

# HANKYU HANSHIN LETTER

株主通信

2011年9月発行・VOL.20

## 【1000000人のキャンドルナイト@OSAKA CITYの共催】

阪神電気鉄道㈱と阪急電鉄㈱では、夏と冬に梅田において、周辺企業と協力してビルの照明を消した上でキャンドルアートの展示などを行う「1000000人のキャンドルナイト@OSAKA CITY」を開催しております。様々なキャンドルが灯る、いつもとは少し違う街並みの中、訪れられた多くの方々に、地球環境等について今一度考えていただければと思っております。

# 株主の皆様へ

去る6月16日、大阪市北区の梅田芸術劇場で開催いたしました第173回株主総会におきましては、多くの株主様にご出席を賜り、また多数のご質問やご意見を頂戴し、誠にありがとうございました。これからも皆様のご期待に応えられますよう最善を尽くしてまいりますので、何卒よろしくお願い申し上げます。

さて、当社グループでは、今夏の厳しい電力需給状況や、従来から取り組みを進めてまいりました環境保全活動を一層推進する観点から、阪急電鉄(株)において神戸本線の普通列車の編成両数の一部を変更する等グループ全体で節電に取り組んでおります。

次に、最近の主な取り組みですが、都市交通事業におきまして、非喫煙率が高まり、駅の全面禁煙化についてのお客様のご要望や、沿線自治体における受動喫煙防止の条例化に向けた動き等を踏まえ、9月1日より、阪急電鉄では喫煙ルーム以外の駅構内・ホームにおいて、また、阪神電気鉄道(株)ではすべての駅構内・ホームにおいて、終日全面禁煙を実施いたしました。

さらに、阪神電気鉄道では、甲子園駅についてホームの拡幅等の改良工事を行うことを決定し、今秋に着手することといたしました。これにより、同駅は阪神甲子園球場の玄関口としてふさわしい、快適で使いやすい駅としてリニューアルされる予定でございますので、ご期待いただきたく存じます。

一方、ホテル事業におきまして、10月15日に鹿児島市で「快眠」をコンセプトにした宿泊主体型ホテル「レム鹿児島」をオープンすることとしております。「レム鹿児島」は、「レム日比谷」「レム秋葉原」に続く3号店であ

り、首都圏以外で初出店となります。新たな挑戦として今後の全国展開の契機とできるよう全力を挙げて取り組みを進めてまいります。

このような中、当社グループの2011年度第1四半期の連結決算につきましては、前年同期に比べ、東日本大震災の影響を受けたこと等により営業収益、営業利益とも減少いたしました。持分法による投資利益が増加したこと等により経常利益、四半期純利益とも増加いたしました。

今後も、グループ全体の一層の発展を目指して邁進してまいりますので、株主の皆様におかれましては、変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2011年9月



代表取締役社長

高橋 和夫

## 目次

株主の皆様へ	1
第173回定時株主総会のご報告	2
2011年度第1四半期 連結決算の概要	3
夏休み子ども向け体験プログラム	
「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊 2011」を実施しました	7

トピックス	
Topics	8
環境保全への取り組み	14
株主メモ	15

# 第173回定時株主総会のご報告

当社は、6月16日、大阪市北区の梅田芸術劇場において第173回定時株主総会を開催し、4,428名の株主の皆様にご来場いただきました。

本株主総会では、映像等を用いて、報告事項や決議事項の内容等を説明し、株主の皆様との質疑応答(17名・32問)を行った後、決議事項の審議を行い、すべて承認可決されました。

なお、所要時間は2時間18分で、午後0時18分に閉会いたしました。

## 報告事項

1. 第173期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)事業報告、連結計算書類及び計算書類の内容報告の件
2. 会計監査人及び監査役会の第173期連結計算書類監査結果報告の件

## 決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件  
第2号議案 取締役14名選任の件



## 主なご質問の内容

### 〈株式関係〉

- 株価の下落への対応策について
- 株主優待制度の拡充について
- 株主様宛送付物に関するコスト削減策について
- 株主総会出席者へのお土産の内容について

### 〈財務・経営計画関係〉

- 連結有利子負債額について

### 〈都市交通事業関係〉

- 鉄道施設における震災対策について
- 阪神線における近畿日本鉄道との相互直通運転について
- 鉄道のダイヤ・乗車効率の向上策について
- 阪神甲子園駅の改良工事に伴う営業施策について
- 駅構内における全面禁煙化について

### 〈不動産事業関係〉

- アプローチタワーにおけるフィットネスクラブの再開予定について

### 〈エンタテインメント・コミュニケーション事業関係〉

- 阪神タイガースの監督・選手の起用方法について
- 阪神甲子園球場の年間予約席について
- 宝塚歌劇の業績・演目方針等について

### 〈旅行・国際輸送事業関係〉

- トラピックス及びe-veryの今後の方向性について

本株主総会では、地球温暖化対策の一環として、株主総会当日の会場におけるエネルギーの使用に伴い排出されるCO<sub>2</sub>約940kgについて、森林の間伐や植林等によるカーボン・オフセットを行うことにより、これを実質的にゼロ(カーボン・ニュートラル)とする取り組みを実施いたしました。

