

# 2010年度(2011年3月期) 決算概要

Consolidated Financial Summary  
For the Fiscal Year ending March 31, 2011  
(April 1, 2010 – March 31, 2011)

2011年5月17日  
May 17, 2011

9042 <http://holdings.hankyu-hanshin.co.jp>  
( 営業情報 <http://www.hankyu-hanshin.co.jp> )

この資料には、現時点の将来に関する前提・見通しに基づく予測が含まれております。  
実際の業績は、様々な要因により記載の予想数値と異なる可能性があります。

This document contains forecasts based on current assumptions and prospects.  
Actual performance may differ due to various factors.

# 連結決算の範囲

The extent of consolidated accounting, etc.

阪急阪神カード  
 阪急阪神レストランズ  
 阪急阪神保険サービス  
 システム技研  
 国際輸送 海外現地法人1社  
 ・HANKYU HANSHIN EXPRESS(BEIJING)

国際輸送 海外現地法人1社  
 ・HANKYU INTERNATIONAL TRANSPORT(UK)

## 連結決算の範囲

(The extent of consolidated accounting)

	2010年度末 As of Mar. 31, 2011	2009年度末 As of Mar. 31, 2010	増減 change
<b>連結子会社</b> consolidated subsidiaries	<b>103社</b>	<b>99社</b>	増加: 5社 減少: 1社 (increase: 5, decrease: 1)
<b>持分法適用関連会社</b> affiliates accounted for the equity method	<b>9社</b>	<b>8社</b>	増加: 1社 減少: ー社 (increase: 1, decrease: -)
<b>計</b> total	<b>112社</b>	<b>107社</b>	

阪急阪神ポイント

# 連結損益比較表(総括)

## Consolidated Statements of Income

単位: 百万円 (Millions of yen)

科目 Account	2010年度 連結累計期間 Fiscal year ended Mar.31, 2011	2009年度 連結累計期間 Fiscal year ended Mar.31, 2010	比較増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenues from operations	638,770	653,287	△ 14,517	次頁以降参照 《ご参考: 東日本大震災の影響額》 連結全体△41億円
営業利益 Operating income	64,743	70,126	△ 5,383	次頁以降参照 《ご参考: 東日本大震災の影響額》 連結全体△34億円
経常利益 Ordinary income	46,494	50,409	△ 3,915	支払利息の減少
当期純利益 Net income	18,068	10,793	7,275	前年度の持分法のれん相当額一括償却額(税効果 非適用)の反動増

# セグメント別営業成績(総括)

## Segment information (Summary)

単位：百万円 (Millions of yen)

	都市交通 Urban Transportation	不動産 Real Estate	エンタテインメント コミュニケーション Entertainment & Communications	旅行 国際輸送 Travel & International Transportation	ホテル Hotels	流通 Retailing	その他 Other	計 Total	調整額 Eliminations	連結 Consolidated
営業収益 Revenues from operations										
2010年度 FY2010	192,947	152,730	103,407	67,710	65,220	54,008	43,910	679,935	△ 41,164	638,770
2009年度 FY2009	191,872	168,451	107,852	62,854	60,977	62,874	39,594	694,477	△ 41,189	653,287
差引 Change	1,075	△ 15,721	△ 4,445	4,856	4,243	△ 8,865	4,315	△ 14,542	25	△ 14,517
営業利益 Operating income										
2010年度 FY2010	29,378	23,996	9,994	2,952	△ 639	713	450	66,847	△ 2,103	64,743
2009年度 FY2009	31,008	30,938	11,068	340	△ 1,674	351	538	72,572	△ 2,445	70,126
差引 Change	△ 1,629	△ 6,942	△ 1,074	2,611	1,034	362	△ 87	△ 5,725	342	△ 5,383

前期に新型インフルエンザ禍や世界経済低迷の影響を受けたことの影響があったものの、不動産事業においてマンション分譲戸数が前期に大型物件の竣工・引渡しがあつた反動により大きく減少したことや旅行事業、エンタテインメント・コミュニケーション事業、ホテル事業を中心に東日本大震災の影響を受けたこと等から、全体としては減収となつた。  
 \* 一部事業の所属セグメントの変更に伴い、ホテル事業が増収となるとともに、流通事業は減収となっている。

左記の減収のほか、都市交通事業における固定資産除却費の増加等により、減益となつた。

# 都市交通 セグメント

Segment information (Urban Transportation)

