



HANKYU HANSHIN LETTER

株主通信

2010年9月発行・VOL.16

【六甲山クリーンハイキング】

六甲摩耶鉄道株と六甲高山植物園では、六甲山の景観を守るとともに、皆様にもっと六甲山を好きになっていただきたいという思いを込めて、2007年より毎年、クリーンハイキング「花をめざして！六甲高山植物園ハイキング」を開催しております。澄み切った空気と豊かな緑に包まれ、楽しくハイキングをしながら、美化活動に取り組んでいただくことで、環境保全の大切さへのご理解をさらに深めていただければと思っております。

株主の皆様へ

去る6月16日、大阪市北区の梅田芸術劇場で開催いたしました第172回株主総会におきましては、多くの株主様にご出席を賜り、また多数のご質問やご意見を頂戴し、誠にありがとうございました。これからも皆様のご期待に応えられますよう、グループのさらなる発展を目指して邁進してまいりますので、何卒よろしくお願い申し上げます。

さて、先般3月14日に開業した甲子園歴史館ですが、7月に年間入館者数の目標10万人を突破するなど、おかげさまで多くのお客様にご来場いただいております。また、7月13日には、六甲山上で自然体感展望台「六甲^{しだ}枝垂れ」がグランドオープンいたしました。こちらにつきましても、おかげさまで開業後連日、多くのお客様で賑わっております。

次に、本年8月、当社グループの社会貢献活動「阪急阪神 未来のゆめ・まちプロジェクト」の一環として、子ども向け体験プログラム「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊 2010」を開催いたしました。「『安心・快適』、そして『夢・感動』をお届けすることで、お客様の喜びを実現し、社会に貢献する」ことをグループ経営理念として、日々の事業活動を行っておりますが、事業活動のみならず社会貢献の分野においても、次世代を担う子ども達のみならず、感性と伸びゆく力により、未来を切り開くことを応援するため、今後も様々な形で展開してまいります。

一方、グループカード「STACIA」では、昨年10月より、百貨店や電車でのご利用に応じてポイントを進呈する「STACIAポイントサービス」を開始いたしました。お客様により便利で使いやすいサービスを目指

し、阪急・阪神両百貨店、スーパーマーケット及びホテルにおきまして、各社が発行するポイントをSTACIAポイントに合算できるサービスや、STACIAポイントをそのままレジで利用できるサービスを、本年10月より順次スタートいたします。株主の皆様におかれましても是非ご活用いただきたく存じます。

こうした中、当社グループの2010年度第1四半期の連結決算につきましては、都市交通事業において、阪急電鉄、阪神電気鉄道それぞれの鉄道事業運輸収入が前年実績を上回るなど、堅調な業績で推移しております。今後も、グループ全体の一層の発展を目指して邁進してまいりますので、株主の皆様におかれましては、変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2010年9月



代表取締役社長

角 和 夫

目 次

株主の皆様へ	1
第172回 定時株主総会のご報告	2
2010年度第1四半期 連結決算の概要	3
子ども向け体験プログラム「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊」を実施	7

トピックス Topics	8
環境保全への取り組み	14
株主メモ	15

第172回定時株主総会のご報告

当社では、去る6月16日、大阪市北区の梅田芸術劇場において第172回定時株主総会を開催し、4,364名の株主の皆様にご来場いただきました。

株主総会では、映像なども用いて、報告事項や決議事項の内容などを説明した後、株主の皆様との質疑応答(14名・27問)を行いました。

その後、決議事項の審議を行い、すべて承認可決されました。

なお、所要時間は2時間33分で、午後0時33分に閉会いたしました。



報告事項

1. 第172期(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)事業報告、連結計算書類及び計算書類の内容報告の件
2. 会計監査人及び監査役会の第172期連結計算書類監査結果報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役14名選任の件
- 第4号議案 監査役2名選任の件

主なご質問の内容

〈都市交通事業関係〉

- 大阪市営地下鉄四つ橋線延伸及び阪急電鉄新大阪連絡線(西梅田・十三・新大阪間)について
- 鉄道のダイヤ(接続駅での乗り換え等)について
- 駅のバリアフリー化に対する考え方・取り組み状況について
- 阪急摂津市駅におけるカーボンニュートラルの取り組みについて

〈不動産事業関係〉

- 大阪駅北地区(梅田北ヤード)の開発方針について
- 沿線の開発方針について

〈エンタテインメント・コミュニケーション事業関係〉

- 阪神タイガースの外国人選手のスカウト方針について
- 宝塚歌劇の演目・公演数について

〈その他〉

- 伊丹空港廃港に対する考え方について
- 株主還元策について
- 役員報酬・人件費について

▶ 経営成績の概況

当第1四半期連結累計期間のわが国経済は、アジアを中心とした海外経済の回復等を背景に企業収益が改善し、設備投資や個人消費の一部にも持ち直しの動きがみられるものの、依然として厳しい状態が続きました。

この間、当社グループにおきましては、2012年度を目標年度とする「阪急阪神ホールディングスグループ2007 中期経営計画」を実現すべく、グループ経営機能を担う当社の下、中核会社を中心に、各コア事業の競争力強化を図るとともに、コア事業間の連携を通じてグループ総合力の発揮に努めました。