## ▶ 経営成績の概況

当第1四半期連結累計期間のわが国経済は、東日本大震災の影響により、生産や輸出が減少し、また、個人消費の低迷が続くなど、依然として厳しい状況で推移いたしました。

この間、当社グループにおきましては、2012年度を目標年度とする「阪急阪神ホールディングスグループ2007 中期経営計画」を実現すべく、グループ経営機能を担う当社の下、中核会社を中心に、各コア事業の競争力強化を図るとともに、コア事業間の連携を通じてグループ総合力の発揮に努めました。

この結果、不動産事業において、マンション分譲戸数

が前年同期を上回ったこと等により増収となりましたが、旅行事業及びホテル事業を中心に、東日本大震災の影響を受けたこと等により、営業収益は1,509億1百万円となり、前年同期に比べ45億93百万円減少し、営業利益は196億26百万円となり、前年同期に比べ20億55百万円減少いたしました。一方、経常利益は、持分法適用関連会社に対する持分比率の増加に伴い持分法による投資利益が増加したこと等により219億89百万円となり、前年同期に比べ38億32百万円増加し、また、四半期純利益は、151億1百万円となり、前年同期に比べ43億58百万円増加いたしました。

(単位：百万円)

	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益
2011年度(第1四半期)	150,901	19,626	21,989	15,101
対前年同期増減額	△ 4,593	△ 2,055	3,832	4,358
対前年同期増減率	△ 3.0%	△ 9.5%	21.1%	40.6%

## ▶ 財政状態の概況

当第1四半期連結会計期間末の資産合計は、受取手形及び売掛金が減少したこと等により2兆3,009億28百万円となり、前連結会計年度末に比べ137億41百万円減少いたしました。負債合計は、有利子負債が減少したこと等により1兆8,071億61百万円と前連結会計年

度末に比べ205億60百万円減少いたしました。また、純資産合計は、利益剰余金が増加したこと等により4,937億66百万円と前連結会計年度末に比べ68億19百万円増加し、自己資本比率は21.0%となりました。

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2011年度第1四半期末	2,300,928	493,766	21.0
2010年度末	2,314,669	486,947	20.6
比較増減	△ 13,741	6,819	0.4

※当社グループでは自己資本比率を(自己資本)÷(総資産)として算出しております。なお、自己資本は、純資産から少数株主持分を差し引いた金額を表しております。

## ▶ セグメント別営業成績

当第1四半期連結累計期間のセグメント別営業成績は以下のとおりとなりました。

### 都市交通事業

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪急バス、阪神バス等

鉄道事業につきましては、2011年4月から、企画乗車券「阪急阪神1dayパス」の有効区間に神戸高速線を新たに追加したほか、2011年5月には、阪急電鉄において、南海電気鉄道等と共同で、京都と関西国際空港間のアクセスに便利な「関空アクセスきっぷ」を、阪神電気鉄道において、阪神なんば線の利用促進に向けて、近畿日本鉄道等と共同で「古代ロマン 飛鳥日帰りきっぷ」を、それぞれ発売するなど、グループ各社において旅客誘致を目的とした各種施策に取り組みました。

施設面では、阪急電鉄において、2011年4月から、全駅の改札口で「駅係員よびだしインターホン」の運用を開始するとともに、列車の運行に関する情報等をご案内するディスプレイの設置を順次進めるなど、お客様サービスの向上に努めました。また、連続立体交差事業やバリアフリー化工事を推進したほか、阪神電気鉄道において、急行用車両2編成を新造するなど、引き続き、鉄道施設の整備・改良に努めました。

自動車事業につきましては、2011年4月から、阪急バス・阪神バスのいずれかの一部路線に係る定期券をお持ちのお客様を対象に、他方の特定のバス路線を割引運賃でご利用いただけるサービスを土休日限定から平日にも拡大するなど、お客様の利便性の向上を図りました。

しかしながら、東日本大震災の影響から空港バスの需要が減少したこと等により、営業収益は484億56百万円となり、前年同期に比べ1億20百万円減少いたしました。一方、営業利益は、修繕費及び減価償却費が減少したこと等から、98億2百万円となり、前年同期に比べ6億91百万円増加いたしました。



### 不動産事業

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪急不動産、阪神不動産、阪急阪神ビルマネジメント等

不動産分譲事業につきましては、マンション分譲において、「ジオ西宮北口 花鳥苑」、「ジオ千里竹見台」等を、宅地分譲において、「阪急宝塚山手台」、「ハピアガーデン東加古川」等を分譲いたしました。

不動産賃貸事業につきましては、2011年4月に「NU chayamachiプラス」を開業したほか、梅田阪急ビルの建て替えに伴う阪急百貨店Ⅱ期棟の建設工事や、「うめきた(大阪駅北地区)先行開発区域」等の大規模開発事業についても、鋭意進めております。また、グループ各社が保有するオフィスビル・商業施設において、稼働率の維持に注力する一方で、管理運営コストの削減にも取り組みました。

これらの結果、マンション分譲戸数が前年同期を上回ったこと等により、営業収益は355億74百万円となり、前年同期に比べ24億75百万円増加し、営業利益は66億79百万円となり、前年同期に比べ3億46百万円増加いたしました。



## 2011年度第1四半期 連結決算の概要

### エンタテインメント・コミュニケーション事業

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪神タイガース、宝塚クリエイティブアーツ、ペイ・コミュニケーションズ等

スポーツ事業につきましては、阪神タイガースが、多くのファンの方々にご声援をいただくとともに、阪神甲子園球場では、物販・飲食やファンサービスにおいて、多様な企画を実施するなど、魅力ある施設運営に取り組みました。