単位：百万円 (Millions of yen)

	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	192,947	191,872	1,075
営業利益 Operating income	29,378	31,008	△1,629

・鉄道事業：景気低迷や猛暑、東日本大震災による出控えの影響を受けたものの、阪神なんば線が引き続き堅調に推移したことに加え、阪急京都線摂津市駅の開業効果や前期の新型インフルエンザ禍からの反動増などにより、営業収益はほぼ前期並の水準

一方、市道淀川北岸線工事やバリアフリー工事等に伴い、固定資産除却費が増加<sup>\*</sup>した他、修繕費なども増加したことから、営業利益は減益

※上記の工事は、国・地方公共団体の工事負担金対象工事であるが、その受入額は特別利益に、新規取得資産の圧縮損は特別損失に計上される一方、固定資産除却費は、鉄道事業会計規則上、営業費用に計上される。

阪急運輸収入の減収： △176 [前年同期比△0.2%(定期・定期外合計)]

阪神運輸収入の増収： +324 [前年同期比+1.1%(定期・定期外合計)]

\* 以上、全て第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計（但し、神戸高速線部分にかかる前年同期の運賃収入を当期と同じ方法により算出）

・自動車事業：自動車整備業の統合に伴う非連結子会社(阪神モーター・ドック)の合併や前期の新型インフルエンザ禍からの反動増などにより増収増益

## 不動産 セグメント

Segment information (Real Estate)

単位：百万円 (Millions of yen)

	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	152,730	168,451	△15,721
営業利益 Operating income	23,996	30,938	△6,942

(分譲)：マンション分譲戸数の減少等(△384戸：前期1,064戸→当期680戸※1)により減収減益※2

※1：阪急不動産・阪急電鉄・阪神電気鉄道の持分戸数合計

※2：供給時期の関係で2010年度は引渡戸数が一時的に減少

(賃貸)：景気低迷等の影響を受けて減収となるも、阪急グランドビル取得(前年度上半期に流動化終了)及び阪急西宮ガーデンズ開業に伴う流通税の反動減やコスト削減努力等により、営業利益は増益

(その他※)：梅田阪急ビル建替に伴う賃貸面積の減少(百貨店Ⅱ期工事への移行[2009年9月])や百貨店Ⅰ期棟・オフィスタワー竣工に伴う減価償却費や流通税(百貨店Ⅰ期棟部分)の発生などにより減収減益

※「その他」には、梅田阪急ビル建替工事などの開発プロジェクトやプロパティマネジメント・ビルメンテナンス事業などが含まれる。

## エンタテインメント・コミュニケーション セグメント

### Segment information (Entertainment & Communications)

単位：百万円 (Millions of yen)

	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	103,407	107,852	△4,445
営業利益 Operating income	9,994	11,068	△1,074

- ・ スポーツ事業においては、東日本大震災の影響により、プロ野球のシーズン開幕が延期になる(開幕が会計年度上は2011年度にずれ込んだ)などの減収要因があったものの、阪神タイガースがクライマックスシリーズに進出し、集客が堅調に推移したことなどから、堅調に推移
- ・ 一方、ステージ事業では、宝塚歌劇において、前期に「エリザベート」やトップスター退団公演の関連商品の販売が好調だったことの反動減や東日本大震災により東京宝塚劇場において公演の中止があったことなどから、全体では減収減益

## 旅行・国際輸送 セグメント

Segment information (Travel & International Transportation)

単位：百万円 (Millions of yen)

	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	67,710	62,854	4,856
営業利益 Operating income	2,952	340	2,611

(旅行)：前年度の新型インフルエンザ禍からの反動増に加え、円高効果もあり欧州方面を中心に海外旅行が好調に推移したことから増収増益  
(但し、2011年1月以降、エジプト等における政情不安や東日本大震災の影響を大きく受けた)

(国際輸送)：世界経済の緩やかな回復を受け、海外現地法人を中心に全体的に増収増益



## ホテル セグメント

### Segment information (Hotels)

単位：百万円 (Millions of yen)

	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	65,220	60,977	4,243
営業利益 Operating income	△639	△1,674	1,034

- ・ 流通セグメントからの飲食事業の移管による増収(+5,279)
- ・ 前年度の新型インフルエンザ禍からの反動増がある一方、景気低迷の長期化に伴う宴会需要の低迷や東日本大震災による宿泊・宴会需要の急減などの影響を受けて、ホテル事業の営業収益は減収
- ・ コスト削減努力や第一ホテル東京の流動化終了(前年度末)による賃借料の消滅等により収支改善