この結果、都市交通事業、旅行・国際輸送事業及びホテル事業が、前年同期に新型インフルエンザの影響を受けた反動等により増収となりましたが、不動産事業

においてマンション分譲戸数が前年同期を下回ったこと等により、営業収益は1,554億95百万円と前年同期に比べ17億92百万円減少いたしました。一方、営業利益は、都市交通事業、旅行・国際輸送事業及びホテル事業が増収により増益となったほか、各コア事業においてコスト削減に努めたこと等により216億82百万円と前年同期に比べ39億41百万円増加し、経常利益は181億57百万円と前年同期に比べ39億7百万円増加いたしました。また、四半期純利益は、前年同期に持分法適用関連会社株式に計上されていた持分法のれん相当額を一括償却し特別損失に計上した反動等により、特別増益が改善したこと等から107億42百万円と前年同期に比べ127億13百万円改善いたしました。

(単位：百万円)

	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益
2010年度(第1四半期)	155,495	21,682	18,157	10,742
対前年同期増減額	△ 1,792	3,941	3,907	12,713
対前年同期増減率	△ 1.1%	22.2%	27.4%	—

▶ 財政状態の概況

当第1四半期連結会計期間末の資産合計は、受取手形及び売掛金が減少したこと等により2兆3,216億44百万円と前連結会計年度末に比べ156億86百万円減少いたしました。負債合計は、設備投資関係等の未払金が減少したこと等により1兆8,414億55百万円と前連

結会計年度末に比べ152億42百万円減少いたしました。また、純資産合計は、利益剰余金は増加しましたが、評価・換算差額等が減少したこと等により4,801億89百万円と前連結会計年度末に比べ4億44百万円減少し、自己資本比率は20.2%となりました。

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2010年度第1四半期末	2,321,644	480,189	20.2	371.50
2009年度末	2,337,331	480,633	20.1	371.70
比較増減	△ 15,686	△ 444	0.1	△ 0.20

※当社グループでは自己資本比率を(自己資本)÷(総資産)として算出しております。なお、自己資本は、純資産から少数株主持分を差し引いた金額を表しております。

▶ セグメント別営業成績

当第1四半期連結累計期間のセグメント別営業成績は以下のとおりとなりました。

都市交通事業

連結対象会社24社

主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪急バス、阪神バス等

鉄道事業では、阪神なんば線において、開業から1年を経て定期旅客が順調に伸長したことに加え、平城遷都1300年祭の開催等に伴い行楽需要が増加したこと等により、好調に推移いたしました。

また、2010年3月に開業100周年を迎えた阪急電鉄において、各種の記念イベントを開催したほか、グループ各社において、企画乗車券の発売や行楽地への臨時列車の運行など、旅客誘致を目的とした各種施策に取り組みました。

さらに、連続立体交差事業やバリアフリー化工事の推進等により、引き続き、鉄道施設の整備・改善に努めました。

自動車事業では、2010年4月から阪急西宮北口駅と阪神甲子園駅を結ぶバス路線を新設し、お客様の利便性の向上を図るとともに、2010年4月1日付で、阪急バス・阪神バス両グループの自動車整備業を統合するなど、事業の効率化にも努めました。

これらの結果、前年同期に新型インフルエンザの影響を受けた反動等もあり、営業収益は485億76百万円と前年同期に比べ10億57百万円増加し、営業利益は91億10百万円と前年同期に比べ10億82百万円増加いたしました。



不動産事業

連結対象会社13社

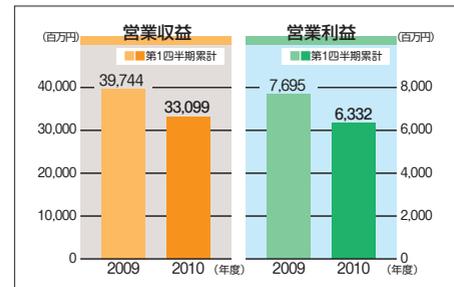
主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪急不動産、阪神不動産、阪急阪神ビルマネジメント等

不動産分譲事業では、マンション分譲において、「ジオタワー宝塚」、「ジオ彩都プレミアムテラス」等を、宅地分譲において、「阪急宝塚山手台」、「阪急彩都ガーデンビレッジやまびき」等を分譲いたしました。

不動産賃貸事業では、建て替え工事を進めている梅田阪急ビルにおいて、2009年9月の阪急百貨店I期棟に続いて、2010年5月に、オフィス棟（「梅田阪急ビル オフィスタワー」）が開業いたしました。また、2010年5月には新大阪駅に直結する新大阪阪急ビルの建設工事に着手したほか、大阪駅北地区（梅田北ヤード）等の大規模開発事業についても、鋭意進めております。

さらに、グループ各社が保有するオフィスビル・商業施設においても、稼働率の維持に注力しながら、管理運営コストの削減に取り組みました。

しかしながら、マンション分譲戸数が前年同期を下回ったこと等により、営業収益は330億99百万円と前年同期に比べ66億45百万円減少し、営業利益は63億32百万円と前年同期に比べ13億62百万円減少いたしました。



2010年度第1四半期 連結決算の概要

エンタテインメント・コミュニケーション事業

連結対象会社17社

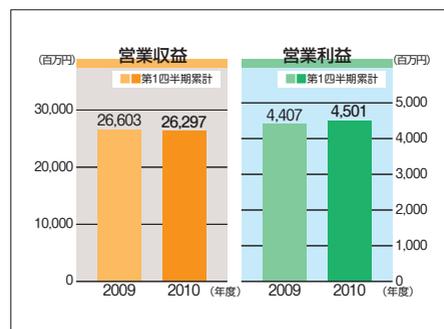
主要な会社 阪急電鉄、阪神電気鉄道、阪神タイガース、宝塚クリエイティブアーツ、ベイ・コミュニケーションズ等