ステージ事業につきましては、歌劇事業において、宝塚大劇場・東京宝塚劇場 星組公演で、1971年の初演以来4度目の再演となるオリジナル作品「ノバ・ボサ・ノバ」、及び「めぐり会いは再び」を上演し、特に好評を博しました。また、演劇事業においても、梅田芸術劇場で、「MITSUKO」等の話題性のある公演を催しました。

コミュニケーション・メディア事業につきましては、ケーブルテレビ事業において、トリプルプレイ(多チャンネル・インターネット・電話)サービスに加え、2011年2月から開始したWiMAX(ワイマックス。次世代無線高速インターネット接続サービス)の営業に注力し、加入契約者数を順調に伸ばしました。

さらに、六甲山地区において、「自然体感展望台 六甲枝垂れ」で、LED照明を用いた光の演出「六甲山 光のアートスプリングバージョン」を開催するなど、一層の集客に努めました。

しかしながら、プロ野球主催試合数及び歌劇公演回数が減少したほか、東日本大震災の影響から広告収入が減少したこと等により、営業収益は256億77百万円となり、前年同期に比べ6億20百万円減少し、営業利益は43億8百万円となり、前年同期に比べ1億93百万円減少いたしました。



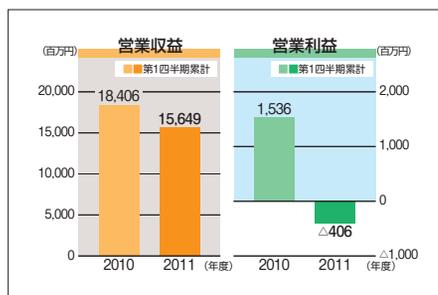
### 旅行・国際輸送事業

主要な会社 阪急阪神交通社ホールディングス、阪急交通社、阪急阪神エクスプレス等

旅行事業につきましては、東日本大震災の影響が大きく、海外旅行の集客は回復の動きをみせたものの、国内旅行については先行きの不透明な状況が続き、非常に厳しい事業環境で推移いたしました。

国際輸送事業につきましては、東日本大震災の影響による製造業各社の減産や物流の混乱、消費財の需要低迷等があったものの、2008年秋以降の世界経済不況からの緩やかな回復基調は続いており、海外法人を中心に堅調に推移いたしました。

これらの結果、営業収益は156億49百万円となり、前年同期に比べ27億56百万円減少し、営業損益は4億6百万円の損失となり、前年同期に比べ19億43百万円悪化いたしました。



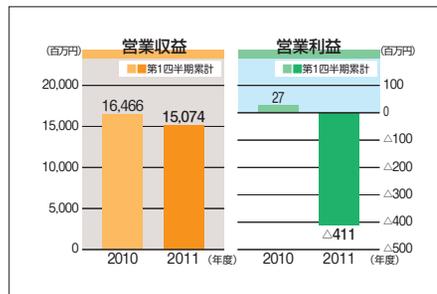
## ホテル事業

主要な会社 阪急阪神ホテルズ、阪神ホテルシステムズ等

ホテル事業につきましては、宝塚ホテルが撮影地の一つとなった映画「阪急電車 片道15分の奇跡」の公開を記念し、グループホテルにおいて、宿泊プランの販売やレストランフェアを行うなど、積極的な販売促進活動に取り組みました。また、宝塚ホテルが学校法人関西学院の会館施設の運営を受託するなど、収益改善に向けた取り組みを進めたほか、グループ加盟ホテルの拡充を図りました。

しかしながら、東日本大震災の影響による法人需要の低迷や訪日外国人の減少等により、非常に厳しい事業環境で推移いたしました。

これらの結果、営業収益は150億74百万円となり、前年同期に比べ13億92百万円減少し、営業損益は4億11百万円の損失となり、前年同期に比べ4億38百万円悪化いたしました。



## 流通事業

主要な会社 阪急電鉄、阪急リテールズ等

流通事業につきましては、惣菜店「クックデリ御膳 あべのキューズモール店」、「クックデリ御膳 大久保店」を出店したほか、首都圏においても、家具・生活雑貨店「ダブルデイ レイクタウンアウトレット店」を出店するなど、沿線内外において積極的な店舗展開を図り、事業規模の拡大に努めました。また、高品質食品スーパー「成城石井 夙川店」をリニューアルオープンしたほか、不採算店舗からの撤退を機動的に行うなど、既存店の競争力の強化と収益性の向上にも注力いたしました。

これらの結果、営業収益は135億79百万円となり、前年同期に比べ14百万円増加し、営業利益は4億59百万円となり、前年同期に比べ1億62百万円増加いたしました。



(注) セグメント別営業成績は、セグメント間の内部取引等を含めた金額を記載しております。

# 夏休み子ども向け体験プログラム 「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊 2011」を実施しました

阪急阪神ホールディングス(株)では、グループをあげて取り組む社会貢献活動「阪急阪神 未来のゆめ・まちプロジェクト」を通じて「未来にわたり住みたいまち」づくりを推進しております。本プロジェクトの重点分野である「次世代の育成」の取り組みの一環として、昨年に引き続き、子ども向け体験プログラム「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊 2011」を開催いたしました。

7月26日から8月27日にかけて、鉄道車両工場の見学や阪神甲子園球場の舞台裏探検をはじめ、都市交通やスポーツ・レジャー、旅行、ホテルなどのグループ各社が主催する合計17の体験プログラムを実施し、約450名の小学生と保護者の方々にご参加いただきました。