## 流通／その他 セグメント

Segment information (Retailing / Other)

単位：百万円 (Millions of yen)

流通 Retailing	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	54,008	62,874	△8,865
営業利益 Operating income	713	351	362

- ・ 飲食事業のホテルセグメントへの移管等による減収(△8,056)
- ・ 既存店舗の収益性向上などによる増益

その他 Other	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	差 引 Change
営業収益 Revenues from operations	43,910	39,594	4,315
営業利益 Operating income	450	538	△87

- ・ 阪急阪神カード、阪急阪神保険サービスの新規連結により増収となるものの、阪急阪神カードにおいてSTACIAカード会員獲得のための費用を負担していたこと等から減益

## 連結損益比較表(経常利益内訳)

Ordinary Income(Consolidated)

単位:百万円(Millions of yen)

科 目 Account	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	増 減 Change
営業利益 Operating Income	64,743	70,126	△5,383
営業外収益 Non-operating revenues	6,972	6,968	4
営業外費用 Non-operating expenses	25,222	26,685	△1,463
内、支払利息 Interest expense (part of Non-operating expenses)	(22,222)	(23,627)	(△1,405)
経常利益 Ordinary Income	46,494	50,409	△3,915

## 連結損益比較表(特別利益内訳)

Extraordinary Gains(Consolidated)

単位:百万円(Millions of yen)

科 目 Items	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	増 減 Change
<b>特別損益</b> Extraordinary gains and Losses (net)	△ 13,733	△ 16,509	2,775
<b>特別利益</b> Extraordinary gains	13,504	15,868	△2,363
固定資産売却益 Gain on sale of property and equipment	354	394	△39
工事負担金等受入額 Gain on contributions for construction works	12,089	3,222	8,867
有価証券売却益 Gain on sale of securities	—	1,624	△1,624
匿名組合投資利益 Dividend from investment in silent partnership	—	8,241	△8,241
その他 Others	1,059	2,384	△1,324

阪急グランドビル  
流動化終了に伴う  
SPCからの利益分  
配額

# 連結損益比較表(特別損失内訳)

## Extraordinary Losses (Consolidated)

科 目 Items	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増 減 Change
特別損失 Extraordinary Losses	27,237	32,377	△5,139
固定資産売却損 Loss on sale of property and equipment	502	325	176
固定資産圧縮損 Loss on deduction of property and equipment	11,175	3,044	8,130
固定資産除却損 Loss on disposal of property and equipment	1,232	6,262	△5,029
減損損失 Loss on impairment of fixed assets	4,261	4,751	△489
固定資産臨時償却費 Extraordinary depreciation	3,083	—	3,083
貸倒引当金繰入額 Special allowance for doubtful receivables	16	1,064	△1,047
投資損失引当金繰入額 Special reserve for investment losses	78	126	△48
事業整理損失引当金繰入額 Special reserve for restructuring costs	2,780	—	2,780
持分法のれん相当額一括償却額 Impairment loss on investment in affiliated company	—	10,264	△10,264
その他 Others	4,106	6,538	△2,432

単位:百万円  
(Millions of yen)

梅田阪急ビル建替え  
(Ⅱ期部分の着手に  
伴う既存ビル除却)

一部賃貸物件の耐用  
年数の見直し

持分法適用関連会社  
株式  
(単体決算における株  
式評価減に起因する  
連結上のれん相当  
額の一括償却)

## 連結損益比較表(当期純利益)

Net income (Consolidated)

単位:百万円 (Millions of yen)

科 目 Items	2010年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2011	2009年度 Fiscal Year ended Mar.31, 2010	増 減 Change
税金等調整前 当期純利益 Income before income taxes and minority interests	32,760	33,899	△1,139
法人税、住民税及び事業税 Income taxes (current)	6,054	7,226	△1,171
法人税等調整額 Income taxes (deferred)	7,975	15,357	△7,381
少数株主損益調整前 当期純利益 Net income before minority interests	18,730	—	—
少数株主利益 Minority interests in income of consolidated subsidiaries	661	523	138
当期純利益 Net income	18,068	10,793	7,275

前年度は持分法のれん相当額一括償却額(税効果非適用)の計上に伴い税負担が重くなっていた

## 連結貸借対照表(資産)

### Consolidated Balance Sheets (Assets)

単位: 百万円 (Millions of yen)