スポーツ事業では、阪神タイガースが、多くのファンの方々にご声援をいただき、シーズン開幕当初から好調な成績を維持しております。また、阪神甲子園球場では、引き続き快適な観戦環境の提供に努めているほか、2010年3月に開業した「甲子園歴史館」についても、充実した展示内容等により多数のお客様にご来館いただいております。

ステージ事業では、歌劇事業において、2008年に上演し話題となった「THE SCARLET PIMPERNEL (スカーレット ピンパーネル)」を月組で再演し、特に好評を博しました。

コミュニケーションメディア事業では、ケーブルテレビ事業において、トリプルプレイ(多チャンネル・インターネット・電話)サービスの営業に注力したことに加え、2009年10月から開始した「Baycom TVハイビジョン」サービスが好評であったことから、加入契約者数を順調に伸ばしました。

これらの結果、営業収益は262億97百万円とコミュニケーションメディア事業の情報通信事業における大型案件の完工等があった前年同期に比べ3億5百万円減少いたしました。営業利益は45億1百万円と前年同期に比べ94百万円増加いたしました。



旅行・国際輸送事業

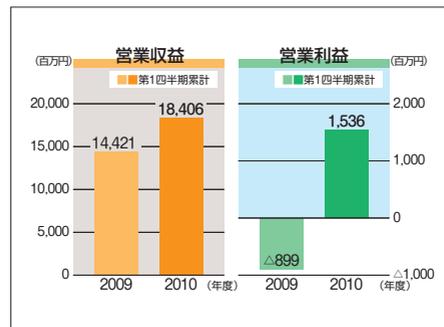
連結対象会社26社

主要な会社 阪急阪神交通社ホールディングス、阪急交通社、阪急阪神エクスプレス等

旅行事業では、海外旅行の集客がアイスランドでの火山噴火の影響により一時的に減少いたしました。その後、順調に回復してきており、また、国内旅行の集客も近畿・中四国方面を中心に堅調に推移いたしました。

国際輸送事業では、欧米経済が不安定な状況で推移した影響等により、需要の本格的な回復には至りませんでした。2008年秋以降の世界経済の急速な悪化による大幅な需要の低迷に歯止めがかかり、アジアを中心に回復の兆しがみられました。

これらの結果、営業収益は184億6百万円となり、新型インフルエンザや世界経済低迷の影響を大きく受けた前年同期に比べ39億84百万円増加し、営業利益は15億36百万円と前年同期に比べ24億35百万円改善いたしました。



ホテル事業

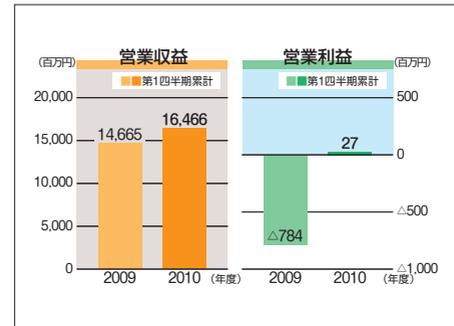
連結対象会社 7社

主要な会社 阪急阪神ホテルズ、阪神ホテルシステムズ等

ホテル事業では、新規の直営レストランとして、大阪新阪急ホテルに串揚げ「なにわ橘」、第一ホテル東京に日本料理「明石」、大阪市立大学医学部附属病院内に「宝塚ホテル レストラン パティオ」をそれぞれ開業したほか、六甲山ホテルにおいて宴会場の改装を実施するなど、競争力の強化に向けた取り組みを推進いたしました。また、「オーストラリアフェア」等の各種のキャンペーンを実施するなど、積極的な販売促進活動にも努めました。

さらに、ウェブ戦略の強化に向け、宝塚ホテルブランドの商品紹介サイトの開設や中国語インターネット宿泊予約サイトの拡充等の施策を推進いたしました。

これらの結果、前年同期に新型インフルエンザの影響を受けた反動等に加え、2010年4月1日付で、飲食事業をホテル事業へ移管したこともあり、営業収益は164億66百万円と前年同期に比べ18億1百万円増加し、営業利益は27百万円と前年同期に比べ8億11百万円改善いたしました。



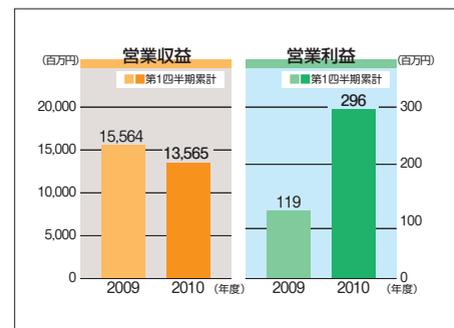
流通事業

連結対象会社 3社

主要な会社 阪急電鉄、阪急リテールズ等

流通事業では、「梅田阪急ビル オフィスタワー」に「アズナス 梅田阪急ビル店」を出店したほか、首都圏においても、「ブックファースト アトレ吉祥寺店」を出店するなど、沿線内外において積極的な店舗展開を図り、事業規模の拡大に努めました。また、既存店舗のリニューアルや不採算店舗からの撤退を機動的に行なうなど、競争力強化と収益性の向上に注力いたしました。

これらの結果、飲食事業の移管もあり、営業収益は135億65百万円と前年同期に比べ19億99百万円減少いたしました。営業利益は2億96百万円と前年同期に比べ1億76百万円増加いたしました。