また、7月26日に実施した結成式では、隊長として元阪神タイガース選手の矢野<sup>あきひろ</sup>耀<sup>あきひろ</sup>氏を迎えて、「チャレンジする大切さと喜び」を子ども達に伝えていただきました。

今後も、この「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊」を毎年開催し、子ども達がみずみずしい感性と伸びゆく力により未来を切り開くことを応援してまいります。



阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊 2011 プログラム一覧

実施日	プログラム	主催
7月26日	ダッチオープンでアウトドア料理をつくろう!	六甲山カントリーハウス
	スラックライン(綱渡り)にチャレンジしよう!	六甲山カントリーハウス
	ホテルでパティシエ(菓子職人)になろう! ~デザートデコレーション体験~	六甲山ホテル
	「六甲ミーツ・アート」プレイベント 六甲山の思い出をバスにペインティングしよう!	六甲摩耶鉄道
7月28日	子ども運転免許をとろう! ~阪急ドライビングスクール体験入学~	阪急ドライビングスクール服部緑地
7月29日	企画展「木の不思議」関連イベント いろんな木で燻製料理をつくろう!	六甲高山植物園
7月29日・8月26日	阪急電鉄 正雀工場に行こう!	阪急電鉄
7月31日	バス・タクシーの安全運行のひみつを探ろう!	阪急バス
	日本一の里山を体験しよう! ~のせでん夏休み子ども自然体験学習~	能勢電鉄
8月4日	世界に一枚だけのポスターをつくろう!	阪急アドエージェンシー
8月8日	北神急行の車両基地を探検しよう!	北神急行電鉄
8月9日	ケーブルテレビの番組をつくろう! ~ Baycom スタジオ収録・ロケ体験~	ベイ・コミュニケーションズ
8月18日	目指せ音楽人! ~ハンドベル演奏にチャレンジ~	大阪新阪急ホテル
8月19日	阪神電車の線路の秘密をのぞいてみよう!	阪神電気鉄道
8月20日	ゴスペルシンガーになってみよう!	阪神コンテンツリンク
8月25日	阪神甲子園球場の謎をとけ! ~グラウンド編~	阪神電気鉄道
8月27日	プロ選手と一緒にバスケットボールをしよう! ~阪急交通社×大阪エヴェッサ バスケットボールクリニック~	阪急交通社

お問い合わせ

阪急阪神 未来のゆめ・まちプロジェクト事務局(阪急阪神ホールディングス(株)人事総務部)  
☎ 06-6373-5086(受付時間10:00~17:00 土・日・祝日を除く)

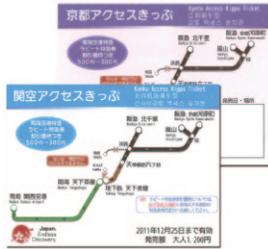


私たちは、未来へつなく  
「環境づくり」と「人づくり」に貢献します。

## 都市交通事業

### 関西国際空港～京都間の新たなアクセス手法の提案、「関空アクセスきっぷ」「京都アクセスきっぷ」期間限定発売

阪急電鉄(株)では、5月14日の京都線のダイヤ改正で、土・日・祝日に京都線河原町駅と大阪市営地下鉄堺筋線天下茶屋駅間を直通運転する準急の運行を開始いたしました。



このダイヤ改正にあわせて、京都から天下茶屋経由で南海電鉄関西空港駅を結ぶお得な企画乗車券「関空アクセスきっぷ」「京都アクセスきっぷ」を発売しております(12月25日までの期間限定)。天下茶屋駅では、大阪市営地下鉄堺筋線と南海電鉄がスムーズにお乗り換えいただけることから、関西国際空港と京都の間を高い利便性とお得な運賃でアクセスできるルートとしてPRしてまいります。

「関空アクセスきっぷ」「京都アクセスきっぷ」の概要			
乗車券名称	関空アクセスきっぷ	京都アクセスきっぷ	
有効区間	南海電鉄	天下茶屋駅→関西空港駅	関西空港駅→天下茶屋駅
	大阪市交通局	天神橋筋六丁目駅→天下茶屋駅	天下茶屋駅→天神橋筋六丁目駅
	阪急電鉄	河原町駅ほか(乗車駅から天神橋筋六丁目駅までの390円区間)→天神橋筋六丁目駅	天神橋筋六丁目駅→河原町駅ほか(天神橋筋六丁目駅から390円区間)
有効期間	発売期間中の任意の1日		
発売額	1,200円(大人のみ)		
発売場所	阪急電鉄：河原町駅・桂駅・高槻市駅・茨木市駅・北千里駅・淡路駅の各ごあんないカウンター、烏丸駅	南海電鉄：関西空港駅	

※各乗車券とも逆方法の利用はできません。

お問い合わせ	阪急電鉄交通ご案内センター ☎0570-089-500 06-6133-3473 営業時間(平日9:00～22:00 土・日・祝日9:00～19:00)
--------	--

### 甲子園駅をリニューアルします ～阪神甲子園球場の玄関口が新しく生まれ変わります～

阪神電気鉄道(株)は、甲子園駅の改良工事を行うことを決定いたしました。

1日約5万人(プロ野球開催時には1日約10万人)のお客様がご利用になり、同社では梅田駅、三宮駅に次いで3番目に乗降客数が多い甲子園駅は、今回の改良工事を機に地域のランドマークとして、また阪神甲子園球場の玄関口としてふさわしい、快適で使いやすい駅へとリニューアルいたします。