科目 Items	2010年度末 As of Mar. 31, 2011	対前年度末比較増減 Change from Mar. 31, 2010	備考 Remarks
<b>(資産の部) Assets</b>			
流動資産 Current assets	285,837	△ 7,183	受取手形及び売掛金の減少 たな卸資産の増加 など
固定資産 Fixed assets	2,028,832	△ 15,478	(保有株式の時価下落などによる) 投資有価証券の減少 など
資産合計 Total assets	2,314,669	△ 22,662	

# 連結貸借対照表(負債／純資産)

## Consolidated Balance Sheets (Liabilities / Net assets)

単位: 百万円 (Millions of yen)

科目 Items	2010年度末 As of Mar. 31, 2011	対前年度末比較増減 Change from Mar. 31, 2010	備考 Remarks
<b>(負債の部) Liabilities</b>			
流動負債 Current liabilities	547,227	23,354	
固定負債 Long-term liabilities	1,280,495	△ 52,330	
負債合計 Total liabilities	1,827,722	△ 28,975	
<b>(純資産の部) Net assets</b>			
株主資本 Shareholders' equity	488,729	10,900	当期純利益18,068－支払配当6,337 など
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△ 12,927	△ 4,226	有価証券評価差額金の減少 など
少数株主持分 Minority interests	11,144	△ 360	
純資産合計 Total net assets	486,947	6,313	
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	2,314,669	△ 22,662	

	2011年3月末 At Mar. 31, 2011	2010年3月末 At Mar. 31, 2010	比較増減 Change
連結有利子負債 Consolidated interest-bearing debt	1,251,665 (6,292)	1,282,583 (3,218)	△ 30,917 (+3,073)

たな卸資産の取得、支払配当による増加  
営業キャッシュフローによる減少

など

※ ( )内はリース債務の金額【内数】



**【参考】運輸成績表(2010年度実績)**  
**【For reference】Results of the railway business(The Fiscal Year ending March 31,2011)**

《阪急電鉄》 Hankyu Railway (第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計)

	収入(Earnings)				人員(Number of persons)			
	2010年度実績	2009年度実績	比較増減		2010年度実績	2009年度実績	比較増減率	
	FY2010	FY2009	Changes		FY2010	FY2009	Changes	
	百万円 Millions of yen	百万円 Millions of yen	百万円 Millions of yen		千人 Thousand	千人 Thousand	千人 Thousand	
定期外 Ticket	60,000	58,582	1,417	2.4%	306,481	295,522	10,959	3.7%
定期 Pass	29,484	31,126	△ 1,641	△5.3%	296,751	310,441	△ 13,690	△4.4%
うち通勤 Pass(commuter)	25,271	26,793	△ 1,522	△5.7%	205,480	216,917	△ 11,437	△5.3%
うち通学 Pass(student)	4,213	4,332	△ 119	△2.8%	91,271	93,524	△ 2,252	△2.4%
合計 Sum	89,485	89,708	△ 223	△0.2%	603,233	605,963	△ 2,730	△0.5%

《阪神電気鉄道》 Hanshin Electric Railway (第1種鉄道事業及び第2種鉄道事業の合計)

	収入(Earnings)				人員(Number of persons)			
	2010年度実績	2009年度実績	比較増減		2010年度実績	2009年度実績	比較増減率	
	FY2010	FY2009	Changes		FY2010	FY2009	Changes	
定期外 Ticket	18,899	18,396	502	2.7%	103,991	98,735	5,255	5.3%
定期 Pass	10,126	9,642	484	5.0%	101,211	94,884	6,326	6.7%
うち通勤 Pass(commuter)	9,087	8,671	416	4.8%	80,385	75,644	4,741	6.3%
うち通学 Pass(student)	1,038	970	67	6.9%	20,825	19,240	1,585	8.2%
合計 Sum	29,025	28,038	986	3.5%	205,202	193,620	11,582	6.0%

※神戸高速線については、運営形態の変更に伴い、計上方法を変更。前期の運輸成績を当期と同じ方法により算出した場合の比較増減は次の通り。

阪急電鉄 運輸収入合計: △176百万円(△0.2%)、輸送人員合計: △4,102千人(△0.7%)

阪神電気鉄道 運輸収入合計: 324百万円( 1.1%)、輸送人員合計: 2,843千人( 1.4%)