(注) 上記のセグメント別営業成績は、当第1四半期連結累計期間から「セグメント情報等の開示に関する会計基準」を適用したことに伴い、同会計基準において導入されたマネジメント・アプローチ(企業の最高意思決定機関が意思決定や業績評価において使用する企業活動を区分した事業単位で開示する考え方)に基づいて算出しており、前年同期の実績値についてもマネジメント・アプローチに基づいて算出しております。

なお、各数値には、セグメント間の内部取引等を含めた金額を記載しております。

こども向け体験プログラム 「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊」を実施

阪急阪神ホールディングスでは、グループの社会貢献活動「阪急阪神 未来のゆめ・まちプロジェクト」の重点分野である次世代育成の活動の一環として、本年8月に、こども向け体験プログラム「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊」を新たに実施いたしました。

初回の「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊2010」では、8月2日から27日にかけて、ホテルでのケーキデコレート教室や六甲山の木登りなど、鉄道、スポーツ・レジャー、



旅行、ホテルなどのグループ各社が主催する合計13のさまざまな体験プログラムを実施し、約400名のこども達とその保護者の方々にご参加いただきました。

8月2日に実施した「ゆめまちチャレンジ隊 結成式」では、「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊2010」の隊長として、元阪神タイガース選手 赤星憲広氏を迎えて、チャレンジする大切さと喜びをこども達に伝えていただきました。

今後も、この「阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊」を定期的に開催し、こども達がみずみずしい感性と伸びゆく力により未来を切り開くことを応援してまいります。



阪急阪神 ゆめまちチャレンジ隊2010 プログラム一覧

実施日	プログラム	主催
8月2日	阪急阪神 忘れ物再生工場	阪急阪神ホールディングス
8月2日	みんなでチャレンジ！ テーブルマナー	ホテル阪急インターナショナル
8月2日	自分だけのオルゴールの音色をつくろう！	ホール・オブ・ホールズ六甲
8月3日	Baycom スタジオ収録・ロケ体験	ベイ・コミュニケーションズ
8月5日 25日	阪急電鉄 正雀工場に行こう！	阪急電鉄
8月6日 7日	夏休みの自由研究「手軽に！植物の標本作り体験」	六甲高山植物園
8月7日	阪急交通社 × 大阪エヴェッサ バスケットボールクリニック	阪急交通社
8月9日	北神急行の基地を体験しよう！	北神急行電鉄
8月10日 12日	一緒につくろう！MYムシパン☆	オーエス
8月22日	バス・タクシー大集合～安全運行のひみつを探ろう～	阪急バス、阪急観光バス、阪急阪神エムテック、大阪空港交通、阪急タクシー、阪神タクシー
8月22日	六甲ミーツ・アート プレイバント 六甲山ツリークライミング®!	六甲山カンツリーハウス
8月27日	甲子園球場の謎をとけ！～エコ話つき～	阪神電気鉄道
8月27日	大阪新阪急ホテル ケーキデコレート講座	大阪新阪急ホテル

お問い合わせ

阪急阪神 未来のゆめ・まちプロジェクト事務局(阪急阪神ホールディングス(株)人事総務部)
☎06-6373-5086(受付時間10:00～17:00 土・日・祝日を除く)

阪急電鉄の鉄道に関するお問い合わせ窓口「阪急電鉄交通ご案内センター」を開設しました



阪急電鉄(株)では、お客様に「安全・安心・快適」に鉄道をご利用いただけるよう、各駅の諸設備等の充実を計画的に進めておりますが、その一環として、お客様からのお電話によるお問い合わせに対応する「阪急電鉄交通ご案内センター」を7月1日に開設いたしました。

「阪急電鉄交通ご案内センター」では、旅客運賃やダイヤ、列車の運行情報など、お電話による阪急電鉄の鉄

道に関するさまざまなお問い合わせに一元的に対応できる体制を整備し、従来よりもつながりやすく、より一層スムーズにご案内できるようになりました。

なお、同センターの開設・稼動に伴い、「梅田駅レホンセンター」は、6月末をもって営業を終了いたしました。

「阪急電鉄交通ご案内センター」の概要

電話番号	0570-089-500※ 06-6133-3473 ※ナビダイヤル…固定電話からは市内通話料金でご利用いただけます
営業時間	平日(9:00~22:00)、土・日・祝日(9:00~19:00) ※同センター営業時間外は、主要駅のサービスセンターで承ります
対応業務	旅客運賃、ダイヤ、列車の運行情報、企画乗車券、駅施設・設備など、阪急電鉄の鉄道に関する各種お問い合わせ

大阪梅田・なんば～鳴門・徳島線の一部を延伸、大阪・神戸～浜田・益田・津和野線に停留所を新設

阪神バス(株)では、7月16日より、大阪梅田・なんば～鳴門・徳島線の1日5往復の便を徳島県内の「加茂名」及び「石井」バス停まで延伸いたしました。石井町には、藤・イチョウの名所や旧跡もたくさんありますので、季節にあわせてご観光いただけます。

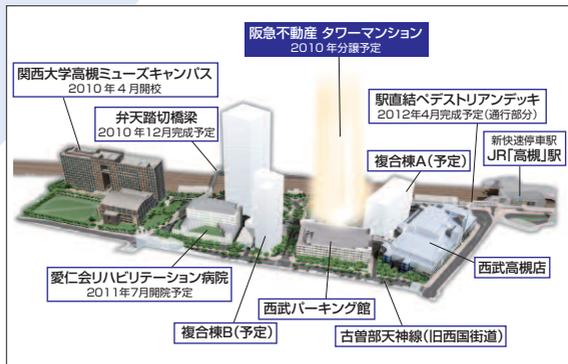
また、同日より、大阪・神戸～浜田・益田・津和野線では、新たに浜田自動車道「金城パーキング」及び「旭インター」バス停を新設いたしました。両停留場横には、無料駐車場を併設しておりますので、「パーク&バスライド」としてご利用いただけます。