なお、この改良工事は、国土交通省等の「鉄道駅総合改善事業費補助制度」を活用し、国および地方公共団体からの補助を受けて2011年秋頃から着手する予定です。

甲子園駅改良工事の計画概要		
計画内容	ホームの幅	上り線(梅田・大阪難波方面行き)ホーム、下り線(三宮方面行き)ホーム、下り線降車専用ホームを拡幅いたします。これに伴い、上り線の降車専用ホームは廃止いたします。
	バリアフリー化	各ホームにエレベーターを設置いたします(西改札口3基、東改札口2基)。また、東西改札口に多機能トイレを設置いたします。
	西改札口の拡張	ホームに通じる新たな通路を、現在の通路の西側に設けるとともに、駅舎を改築しコンコースを拡張いたします。
	東改札口の改築	駅舎を改築し、東口を新たに設け、駅東方面へのお客様の利便性を高めます。また、上り線(梅田・大阪難波方面行き)ホームへの通路と下り線(三宮方面行き)ホームへの通路を分離いたします。
	大屋根の設置	ホームの中央付近、県道浜甲子園線の上部に、膜素材を用いた大屋根を設けます。
総工事費	54億円 総工事費のうち、国から1/5、地方公共団体から1/5の補助を受けます。	
工期(予定)	2011年度～2016年度	

### 「ジオタワー天六」の販売を開始します

阪急不動産(株)では、天六阪急ビル跡地に、天神橋筋六丁目駅周辺の新たなランドマークともいえるべき、44階建ての超高層タワーマンション「ジオタワー天六」の建設を進めており、9月中旬より販売を開始する予定です。

「ジオタワー天六」は、駅直結1分というアクセスに加え、建物内に阪急オアシス等が出店する予定で、幅広い世代に暮らしやすい環境を提供してまいります。また、超高層制振構造システムや、太陽熱を空調に利用する「ソーラークーリングシステム」等の様々な環境に配慮したシステムを採用するなど、次代に相応しいタワーレジデンスとして誕生いたします。



#### ジオタワー天六の概要

所在地	大阪市北区天神橋7丁目5番(地番)
交通	大阪市営地下鉄谷町線・堺筋線、阪急電鉄千里線「天神橋筋六丁目」駅徒歩1分
間取り	1LDK～4LDK
住居専有面積	43.47㎡～123.13㎡
総戸数	400戸
竣工・入居時期	2013年8月(予定)
事業主(売主)	阪急不動産(株)

お問い合わせ

阪急不動産(株)「ジオタワー天六」マンションミュージアム  
 ☎0120-106-1-89  
 (受付時間10:00～18:00 水・木曜を除く)  
<http://www.geo-ten6.jp/>

### 「ハピアガーデン千里山」の販売を開始します

阪神電気鉄道(株)では、9月より「ハピアガーデン千里山(11戸)」の販売を開始いたします。

「ハピアガーデン千里山」は、全邸が敷地面積100㎡以上のゆとりある2階建てで、季節の潤いあふれる植栽を施しております。また近隣には歴史を綴ってきた建築物や街並み、生活に便利な施設が徒歩圏内に充実しており、上質な街並みと利便性をそろえた住環境となっております。



#### ハピアガーデン千里山の概要

所在地	大阪府吹田市千里山高塚70-10他 阪急電鉄千里線「千里山」駅徒歩9分
敷地面積	100.75㎡～178.11㎡
延床面積	97.71㎡～110.54㎡
建物(構造)	木造2階建(枠組壁工法)
総戸数	11戸

お問い合わせ

ハピアガーデン千里山販売センター  
 ☎0120-84-2530  
 (受付時間10:00～17:00 火・水曜を除く)

### 大阪 梅田の“老舗”待ち合わせスポット 「BIG MAN(ビッグマン)」をリニューアルしました

阪急電鉄(株)では、梅田駅の大型映像装置「BIG MAN」のリニューアル工事を実施し、7月9日より、高画質映像での放映を開始いたしました。



駅をご利用いただくお客様への情報提供を目的に設置している「BIG MAN」は、大阪梅田を代表する待ち合わせスポットとしても多くの方に親しまれております。今回のリニューアルによって、画面比を16:9に更新したほか、画像をより明るく、より見やすくするとともに視認角度も向上したため、多くのお客様に親んでいただいております。

新大型映像装置「BIG MAN」の概要	
放映時間	8時～22時
放映内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 沿線情報案内</li> <li>● 宝塚歌劇案内</li> <li>● 映画上映案内</li> <li>● NHKニュース</li> <li>● その他、大相撲中継・高校野球中継など随時放映予定</li> </ul>

### 梅田芸術劇場メインホール ミュージカル「ニューヨークに行きたい!!」を上演

梅田芸術劇場メインホールでは、11月25日から29日まで、ミュージカル「ニューヨークに行きたい!!」を上演いたします。

本作は、3組のカップルがTV局や豪華客船、ニューヨークを舞台に繰り広げるミュージカル・コメディで、ドイツやオーストリアなどで爆発的な大ヒットを記録いたしました。

出演は、瀬奈じゅん、橋本さとし、村井国夫、浅丘ルリ子ほか。関西初上陸のミュージカル・コメディ決定版です。

料金：SS席 15,000円 S席 12,000円 A席 9,000円  
B席 5,000円 (全席指定・税込)



