハブターミナル
所在地	千葉県山武郡芝山町香山新田65-3

ザ・リッツ・カールトン大阪が 開業15周年を迎えます

5月23日に開業15周年を迎えるザ・リッツ・カールトン大阪は、日本における世界のラグジュアリーホテルブランドの第一号として、1997年に大阪・梅田で開業して以来、独自のサービス理念と上質なインテリアで数々の賞を受賞し、今年3年連続ミシュランガイドのホテルカテゴリーにおいて最高ランクである5パビリオン(「豪華で最高級」)を獲得しております。

今般、同ホテルでは開業15周年を記念して、開業日の5月23日に海外から著名なゲストシェフを一同に集め行うガラディナーをはじめ、スペシャルワインイベント、また、「15」にちなんだ楽しい企画をウエディング、レストラン等においても多数実施いたします。今年ご婚礼をお考えの皆様には、15周年特別メニューや15のホテルオリジナルグッズのプレゼントなど15のスペシャル特典が付いた魅力的なウエディングプランをご用意しております。さらに、ご宿泊でも一生涯の思い出となるリッツ・カールトンらしい特別プランの数々を、下記ホテル公式ウェブサイトにて随時ご案内いたします。

ユニークでパーソナルな心に残る楽しい企画が盛りだくさんのザ・リッツ・カールトン大阪にぜひお越しください。



お問い合わせ

ザ・リッツ・カールトン大阪 ④06-6343-7000(代)
<http://www.ritz-carlton.co.jp/>

「阪急そば」のカップ麺を発売!

「阪急そば」やカフェ・ベーカーリー「フレッズ」等を展開する(株)阪急阪神レストランズの監修の下、商品化されたカップ麺「阪急そば監修 天ぷらうどん」が、コンビニエンスストア「アズナス」「アズナスexp(一部店舗のぞく)」と「サークルKサンクス」において、2月7日より販売が開始されました(※)。

「阪急そば」は、今から40年以上も前、大阪万博の開催を3年後に控えた1967年に、関西私鉄初の「立ち喰いそば」として阪急十三駅構内に誕生し、その後、阪急沿線を中心に多くの駅構内外に次々と出店され、現在では33の店舗を展開しております。

この商品は、「阪急そば」が誕生後40年以上かけて作り上げたキリリとした風味のダシと、それに絶妙にマッチする大阪風のやわらかな麺にとことんこだわった商品で、「阪急そば」の代表メニューである「天ぷらうどん」の伝統の味を忠実に再現しております。

今後、(株)阪急阪神レストランズでは、「阪急そば」や「フレッズ」に加え、ダイニングや喫茶等を多角的に展開し、感動の「食」の提供に努めてまいります。

※数に限りがございますので、品切れの際はご容赦ください。



■阪急そば監修 天ぷらうどんの概要

価 格	198円(消費税込み)
取扱い店舗	アズナス全店、アズナスexp(一部店舗のぞく)、関西地域におけるサークルKサンクス
お 問 い 合 せ 先	(株)阪急阪神レストランズ 開発部 ④06-6343-6784

■(株)阪急阪神レストランズが展開する店舗のご紹介

(株)阪急阪神レストランズでは、「阪急そば」やカフェ・ベーカーリー「フレッズ」以外にも、「Natural kitchen 麺」「粋房 寸(ちょっと)」といったダイニングや「喫茶 スタンダード」「りら」「プレんティ」をはじめとする各種喫茶等様々な店舗を展開しております。詳しくはホームページ(<http://www.hhr.co.jp/>)をご覧ください。

阪急三宮駅東1階 改札外に 「クックデリ御膳 三宮1号店」をオープンしました

(株)いいなダイニングでは、2011年12月19日、阪急三宮駅東1階改札外に「クックデリ御膳 三宮1号店」をオープンいたしました。これを機に、ロゴデザインを一新し、明るい色調はそのままに、親しみやすく温かみのあるロゴにいたしました。