お問い合わせ

阪神バス予約センター
☎ 06-6411-4111 (受付時間 9:00~18:00)

(仮称)JR高槻駅前タワーマンションプロジェクトの販売を開始します



阪急不動産(株)では、JR高槻駅の北東地区に西日本最大級の複合開発、約9.3haの広大な新街区“MUSE(ミュージ)たかつき”の開発事業に参画し、“高槻の新たな顔”にふさわしいまちづくりを進めてまいりましたが、今秋より、(仮称)JR高槻駅前タワーマンションプロジェクトの販売を開始いたします。

同プロジェクトは、「住・学・医・商」が融合する駅前新街区“MUSEたかつき”に、総450邸・地上41階建の超高層ランドマークタワーとして誕生し、JR高槻駅とは屋根付きペDESTリアンデッキで直結します。

(仮称)JR高槻駅前タワーマンションプロジェクト概要

所在地	大阪府高槻市白梅町61番-1他 JR京東線「高槻」駅より徒歩4分 阪急電鉄京東線「高槻市」駅より徒歩12分
間取り	1LDK～4LDK
住居専有面積	50.12㎡～166.07㎡
総戸数	450戸(※店舗区画除く)
竣工・入居時期	2012年6月下旬
事業主(売主)	阪急不動産(株)

お問い合わせ

(仮称)「JR高槻駅前タワーマンションプロジェクト」準備室
☎0120-89-2351
(受付時間10:00～18:00 水・木曜日定休)
<http://www.takatsuki-tower.jp/>

大規模戸建分譲プロジェクト「大阪中島公園都市ハピアガーデン四季のまち」の分譲を開始



阪神電気鉄道(株)では、7月より大阪市西淀川区において、大阪市内最大級となる総区画数254区画の戸建分譲プロジェクト

「大阪中島公園都市 ハピアガーデン四季のまち」の分譲を開始いたしました。

「大阪中島公園都市 ハピアガーデン四季のまち」では、戸建分譲では例の少ない「団地管理組合」制度を導入することにより、ハイブリッドカーのカーシェアリングサービスをはじめ、住民が共有する多彩なサービスを行います。

また、販売する戸建住宅は耐用年数、省エネ性能に優れた「長期優良住宅認定」を取得しており、先進のエコ対応を実現しています。



大阪中島公園都市 ハピアガーデン四季のまち第1期概要

所在地	大阪市西淀川区中島一丁目100番609他 阪神なんば線「出来島」駅より徒歩約18分
敷地面積	100.00㎡～141.36㎡
延床面積	92.28㎡～116.75㎡
建物(構造)	木造2階建(枠組壁工法)
販売戸数	44戸
予定最多販売価格帯	2,900万円台

お問い合わせ

ハピアガーデン四季のまち販売センター
☎0120-017-254
(受付時間10:00～17:00 火・水曜日定休)
<http://hapia254.jp/>

「HANKYU MAROON WORLD 2010 -阪急電車のすべて-」を販売中

(株)阪急コミュニケーションズでは、阪急電鉄が本年3月10日に鉄道営業の開始から100周年を迎えたことを記念して、「HANKYU MAROON WORLD 2010 -阪急電車のすべて-」の販売を6月30日より開始いたしました。

本誌は、1999年に発行して好評を博した「HANKYU MAROON WORLD」の最新版として、車両の変遷を中心に100年を振り返るもので、付録として100周年記念映像等を収録したDVDも付いております。



「HANKYU MAROON WORLD 2010 -阪急電車のすべて-」の概要

体裁	AB判 本文164ページ(折込イラスト付)オールカラー DVD(総収録時間約50分)綴じ込み
価格	2,500円(税込)
お問い合わせ	(株)阪急コミュニケーションズ 販売局 ☎03-5436-5721 (受付時間 9:30~18:00 土・日・祝日を除く)

梅田芸術劇場メインホールで、 ミュージカル「モーツァルト!」を上演します

梅田芸術劇場メインホールでは、2011年1月8日から25日まで、ミュージカル「モーツァルト!」を上演いたします。

本作は、人間モーツァルトと、“才能の化身=アマデ”を幼少のままの姿で表現した、天才モーツァルトの生涯に迫る感動作です。

ヴォルフガング・モーツァルト役には、ミュージカル界のプリンス・井上芳雄と、若手ミュージカル俳優のホープ・山崎育三郎がWキャストで挑みます。

5年ぶりの大阪公演となる「モーツァルト!」は更なる進化を遂げます。

料金:S席12,500円 A席8,000円 B席4,000円(全席指定・税込)

お問い合わせ	梅田芸術劇場メインホール ☎06-6377-3821 (受付時間10:30~17:00) http://www.umegei.com/
--------	---

本株主通信に、ミュージカル「モーツァルト!」株主様特別鑑賞券(割引券)を同封しております。ぜひご利用ください。

六甲ミーツ・アート「芸術散歩2010」を開催します

阪神総合レジャー(株)と阪神電気鉄道(株)では、9月18日から11月23日までの間、六甲山上一帯で、六甲ミーツ・アート「芸術散歩2010」を開催いたします。

六甲ミーツ・アート「芸術散歩2010」は、六甲山を舞台に展示される、40余名の作家によるアート作品を、ピクニック気分で回遊しながら鑑賞していただく、現代アートの展覧会です。

六甲山の魅力や景観を生かした作品の数々を、五感で感じながら、お楽しみください。

音、風、色、光…
アートを通して、六甲山の風景に目を向けることで、いつもとは少し違う、“新しい何か”を、発見してみませんか!