お問い合わせ

梅田芸術劇場メインホール  
☎ 06-6377-3821 (受付時間10:30～17:00)  
<http://www.umegei.com/>

本株主通信に、ミュージカル「ニューヨークに行きたい!!」株主様特別ご鑑賞券(割引券)を同封しております。ぜひご利用ください。

### iPad用アプリ「阪神電車カレンダー 2011 - 2012」を配信中

阪神電車、阪急電車の走行DVDやプラレール等を制作している(株)阪神コンテンツリンクでは、iPad用アプリ「阪神電車カレンダー 2011 - 2012」を配信しております。

カレンダー画像には、阪神電気鉄道で運行している車両の走行シーンのほか、引退した過去の名車両なども収録しており、全32種類からお好みの画像をご自由に設定いただけます。

ほかにも、オプション機能として、時計表示やスケジュールメモも搭載しております。iTunes App Storeで「阪神電車」と検索してアクセスしていただけます。



お問い合わせ

(株)阪神コンテンツリンク コンテンツプロデュース部  
☎ 06-6347-4787  
(営業時間 平日 9:30～18:30 土・日・祝日を除く)

iPad 用アプリの概要	
名称	阪神電車カレンダー
価格	85円(税込)
カレンダー	～2012年7月
画像	32枚
動作要件	iPad互換 iOS4.0以降
オプション	スケジュールメモ、時計表示
監修	阪神電気鉄道(株)

## エンタテインメント・コミュニケーション事業

### 9月17日から現代アートの展覧会「六甲ミーツ・アート 芸術散歩2011」を開催

阪神電気鉄道(株)と阪神総合レジャー(株)では、9月17日から11月23日まで、六甲山上施設において、現代アートの展覧会「六甲ミーツ・アート 芸術散歩2011」を開催いたします。

「六甲ミーツ・アート 芸術散歩」は、現代アートの作品を通じて六甲山の魅力を再発見していただくことを大きなテーマとしている展覧会です。

この展覧会を継続して開催していくことで、阪神間のみならず、全国に六甲山の魅力を広く伝えていきたいと考えております。



(2010)公募大賞受賞作品 藤江竜太郎「Red or White」

**お問い合わせ** 六甲ミーツ・アート 芸術散歩2011 インフォメーション係  
(六甲山カンツリーハウス内) ☎078-891-0048  
(受付時間 10:00~17:00) <http://www.rokkosan.com/>

六甲ミーツ・アート 芸術散歩2011の概要		
期 間	9月17日~11月23日	時 間 10:00~17:00
料 金	1,800円(大人:中学生以上)	900円(小人:4歳~小学生)
発売場所	六甲ガーデンテラス内インフォメーション、 六甲山カンツリーハウス、六甲高山植物園、 オルゴールミュージアム ホール・オブ・ホールズ六甲、 六甲ヒルトップギャラリー	

## 旅行・国際輸送事業

### 阪急交通社の携帯サイト「阪急トラベル」を全面リニューアルし、スマートフォンにも対応可能となりました

(株)阪急交通社では、5月19日に、携帯電話用の旅行サイト「阪急トラベル」を全面リニューアルいたしました。

今回のリニューアルでは、一足先にリニューアルしたPCサイトと同様に、携帯電話でも検索機能を高め、ひと目で、わかりやすく、使いやすい操作性を重視するなど「いつでもどこでも旅行を予約できる」サイトを実現いたしました。

また急伸を続けるスマートフォンは、今後も利用者の拡大が予測されるためiPhoneやAndroidを

はじめとしたスマートフォン対応サイトも同時に開設いたしました。

今後もユーザーのニーズにお応えできるコンテンツを提供し、サービス向上に努めてまいります。



携帯サイト「阪急トラベル」のリニューアルの概要	
変 更 点	① 検索機能の強化 ② フリープラン(個人旅行)の予約が可能に ③ 閲覧履歴を表示する機能「最近チェックしたツアー」を追加 ④ トップ画面デザインを一新 ⑤ コース詳細画面より「お問合せフォーム」ボタンを追加
携帯サイトアドレス	<a href="http://hankyu.travel/">http://hankyu.travel/</a>

## 阪急阪神エクスプレス、 インドネシア現地法人本社が移転しました

(株)阪急阪神エクスプレスでは、2006年3月の設立から、今年で6年目となるインドネシア現地法人が7月18日に、スカルノハッタ国際空港の近くにあった本社機能をジャカルタ市内に移転するとともに、営業力の強化、機動力向上のため、営業ならびに海上貨物部門も併せて移転いたしました。

インドネシアには、現在、自動車メーカーのほか、家電品や紡績関連といった数多くの企業が進出し、物流を担うパートナー国として非常に注目されています。

今後も、阪急阪神エクスプレスでは、お客様へのサービス向上に努め、国内外におけるネットワークを拡充してまいります。

インドネシア現地法人 新本社事務所ビルの外観



### 阪急阪神エクスプレス、インドネシア現地法人の概要

名称	PT. HANKYUHANSHIN EXPRESS INDONESIA
所在地	JL. Gatot Subroto Kav 72, Suite #123, Jakarta 12780, Indonesia
電話番号	62-21-7919-9881
F A X	62-21-7919-0221