同店は、彩り豊かな季節のお弁当や多種多様な具材のおにぎり等を中心にご提供しております。

また、通勤や行楽のお客様にとって便利な場所に位置しており、お客様にご好評をいただいております。



■クックデリ御膳 三宮1号店の概要

所在地	阪急三宮駅東1階コンコース
電話	078-391-7075
営業時間	7:00~20:00
定休日	年始(1月1日・2日・3日)
URL	http://www.iina-dining.co.jp/

「アズナス梅田3階店」がリニューアルオープン！

(株)阪急リテールズでは、3月6日に、阪急梅田駅3階改札外の「アズナス梅田3階店」をリニューアルオープンいたします。

今回のリニューアルは、駅ナカ店舗の大規模リニューアル「阪急梅田駅店舗リノベーション計画」に則って実施したものです。内装を梅田駅に相応しい開放感と落ち着きのあるデザインに一新するとともに、エントランス上部には、大型デジタルサイネージを2基設置し、おすすめの商品情報を中心に情報発信いたします。

さらに、店内照明の全面LED化や、インバータ式(*)の冷ケース・空調機の導入により、環境にも優しい店舗としております。

阪急梅田駅をご利用の際には、生まれ変わるアズナスの旗艦店、梅田3階店にぜひお立ち寄りください。

*インバータ式は、設定温度に保つよう使用場面に応じて運転状況を自動で最適化できるため、省エネ性能が向上します。



アズナス梅田3階店外観イメージ

■アズナス梅田3階店の概要

所在地	阪急梅田駅3階改札外
電話	06-6373-6212
営業時間	6:30~23:30
定休日	年中無休
URL	http://www.asnas.net/

株主の皆様へのお知らせ

阪急不動産がプロデュースする上質空間 「ちゃやまちフィットネスクラブ」誕生!

ホテル阪急インターナショナルや梅田芸術劇場等が入っている複合商業施設「ちゃやまちアプローズ」に、2011年10月、大人のための快適ウェルネス空間「ちゃやまちフィットネスクラブ」が誕生いたしました。

同クラブは、豊かさの本質を知るエグゼクティブのためのプライベートクラブとして、落ち着いた雰囲気のためのフロントや、開放感あふれるプール、最新鋭のマシンを導入したマシンジム等を備えており、街の喧騒から解放された上質な時間をご満喫いただけるハイグレードな空間をお届けしております。

株主の皆様におかれましても、この機会に是非、入会をご検討いただければと思っております。ご入会方法や施設の詳細等につきましては、下記までお問い合わせ願います。



■ちゃやまちフィットネスクラブの概要

所在地	大阪市北区茶屋町19-19アプローズタワー7階
電話	06-6292-5980
営業時間	月～金 7:30～23:00 土 10:00～20:00 日・祝 10:00～18:00
定休日	毎月10日・20日・月末・年末年始・夏期休業
URL	http://www.chayamachi-fitness.jp/

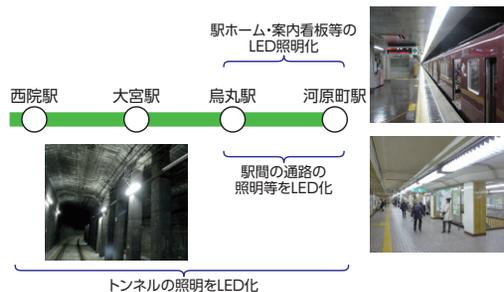
環境保全への 取り組み



阪急京都線の地下線区間(西院駅～河原町駅間)の照明等をLED化する事業が、「チャレンジ25地域づくり事業」(実証事業)の平成23年度事業として採択されました。

本事業により、2011年度から2012年度にかけて、河原町および烏丸の各駅、両駅間の地下通路ならびに阪急京都線の地下線区間のトンネル(トンネル長 3,720m)の照明をLED化するとともに、これらの照明の照度をきめ細かく制御し、その省エネルギー効果を検証してまいります。

なお、本事業で設置するLED照明は約4,700台で、1990年度比で年間約500tのCO₂排出量(杉の木約36,000本が1年間に吸収するCO₂の量に相当(林野庁調べ))が削減される予定です。