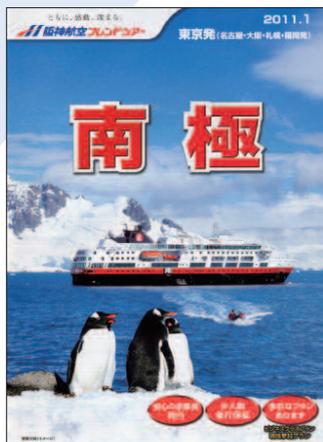
六甲ミーツ・アート「芸術散歩2010」開催概要

会期	9月18日(土)~11月23日(火・祝)
開催時間	10:00~17:00 (日祝は、9:00~)
開催場所	六甲山カントリーハウス、六甲高山植物園、 オルゴールミュージアム ホール・オブ・ホールズ六甲、 六甲ガーデンテラス、自然体感展望台 六甲枝垂れ、 六甲ケーブル六甲山上駅付近
周遊チケット	大人(中学生以上) 1,800円 小人(4才~小学生) 900円 ※会期中、各有料施設とも1日限り有効。

お問い合わせ	六甲ミーツ・アート インフォメーション係 ☎078-894-2282(受付時間10:00~17:00) http://www.rokkomeetsart.com/
--------	---

本株主通信に、六甲ミーツ・アート「芸術散歩2010」周遊チケット割引券を同封しております。ぜひご利用ください。

阪神航空フレンドツアー 「南極クルーズツアー」を販売中



(株)阪急交通社 阪神航空フレンドツアー営業部では、「南極クルーズとイグアスの滝」の新コースを6月23日より販売しております。

プレミアムクラスの豪華客船「スター・プリンセス号」は4日間のクルージングを、カジュアルクラ

ス客船「フラム号」は7日間のクルージングを組み込んだ2コースをご用意しました。「フラム号」のコースでは、南極大陸に上陸し、雪と氷の秘境を満喫していただけます。

また、両コースともに世界遺産「イグアスの滝国立公園」内にゆったりと2泊し、アルゼンチンとブラジル両側から大瀑布をたっぷりとお観光いただけます。

コース概要

出 発 地	成田空港
最小催行人数	6名
ツア一名	「スター・プリンセス号」で行く南極半島クルーズとイグアスの滝24日間
旅行期間	2011年1月5日(水)～2011年1月28日(金)
旅行代金	890,000円～1,030,000円
ツア一名	「フラム号」で行く南極クルーズとイグアスの滝20日間
旅行期間	2011年1月18日(火)～2011年2月6日(日)
旅行代金	1,630,000円～1,980,000円

お問い合わせ

東京・大阪フレンドツアーセンター
東京 ☎ 03-6745-8200 大阪 ☎ 06-6347-6196
(受付時間 9:30～18:10 日・祝日を除く)

阪急阪神エクスプレス(インド)、 ムンバイ営業所を開設



ムンバイ営業所(5F)が入るビル

(株)阪急阪神エクスプレスのインド現地法人である阪急阪神エクスプレス(インド)では、7月1日、デリー、チェンナイに続く第3の拠点として、ムンバイ営業所を開設いたしました。

ムンバイは、インド最大の港であるナバシェバ港とインド第2位の貨物取扱量を誇るムンバイ国際空港を有する一大物流拠点であり、インド有数の工業地帯であるプーネを中心に日系をはじめとする外資系企業が多数進出しております。

従来は、デリー支店において同地域をカバーしておりましたが、新しい営業拠点として、またナバシェバ港を経由するデリー発着海上貨物に関して、より高品質なサービスを提供するために開設したものです。

今後も、国内外におけるネットワークを拡充し、お客様へのサービス向上に一層努めてまいります。

阪急阪神エクスプレス(インド)ムンバイ営業所の概要

名 称	Hankyu Hanshin Express India Private Limited, Mumbai Sales Office
住 所	No.504,5th Floor,Atlanta Tower,Sahar Road, Chakala,Andheri East,Mumbai 400099,India
電話番号	+91-22-4222-6300
FAX番号	+91-22-4222-6333

梅田地区再開発に照準をあわせ 大阪新阪急ホテルを全面リニューアル中

(株)阪急阪神ホテルズでは、本年5月から2013年3月まで3期にわたって、「ほっとする優しさと新しさ」をコンセプトに、大阪新阪急ホテルの全面リニューアルを実施いたします。

リニューアル工事期間中はご不便をお掛けいたしますが、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。



ロビー・玄関イメージパース



宴会場イメージパース

全面リニューアル工事の概要

第一期工事	<p>【ロビー・玄関 工期2010年5月～8月末】 ホテルの顔である1階ロビーは大理石のフロアとウッティな柱とのコントラストで、モダンでありながら暖かさや安心感のあるデザインにリニューアルしました。</p> <p>【宴会場 6宴会場とホワイエ 工期2010年8月】 2階の宴会場フロアは高級感を持たせた佇まいを演出しました。</p> <p>【グルメバイキング オリμπピア 工期2010年9月】 関西最大級のバイキングレストランであるオリμπピアは「フェスティバル」をコンセプトとし、ファミリーやグループ客を中心に、年間を通じて「食の祭典」を楽しんでいただけるレストランを目指します。</p>
第二期工事	<p>【客室 922室 工期2011年4月～2012年3月末】 各フロアを4つのゾーンに分け、ゾーンごとに趣の異なるインテリアコーディネートを採用することで、心地よい空間と快適性を提供いたします。</p>
第三期工事	<p>【外装工事 工期2012年4月～2013年3月末】 リニューアル計画の最終段階として外壁塗装工事を行ない、JR大阪駅北地区(北ヤード)開発との融合を目指します。</p>