## 10月15日、レム3号店「レム鹿児島」が オープンします

(株)阪急阪神ホテルズは、10月15日に、快眠をコンセプトにした新業態ホテル「remm(レム)」の3号店となる「レム鹿児島」をオープンいたします。

「レム」は、ホテルの基本機能の一つである「快眠」をコンセプトとし、コンパクトな中にもデザイン性と機能性を追及するとともに、快眠に繋がる寛いだ時間を過ごすための各種設備やサービスを提供しており、首都圏で展開する「レム日比谷」、「レム秋葉原」は出張で泊まりたいホテルとして高評価をいただいております。

今回、3号店としてオープンする「レム鹿児島」は、鹿児島最大の商業集積地「天文館」の中心に位置し、鹿児島空港(リムジンバスで約45分)やJR鹿児島中央駅にもアクセスがよく、ビジネス、観光両面での利便性の高さも特徴です。



レム鹿児島

### レム鹿児島の概要

所在地	鹿児島県鹿児島市東千石町		
延床面積	約7,846㎡(2,373坪)	建物規模	地上13階
電話番号	099-227-4123		
客室数	全251室	シングル 88室	ダブル 80室 ツイン 82室 ユニバーサル 1室
駐車場	41台		
フロア構成	1～2階 商業施設 3階 ホテルロビー及び客室 4～13階 客室		

お問い合わせ

(株)阪急阪神ホテルズ グループホテル事業本部  
営業企画部 マーケティング課 ☎06-6377-5743  
(受付時間10:00～17:00 土・日・祝日を除く)

本株主通信に、「ホテル阪急インターナショナル・京都新阪急ホテル・千里阪急ホテル」「大阪新阪急ホテル」「宝塚ホテル・有馬温泉 太閤の湯」特別割引券各1枚を同封しております。ぜひご利用ください。

「ホテルクレメント徳島」と「ノホテル甲子園」が阪急阪神第一ホテルグループに加盟

㈱阪急阪神ホテルズでは、4月1日に「ホテルクレメント徳島」、7月1日には「ノホテル甲子園」が、阪急阪神第一ホテルグループに加盟し、計45ホテル、総客室数9,000室を超えるホテルグループになりました。

「ホテルクレメント徳島」は、JR徳島駅に直結する県内最大規模のシティホテルで、ビジネスや観光の拠点として最適であり、ホテルの高層階からは徳島市街・吉野川・鳴門・淡路、さらには和歌山まで一望できる眺望抜群なホテルです。

一方、「ノホテル甲子園」は、西宮七園と呼ばれる高級住宅地「甲子園」に立地するアーバンリゾートホテルとして親しまれ、阪神タイガースの本拠地である阪神甲子園球場やキッザニア甲子園などのレジャーのほか、ビジネスや観光にも最適なロケーションです。



ノホテル甲子園

ホテルクレメント徳島の概要

所在地	徳島県徳島市寺島本町西1-61
交通	JR徳島駅直結 徳島阿波おどり空港より車で約30分
客室数	250室
料金	シングル 130室 10,164円～ ツイン 109室 19,635円～ ダブル 6室 20,790円 など

ノホテル甲子園の概要

所在地	兵庫県西宮市甲子園高潮町3-30
交通	阪神電鉄甲子園駅西口徒歩約2分 大阪空港よりリムジンバスで約30分
客室数	200室
料金	ツイン 138室 20,000円～ ダブル 39室 20,000円～ 和室 8室 22,000円～など

※どちらのホテルも料金は全て税金・サービス料込み

お問い合わせ

㈱阪急阪神ホテルズ グループホテル事業本部  
営業企画部 マーケティング課 ☎06-6377-5743  
(受付時間10:00～17:00 土・日・祝日を除く)

阪急梅田駅に、女性専用パウダーコーナーを併設した、化粧品・雑貨販売店「Cleduple (クレデュプレ)」がオープンしました

～2011年夏 阪急梅田駅 店舗リノベーション開始～

阪急電鉄㈱と㈱阪急リテールズは、“働くオトナ女性”をターゲットとした、新ブランド「クレデュプレ」の1号店を阪急梅田駅3階に9月1日、オープンいたしました。

「クレデュプレ」は、阪急沿線を中心に現在13店舗展開している、化粧品・化粧雑貨販売店「カラーフィールド」の派生ブランドで、店内で販売している複数メーカーの商品(化粧品、美容器具など)をそのままのお店の中でご利用いただける有料のパウダーコーナーを設けております。フィッティングスペースや洗面台はもちろん、アロマの薫るトイレ、マッサージサロンも併設しており、まるでホテルのパウダールームにいるかのような空間です。「お化粧直しのために利用する」だけでなく、化粧品・雑貨販売店を併設することで、「さまざまな美に関する情報を得られる」「新しい化粧品を試し、比べる」という新しいニーズにお応えいたします。



クレデュプレ 外観イメージ

また両社では、クレデュプレのオープンのみならず、お客様に阪急梅田駅での時間をより快適にお過ごしいただけるよう、駅ナカ店舗の大規模なリニューアルに着手いたしました。

まず初めに8月15日、2階中央改札外の成城石井梅田店を全面リニューアルオープンいたしました。今後、主要店舗の改装工事を順次実施し、阪急梅田駅ナカ店舗のイメージ新に取り組んでまいります。