〈チャレンジ25地域づくり事業とは?〉

地域の二酸化炭素排出量の25%削減に効果的な取り組みを推進し、環境負荷の小さい活力ある地域づくりを実現するため、環境省が公募し、その委託により実施すること等で支援する事業です。

当社グループの環境保全活動はホームページで
ご覧いただけます。

<http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/eco/>

株主メモ

■決算期

3月31日

■定時株主総会

6月

■基準日

定時株主総会権利行使株主確定日 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

■単元株式数

1,000株

■株主名簿管理人

特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

■同連絡先

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

TEL. 0120-094-777 (通話料無料)

■公告方法

電子公告(但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載)

電子公告掲載URL: <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/ir/>

単元未満株式(1~999株)をご所有の株主の皆さまへ

次のいずれかの方法により、ご所有の単元未満株式を整理していただくことができます。なお、単元未満株式が特別口座で管理されている場合、手数料は無料です(証券会社で管理されている場合の手数料は、各証券会社にお問い合わせください)。

1. 買取請求

ご所有の単元未満株式の市場価格での買取りを請求していただく制度です。

2. 買増請求

ご所有の単元未満株式を単元株(1,000株)にするために必要な株数を市場価格で買増していただく制度です。

株主優待方法

2012年3月現在

優待内容 優待基準株数	株主優待回数乗車証 (阪急・阪神共通回数カード)	株主優待乗車証 (全線バス)	グループ 優待券
1 ~ 999	—	—	1冊
1,000 ~ 2,399	4回カード×1枚 (4回乗車分)	—	
2,400 ~ 4,999	4回カード×3枚 (12回乗車分)	—	
5,000 ~ 9,999	25回カード×1枚 (25回乗車分)	—	
10,000 ~ 30,999	30回カード×2枚 (60回乗車分)	—	
31,000 ~ 48,999 ※①②のいずれかを選択	①30回カード×2枚 (60回乗車分) ②10回カード×1枚 (10回乗車分)	—	
49,000 ~ 79,999 ※①②のいずれかを選択	①10回カード×1枚 (10回乗車分) ②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線バス1枚	
80,000 ~ 999,999	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線バス1枚 + 阪神電車全線バス1枚	
100万以上	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線バス10枚 + 阪神電車全線バス10枚	

- 1) 阪急電車全線バスの通用区間: 阪急電車線全線(神戸高速線を除く)
- 2) 阪神電車全線バスの通用区間: 阪神電車線全線(神戸高速線を除く)
- 3) 共通回数カードの通用区間: 阪急電車線及び阪神電車線全線(いずれも神戸高速線を除く)
- 4) グループ優待券: 入場券、宿泊・飲食割引券、旅行割引券、その他の特別優待券など
- 5) グループ優待券のご利用範囲につきましては券面をご参照ください。
- 6) 優待につきましては、9月30日、3月31日の株主名簿に基づき、それぞれ11月下旬、5月下旬に発送いたします。(年2回)

株式のお手続きに関するお問い合わせ先

手続の内容	株式口座の開設先	証券会社	特別口座(※)
住所変更、単元未満株式買取請求・買増請求等の各種お手続		口座開設先の証券会社	三菱UFJ信託銀行株式会社(口座管理機関) 大阪証券代行部 TEL. 0120-094-777 (通話料無料)
特別口座から証券会社の口座への振替請求		—	

※2009年1月5日の株券電子化時に、株券をお手元に保管されていた株主様の株式(登録株を含む。)につきましては、特別口座で管理されております。特別口座で管理されている株式につきましては、一般口座にお振替いただくことができます。三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までお問い合わせください。

発行: 阪急阪神ホールディングス株式会社

〒530-0012 大阪市北区芝田一丁目16番1号 ☎06-6373-5100 FAX06-6373-5670

株主様のご意見・ご感想をお待ちしております。 <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/voice/>

株主通信は、環境に配慮し、植林木・無塩素漂白で製造された用紙と、大豆油インキを使用しております。