お問い合わせ

大阪新阪急ホテル
TEL 06-6372-5101 <http://hotel.newhankyu.co.jp/>

2011年10月、「レム鹿児島(仮称)」をオープン

(株)阪急阪神ホテルズは、2011年10月に、快眠をコンセプトとした宿泊主体型ホテル「レム」を鹿児島市に新たにオープンいたします。

首都圏で展開中のレム日比谷、レム秋葉原に続き、3店舗目となる「レム鹿児島(仮称)」は、南九州最大の商業集積地「天文館」の中心に位置し、鹿児島空港や鹿児島中央駅にもアクセスが良く、利便性の高さも特徴です。

2011年3月には、九州新幹線的全線開通を控えており、ビジネス利用に留まらず、観光利用での需要が見込まれます。



レム鹿児島(仮称)施設概要

所在地	鹿児島県鹿児島市東千石町
延床面積	7,846㎡
建物規模	地上13階
フロア構成	1～2階 商業施設(飲食/コンビニエンスストア等) 3階 ホテルロビー及び客室 4～13階 客室
客室数	総数251室 シングルルーム 168室 (14～15㎡) ツインルーム 82室 (18～26㎡) ユニバーサルルーム 1室 (25.6㎡)
駐車場	41台

お問い合わせ

(株)阪急阪神ホテルズ 営業企画部 マーケティング課
TEL 06-6377-5743
(受付時間10:00～17:00 土・日・祝日を除く)

香港・台湾からのお客様に向けて
中国語(繁体字)サイトをオープンしました

(株)阪急阪神ホテルズでは、台湾・香港からの旅行客獲得促進を目的に、6月より、阪急阪神第一ホテルグループ「中国語(繁体字)サイト」をオープンいたしました。

既に本年2月には、中国本土からの訪日旅行客増加策の一環として、「中国語(簡体字)サイト」をオープンしておりますが、更に日本政府観光局(JNTO)の指定する「訪日旅行促進事業の最重要点市場」をカバーすべく実施したものです。

今後も、12月には韓国語サイトのオープンを予定しており、阪急阪神第一ホテルグループ全体として、アジアマーケットに向けた情報発信を強化することで、東アジア諸国からの訪日旅行客の宿泊予約の促進を図ってまいります。



グループポータルサイトイメージ



各ホテルトップページイメージ

お問い合わせ

株阪急阪神ホテルズ 営業企画部 WEB推進課
TEL 06-6377-2962
(受付時間10:00~17:00 土・日・祝日を除く)

本株主通信に、「有馬温泉太閤の湯」特別割引券、「宝塚ホテル・ホテル阪急インターナショナル・大阪新阪急ホテル」レストラン特別券各1枚を同封しております。ぜひご利用ください。

7月、いいなダイニング十三工場の建て替え工事が竣工しました



炊飯、米飯惣菜製品の製造等を営む(株)いいなダイニングでは、2009年4月より建て替え工事を進めてきた十三工場が本年7月に完全竣工いたしました。

同工場では、HACCP*の認定を取得するなど、「食の安心・安全」への対応の強化を図るとともに、生産能力の増強により、更に充実した製品をお届けできる体制が整いました。

今後は、阪急・阪神沿線のコンビニエンスストア「アズナス」や同社直営の惣菜専門店「クックデリ御膳」・おにぎり専門店「おにぎり家一粒」等に対する新メニューの提案のほか、グループ内外企業への営業強化を通じて、より付加価値の高い商品提供に努めてまいります。

*HACCPは、1960年代に米国で宇宙食の安全性を確保するために開発された食品の衛生管理の手法。この方式は国連の国連食糧農業機関(FAO)と世界保健機構(WHO)の合同機関である食品規格(CODEX)委員会から発表され、各国にその採用を推奨している国際的に認められたものです。

いいなダイニング十三工場の概要	
所在地	大阪市淀川区十三本町3-7-7
建物構造	鉄骨造地上2階建
延床面積	2,199㎡
主要設備	連続炊飯ライン(70釜/時)
生産能力	炊飯製品12トン/日、米飯惣菜製品60,000食/日
納入先	寿司・惣菜等小売店、量販店、コンビニエンスストア、外食及び直営店他

9月21日、「ブックファースト アトレ吉祥寺東館店」がオープン

(株)阪急リテールズでは、9月21日に、「ブックファースト アトレ吉祥寺東館店」をオープンいたします。これは、JR吉祥寺駅高架下の商業施設「atré(アトレ)吉祥寺」の第二期リニューアル工事完了後のグランドオープンにあわせて出店するものです。

新たに東館にオープンする当店は、話題の新刊やメ



ディア関連書籍はもちろんのこと、本館の「アトレ吉祥寺店」にはない充実したコミック売場

所在地	東京都武蔵野市吉祥寺南町1-1-24 アトレ吉祥寺東館2階
電話番号	0422-28-5020(9月中旬開通予定)
店舗面積	221㎡
営業時間	10:00~22:00
定休日	不定休(年2回)
URL	http://www.book1st.net/