Cleduple(クレデュプレ)の概要	
所在地	阪急梅田駅3階改札外
営業時間	物販コーナー 9:00~22:30
	パウダーコーナー 9:00~22:00 ※最終受付 21:00
	マッサージサロン 10:00~21:00 ※最終受付 20:30
利用料金	パウダーコーナー 300円(税込) / 1時間 ※延長は10分ごとに100円
	マッサージサロン 980円(税込) / 10分~
電話番号	06-6292-6005



クレデュプレ 物販コーナーイメージ



クレデュプレ パウダーコーナーイメージ

## 環境保全への取り組み

チャレンジ  
25  
未来が変わる。  
日本が変わる。

### ● 節電に対する取り組み

東日本大震災の影響による夏季のピーク時の電力供給不足に伴い、7月から、東京電力及び東北電力の管内において電気事業法に基づく電気の使用制限が発動され、契約電力500kWh以上の大口需要家に対し、使用最大電力の15%削減(鉄道、ホテル等一部制限緩和措置あり)が義務づけられました。

当社グループの大半の事業所がある近畿地区においても、福井県・若狭湾岸に立地する停止中の原子力発電所の再起動の延期等により夏季の電力供給不足のおそれがあることから、関西電力から、夏季(7月1日~9月22日)の平日の9時~20時において15%程度、政府からも10%以上の節電の要請を受けております。

当社グループでも、東京地区のホテル等の事業所での電気の使用制限遵守はもちろんのこと、近畿地区においても、阪急神戸本線での一部列車の編成両数の変更をはじめ、各事業にわたり、建物内外の減消灯、空調の一部停止や出力の抑制、エレベーター・エスカレーターの使用制限等、節電に努めております。



阪急梅田駅のエスカレーター



減灯された  
阪急電鉄本社ビルのエレベーターホール

当社グループの環境保全活動はホームページでご覧いただけます。  
<http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/eco/>

# 株主メモ

## ■ 決算期

3月31日

## ■ 定時株主総会

6月

## ■ 基準日

定時株主総会権利行使株主確定日 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

## ■ 単元株式数

1,000株

## ■ 株主名簿管理人

### 特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

## ■ 同連絡先

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

TEL. 0120-094-777 (通話料無料)

## ■ 公告方法

電子公告(但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載)

電子公告掲載 URL: <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/ir/>

### ◆ 株主優待(グループ優待券)の内容の一部変更について

〈2011年10月15日(出)から〉

次のとおり、一部の施設における取扱いを新たに開始いたします。

#### ● 「宿泊割引券」(P.5)の対象施設の追加

→ 2011年10月15日(出)のレム鹿兒島のオープンに伴い、同ホテルにおいて本優待の取扱いを開始いたします。

(お問い合わせ ㈱阪急阪神ホテルズ ☎0120-005-101(通話料無料))

## 株主優待方法

2011年9月現在

優待内容 優待基準株数	株主優待回数乗車証 (阪急・阪神共通回数カード)	株主優待乗車証 (全線/バス)	グループ 優待券
1 ~ 999	—	—	1冊
1,000 ~ 2,399	4回カード×1枚 (4回乗車分)	—	
2,400 ~ 4,999	4回カード×3枚 (12回乗車分)	—	
5,000 ~ 9,999	25回カード×1枚 (25回乗車分)	—	
10,000 ~ 30,999	30回カード×2枚 (60回乗車分)	—	
31,000 ~ 48,999	①30回カード×2枚 (60回乗車分)	—	
※①②のいずれかを選択	②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線/バス1枚	
49,000 ~ 79,999	①10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線/バス1枚	
※①②のいずれかを選択	②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線/バス1枚	
80,000 ~ 999,999	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線/バス1枚 + 阪神電車全線/バス1枚	
100万以上	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線/バス10枚 + 阪神電車全線/バス10枚	

- 1) 阪急電車全線/バスの通用区間: 阪急電車線全線(神戸高速線を除く)
- 2) 阪神電車全線/バスの通用区間: 阪神電車線全線(神戸高速線を除く)
- 3) 共通回数カードの通用区間: 阪急電車線及び阪神電車線全線(いずれも神戸高速線を除く)
- 4) グループ優待券: 入場券、宿泊・飲食割引券、旅行割引券、その他の特別優待券など
- 5) グループ優待券のご利用範囲につきましては券面をご参照ください。
- 6) 優待につきましては、9月30日、3月31日の株主名簿に基づき、それぞれ11月下旬、5月下旬に発送いたします。(年2回)

## 株式のお手続に関するお問い合わせ先

手続の内容	株式口座の開設先	証券会社	特別口座(※)
住所変更、単元未満株式買取請求・買増請求等の各種お手続		口座開設先の証券会社	三菱UFJ信託銀行株式会社(口座管理機関) 大阪証券代行部 TEL. 0120-094-777 (通話料無料)
特別口座から証券会社の口座への振替請求		—	

※2009年1月5日の株券電子化時に、株券をお手元に保管されていた株主様の株式(登録株を含む。)につきましては、特別口座で管理されております。  
特別口座で管理されている株式につきましては、一般口座にお振替いただくことができます。三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までお問い合わせください。

発行: 阪急阪神ホールディングス株式会社

〒530-0012 大阪市北区芝田一丁目16番1号 ☎06-6373-5100 FAX06-6373-5670

当社グループの経営につきまして、株主様のご意見・ご感想をお待ちしております。 <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/voice/>

株主通信は、環境に配慮し、植林木・無塩素漂白で製造された用紙と、大豆油インキを使用しております。