を設け、エンタテインメント性の高い空間を提供いたします。また、隣接するカフェのコーヒーを飲みながら、書籍をご覧いただけるスペースを設置いたします。

駅をご利用になるお客様や地域にお住まいの多くのお客様に、未永く愛される書店を目指してまいります。

環境保全への取り組み

阪急電鉄(株)では、去る8月20日、日本初の「カーボン・ニュートラル・ステーション」摂津市駅の取り組みに関し、国土交通省近畿運輸局より、平成22年度環境保全優良事業者等局長表彰を受賞しました。

同駅では、太陽光発電や各種省エネルギー設備の導入により駅運営に伴うCO₂排出量を約2分の1まで削減したうえ、直接的に削減困難なCO₂については兵庫県内の森林保全によるCO₂吸収プロジェクトにより生み出される排出枠を利用してカーボンオフセットすることにより、駅設置に起因するCO₂排出量を実質的にゼロにしております。

また、駅の広告枠をすべて環境に関するメッセージに統一するとともに、駅開業に合わせて環境メッセージ列車「カーボン・ニュートラル・トレイン摂津市駅号」を運行し、ご乗客や沿線の皆様に対し環境啓



発を呼びかけるなど、ハード、ソフト両面にわたり環境施策を実施しております。

なお、前年度の表彰においては、阪神電気鉄道(株)及び西大阪高速鉄道(株)が阪神なんば線における環境配慮に関して受賞しており、当社グループでは2年連続の受賞となりました。

※当社グループの環境保全活動はホームページでご覧いただけます。 <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/eco/>

チャレンジ
25
未来が変わる。
日本が変わる。

株主メモ

決算期

3月31日

定時株主総会

6月

基準日

定時株主総会権利行使株主確定日 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

単元株式数

1,000株

株主名簿管理人

特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先

〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

TEL. 0120-094-777 (通話料無料)

公告方法

電子公告(但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載)

電子公告掲載 URL: <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/ir/>

単元未満株式(1~999株)をご所有の株主の皆さまへ

次のいずれかの方法により、ご所有の単元未満株式を整理していただくことができます。なお、単元未満株式が特別口座で管理されている場合、手数料は無料です(証券会社で管理されている場合の手数料は、各証券会社にお問い合わせください。)

1. 買取請求

ご所有の単元未満株式の市場価格での買取りを請求していただく制度です。

→ご所有の単元未満株式がなくなります。

2. 買増請求

ご所有の単元未満株式を単元株(1,000株)にするために必要な株数を市場価格で買い増していただく制度です。→ご所有の単元未満株式が単元株となります。

株主優待方法		2010年9月現在	
優待内容 優待基準株数	株主優待回数乗車証 (阪急・阪神共通回数カード)	株主優待乗車証 (全線バス)	グループ 優待券
1 ~ 999	—	—	1冊
1,000 ~ 2,399	4回カード×1枚 (4回乗車分)	—	
2,400 ~ 4,999	4回カード×3枚 (12回乗車分)	—	
5,000 ~ 9,999	25回カード×1枚 (25回乗車分)	—	
10,000 ~ 30,999	30回カード×2枚 (60回乗車分)	—	
31,000 ~ 48,999	①30回カード×2枚 (60回乗車分)	—	
※①②のいずれかを選択	②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線バス1枚	
49,000 ~ 79,999	①10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線バス1枚	
※①②のいずれかを選択	②10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪神電車全線バス1枚	
80,000 ~ 999,999	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線バス1枚 + 阪神電車全線バス1枚	
100万以上	10回カード×1枚 (10回乗車分)	阪急電車全線バス10枚 + 阪神電車全線バス10枚	

- 1) 阪急電車全線バスの通用区間：阪急電車線全線(神戸高速線を除く)
- 2) 阪神電車全線バスの通用区間：阪神電車線全線(神戸高速線を除く)
- 3) 共通回数カードの通用区間：阪急電車線及び阪神電車線全線(神戸高速線を除く)
- 4) グループ優待券：入場券、宿泊・飲食割引券、旅行割引券、その他の特別優待券など
- 5) グループ優待券のご利用範囲につきましては券面をご参照ください。
- 6) 優待につきましては、9月30日、3月31日の株主名簿に基づき、それぞれ11月下旬、5月下旬に発送いたします。(年2回)

株式のお手続きに関するお問い合わせ先

手続きの内容	株式口座の開設先	証券会社	特別口座(※)
住所変更、単元未満株式買取請求等の各種お手続き		口座開設先の証券会社	三菱UFJ信託銀行株式会社(口座管理機関) 大阪証券代行部 TEL. 0120-094-777 (通話料無料)
特別口座から証券会社の口座への振替請求		—	

※2009年1月5日の株券電子化時に、株券をお手元に保管されていた株主様の株式(登録株を含む。)につきましては、特別口座で管理されております。特別口座で管理されている株式につきましては、一般口座にお振替いただくことができます。三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までお問い合わせください。

発行：阪急阪神ホールディングス株式会社

〒530-0012 大阪市北区芝田一丁目16番1号 TEL.06-6373-5100 FAX.06-6373-5670

当社グループの経営につきまして、株主様のご意見・ご感想をお待ちしております。 <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp/voice/>

株主通信は、環境に配慮し、植林木・無塩素漂白で製造された用紙と、大豆油インキを使用しております。

